

Årsrapport

2025



01

Innhold

01	Space Norway overblikk	4
02	Våre forretningsområder	14
03	Eierstyring og selskapsledelse	26
04	Bærekraftsrapport	40
05	Styrets årsberetning	62
06	Regnskap	70
07	Revisors beretning	98

Space Norway overblikk

- Space Norway er en ledende satellittoperatør med en anerkjent posisjon blant myndighets- og kommersielle kunder og partnere.
- Space Norway har en multi-orbit strategi for eierskap og operasjon av satellitter i høyelliptisk-, geostasjonær- og lavbane (HEO, GEO, LEO).
- Vi har en betydelig portefølje av kommunikasjonssatellitter, THOR-flåten og ASBM, som gjør oss i stand til å selge og levere bredbåndskommunikasjon til kunder i Arktis, Europa, Midtøsten og Nord-Atlanteren, samt kringkastingstjenester i Norden og Europa. THOR 8 satellitten, som er bestilt hos Thales Alenia Space for launch i 2027, har omfattende kapasiteter som skal erstatte THOR 5, THOR 6 og THOR 10-02 og som i tillegg vil gi betydelig vekstkapasitet i eksisterende og nye dekningsområder.
- Innenfor jordobservasjon drifter vi, gjennom vårt heleide datterselskap Statsat, lavbanesatellittene til Kystverket og Direktoratet for Romvirksomhet. Satellitten Mimir er en testplattform med høy fleksibilitet som vil bane vei for fremtidige tjenester. Vi har også en unik radarsatellitt under utvikling, og denne vil bli skutt opp i 2027. Satellitten er tenkt å inngå i en konstellasjon for å dekke økende myndighetsbehov for havovervåkning i norske interesseområder.
- I tillegg eier og drifter Space Norway to undersjøiske fiberkabler mellom Svalbard og fastlandet. Space Norway arbeider på vegne av Nærings- og fiskeridepartementet med å etablere Arctic Way, som er en ny sjøfiberkabel til Jan Mayen og Svalbard, planlagt operativ i 2028.

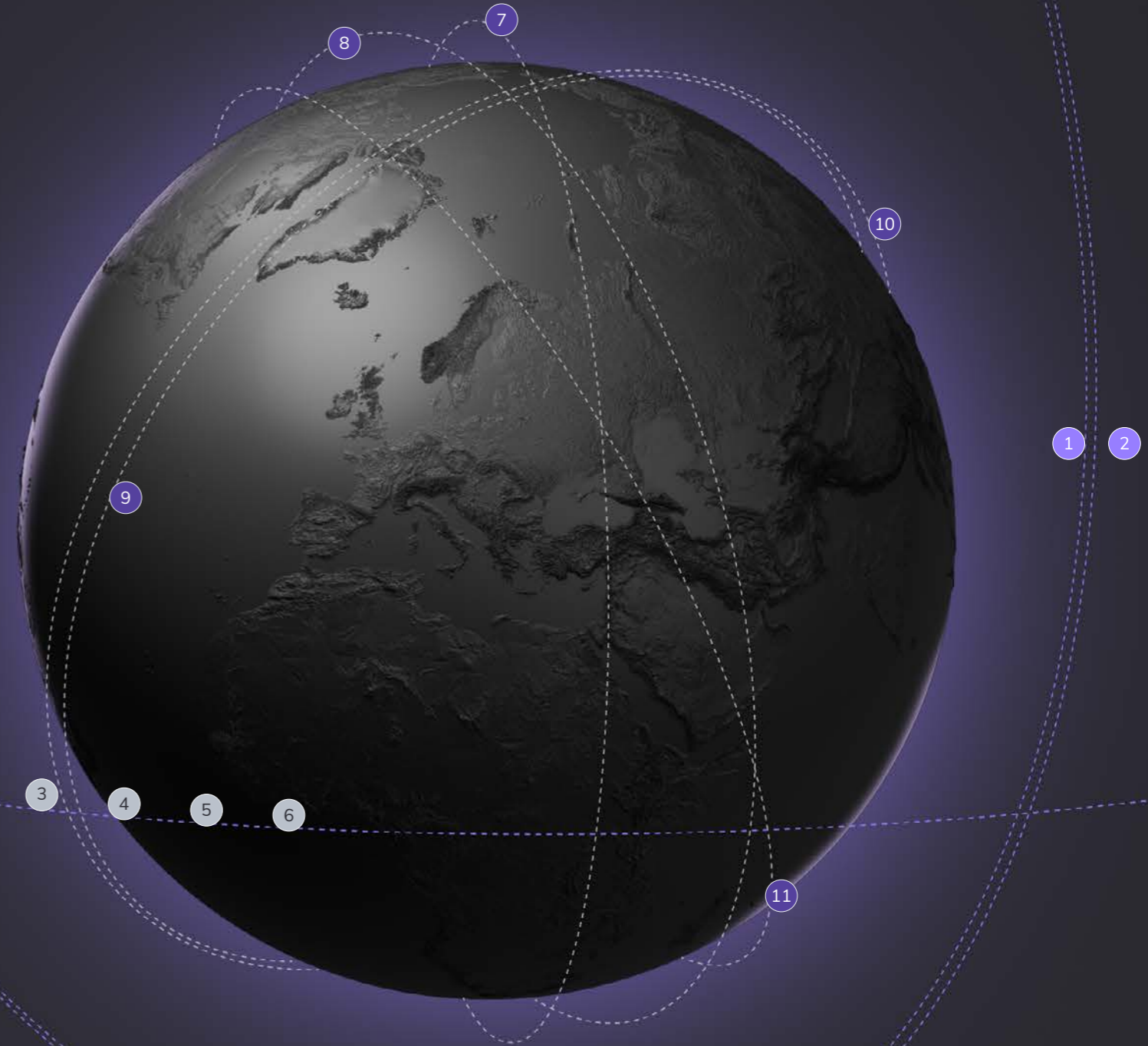
1 ASBM 1 2 ASBM 2

3 THOR 5 4 THOR 6 5 THOR 7

6 THOR 10-02

7 NorSat-1 8 NorSat-2 9 NorSat-3

10 NorSat-4 11 NorSat-TD



Nøkkeltall

	2023	2024	2025
Finans			
Omsetning	1 039	2 195	1 357
EBITDA	226	775	718
EBITDA-margin	21,7 %	35 %	53 %
Årsresultat	-240	691	195
Operasjonell kontantstrøm	174	857	870
Netto rentebærende gjeld	-2 885	-896	-540
Egenkapitalandel	52,0 %	55,4 %	57,4 %
Egenkapitalavkastning	5 %	6,2 %	4,1%
Verdi av infrastruktur		4 560	5 221
Operasjon			
Oppetid Satcom	na.	99,994 %.	99,999%
Oppetid Jordobservasjon	96,4 %	98 %	98,8 %
Oppetid Sjøfiberkabel	100 %	100 %	100 %
Organisasjon			
Antall ansatte	58	172	188
Sykefravær	2,14 %	3,11 %	2,4 %
Miljø			
CO2-utslipp (tonn)	6 895	14382	19789

Tallene for 2023 er proformatall som inkluderer Telenor Satellite AS selv om selskapet på dette tidspunktet ikke var en del av Space Norway-konsernet. Se ellers tallforklaringer på side 64.



Konsernsjefen har ordet

2025 har vært et begivenhetsrikt og viktig år for Space Norway. Vi har levert sterke finansielle resultater, basert på kundefokus og leveransekvallitet.

Etter oppkjøpet av Telenor Satellite i 2024 jobber vi nå som ett selskap med felles mål. Årets hovedprioritet knyttet til integreringen av selskapene har vært å etablere felles rammer og kultur for konsernet. Vi har definert visjon og verdier som gir tydelig retning for vår videre utvikling som en integrert og slagkraftig organisasjon.

Satellittkommunikasjonsmarkedet er i sterk endring, med økende konkurranse fra lavbanebaserte satellitt-konstellasjoner. I 2025 har vi igangsatt tiltak for å styrke og utvikle inntektsgrunnlaget fremover. Vi legger stor vekt på å møte kundene med høy faglig kompetanse, fleksible løsninger og tett oppfølging.

Offentlige aktører, spesielt forsvarssektoren, er viktige kundegrupper for vår videre vekst, særlig innen jordobservasjon og maritim situasjonsforståelse, med høye krav til sikkerhet og beredskap. Space Norway har en nøkkelrolle når det gjelder satellittløsninger som understøtter nasjonale og allierte behov for sikkerhet i nordområdene. Våre myndighetskunder vet at vi har kompetanse og erfaring til å utvikle og levere sikre, komplekse systemer og kapasiteter, med høy oppetid og tilgjengelighet på tvers av våre tjenester.

Radarsatellitten Saga har vært under utvikling siden 2022, og er et resultat av betydelig innovasjon i selskapet. Tjenesten er spesialdesignet for maritim situasjonsforståelse og vil bidra til langt mer effektiv overvåking i norske og alliertes interesseområder.

Sikkerhetsarbeidet står sentralt i Space Norway og vi arbeider systematisk med å styrke sikkerheten i IT-løsninger, infrastruktur og personell. Dette er grunnleggende for å ivareta nasjonale interesser og tilliten fra kunder, myndigheter og allierte.

I 2025 vedtok Stortinget etableringen av det nye sjøfibersambandet til Svalbard og Jan Mayen, Arctic Way. Allerede to dager etter vedtaket signerte vi kontrakt for produksjon og legging av kabelen. Prosjektet styrker Norges digitale beredskap i nord og understreker Space Norways rolle som pålitelig gjennomføringsaktør for samfunnskritisk infrastruktur.

Space Norway skal være den ledende satellittoperatøren i Nord-Europa for kommunikasjonstjenester, og en sentral aktør i norske og allierte interesseområder for maritim situasjonsforståelse. For å lykkes må vi fortsette å bygge et effektivt, lønnsomt og bærekraftig selskap. Grunnlaget for vår posisjon og våre ambisjoner er våre medarbeidere. Videre vekst avhenger av at vi klarer å tiltrekke, utvikle og beholde dyktige fagfolk. Vi jobber målrettet for at Space Norway skal være en attraktiv arbeidsplass, med et arbeidsmiljø preget av engasjement og kundefokus.

Til slutt vil jeg takke alle medarbeidere for fremragende innsats og sterke resultater i 2025. Sammen skal vi utvikle Space Norway videre som en relevant, ansvarlig og ledende aktør i romsektoren.



Morten Tengs



Space Norway har en nøkkelrolle når det gjelder satellittløsninger som understøtter nasjonale og allierte behov for sikkerhet i nordområdene. Foto: Killian Munch.

Årets milepæler

2025 har vært det første hele året vi har drevet som ett selskap med felles funksjoner. Vi har prioritert arbeidet med å etablere felles systemer, rammer og kultur for konsernet. Vi har definert visjon og verdier som gir oss tydelig retning fremover. Det er gjort definerende fremskritt og avtaler for nye produkter, og det er god fremdrift i våre langsiktige prosjekter.

THOR 8

Bygging av satellitten THOR 8 er godt i gang, og Space Norway har opprettet to utekontorer i Frankrike. Disse kontorene følger byggingprosessen tett i samarbeid med leverandøren Thales Alenia. I tillegg signerte Space Norway i år kontrakt med SpaceX om oppskyting av THOR 8, planlagt for 2027. Intelsat ble også signert som ankerkunde for THOR 8 i 2025.

Forhandler av lavbane kommunikasjonstjenester

Space Norway ble i 2025 offisiell forhandler av Starlink-tjenester. Vi kombinerer tilbudet fra Starlink med våre egne geostasjonære satellitter for å gi kundene en bredere portefølje av kommunikasjonstjenester som kombinerer robusthet, nasjonal kontroll og høy ytelse. Dette grepet er sentralt i vår strategi som tilbyr multi-orbit kommunikasjonstjenester. Space Norway jobber i parallell med å inkludere ytterligere lavbanesystemer i tjenesteporteføljen, og inngikk i 2025 også en intensjonsavtale med Telesat Lightspeed. Vi er godt rustet for våre kunder innen forsvar og maritime og landbaserte tjenester.

Broadcasting

I september fornyet Space Norway en avtale med Allente om leveranser av TV-tjenester til kunder i hele Norden. Også i september ble avtalen med Telenor om tjenester til betalings-TV-markedene i Norge, Sverige og Finland utvidet. Disse viktige kontraktene gjør Space Norway enda bedre rustet til å møte kravene om kostnadseffektivitet og kvalitet i et marked i kontinuerlig utvikling.

Nye produkter for nødkommunikasjon

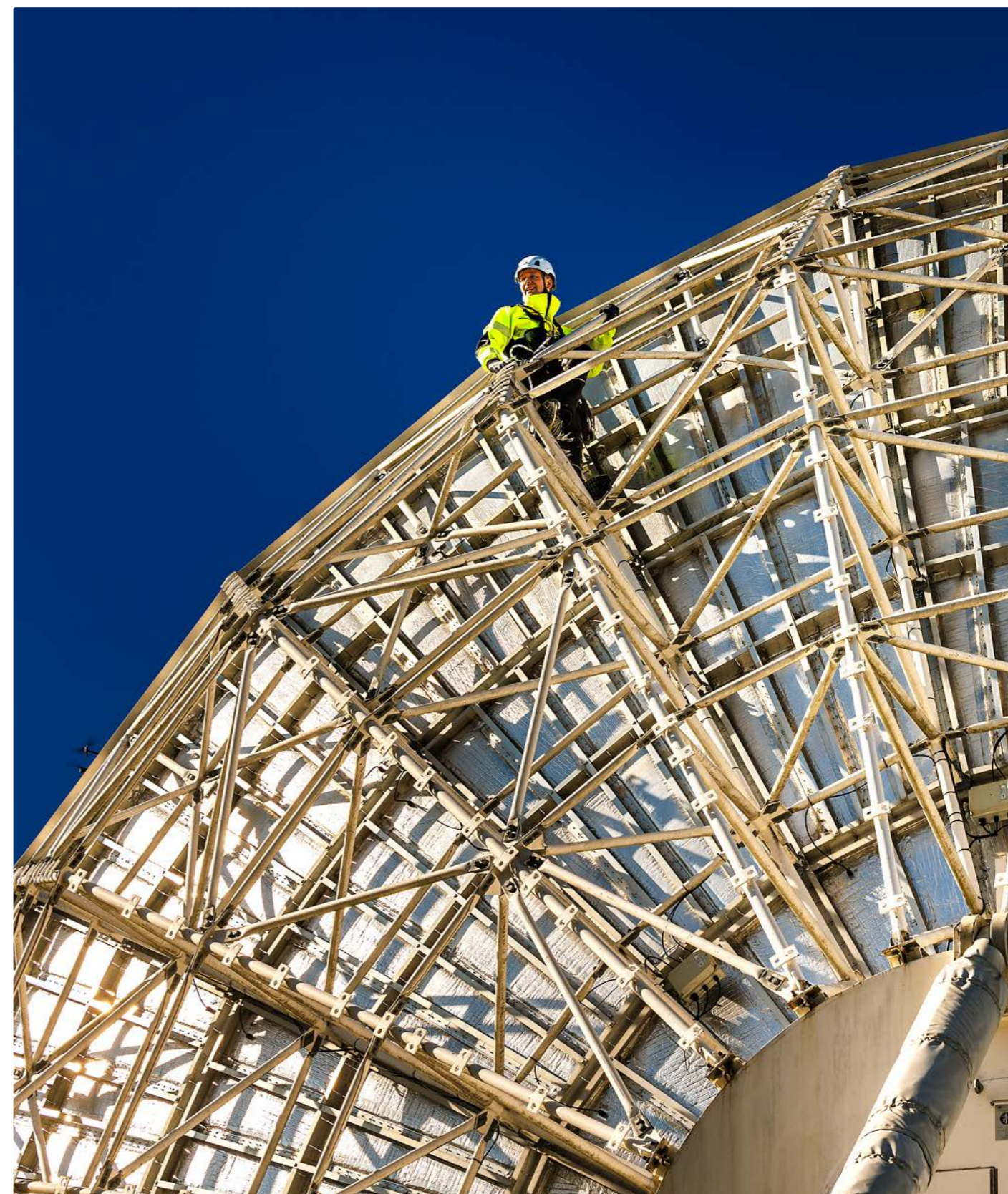
Space Norway har utviklet kommunikasjonstjenester spesielt rettet mot offentlige aktører i Norge og Norden som trenger løsninger for nødkommunikasjon. Vi leverer robuste satellittkommunikasjonsløsninger ved bruk av våre nasjonalt kontrollerte THOR-satellitter i kombinasjon med Starlink eller andre lavbane-konstellasjoner.

SAGA - Strategisk samarbeid med SSTL - No Vessel Unseen

I september signerte Space Norway en samarbeidsavtale med Surrey Satellite Technology Limited (SSTL) om bygging, utvikling og salg av våre banebrytende radarsatellitter, Saga. De to selskapene vil søke felles forretningsmuligheter og vil skreddersy tjenester og salg av satellitter til internasjonale kunder. SSTL har lang erfaring innen produksjon og design av både satellitter og nyttelaster.

Ny sjøfiberkabel til Svalbard og Jan Mayen

Stortinget fattet 25. mars 2025 vedtak om at det skal etableres et nytt sjøfibersamband til Svalbard og Jan Mayen – Arctic Way. Kontrakten med amerikanske SubCom for produksjon og legging av Arctic Way ble effektiv 31. mars. SubCom foretok havbunnskartlegging av hele kabelruten sommeren og høsten 2025.



September ble en travel måned, da Space Norway fornyet avtale med Allente, og signerte samarbeidsavtale med Surrey Satellite Technology Limited for Saga. Foto: Killian Munch.

Våre mål og strategier

Space Norways strategiske mål er å være Norges ledende aktør innen sikker og samfunnskritisk rominfrastruktur. Vi skal være den ledende satellittooperatøren i Nord-Europa for kommunikasjonstjenester, og i norske og allierte interesseområder for maritim situasjonsforståelse.

Vi skal vokse i de satellittbaserte kommunikasjons- og jordobservasjonsmarkedene, herunder ta andeler av markedet innenfor tjenestesegmenter der markeds-potensialet er størst.

Det kommersielle markedet preges av raske endringer som utfordrer tradisjonelle måter å agere på. Nykommere som Starlink vinner grunn, og flere nye aktører og teknologier står på trappene. Vi må være tidlig ute med å forstå hva som skjer for å rekke å agere. Det betyr også at våre forretningsmodeller må tilpasses til endrede markedsbehov, teknologiske endringer og geopolitiske skifter, med et målrettet fokus på høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer. For å nå våre ambisjoner må konsernet levere tjenester av høy kvalitet på eksisterende og ny rominfrastruktur til nåværende og nye kunder.

Vår vekst vil ivaretas gjennom egne salgs- og markedsaktiviteter og gjennom strategiske allianser og partnerskap. Space Norway vil utforske muligheter for ikke-organisk vekst og strategiske investeringer som styrker konsernets markedsposisjon, kapasitet og teknologiske bredde.

Myndighetskundene blir stadig mer avgjørende for at Space Norway lykkes. Vi må løse deres utfordringer på innovative, effektive og tillitvekkende måter. Myndighetenes tillit til selskapet avhenger også av vår evne til å levere tjenester gjennom konfliktspektrumet. For å lykkes inn mot myndighetsmarkedet, må vi skape en tettere og tidligere dialog mot myndighetenes beslutningstakere og premissgivere.

Vi har følgende overordnede konsernmål:

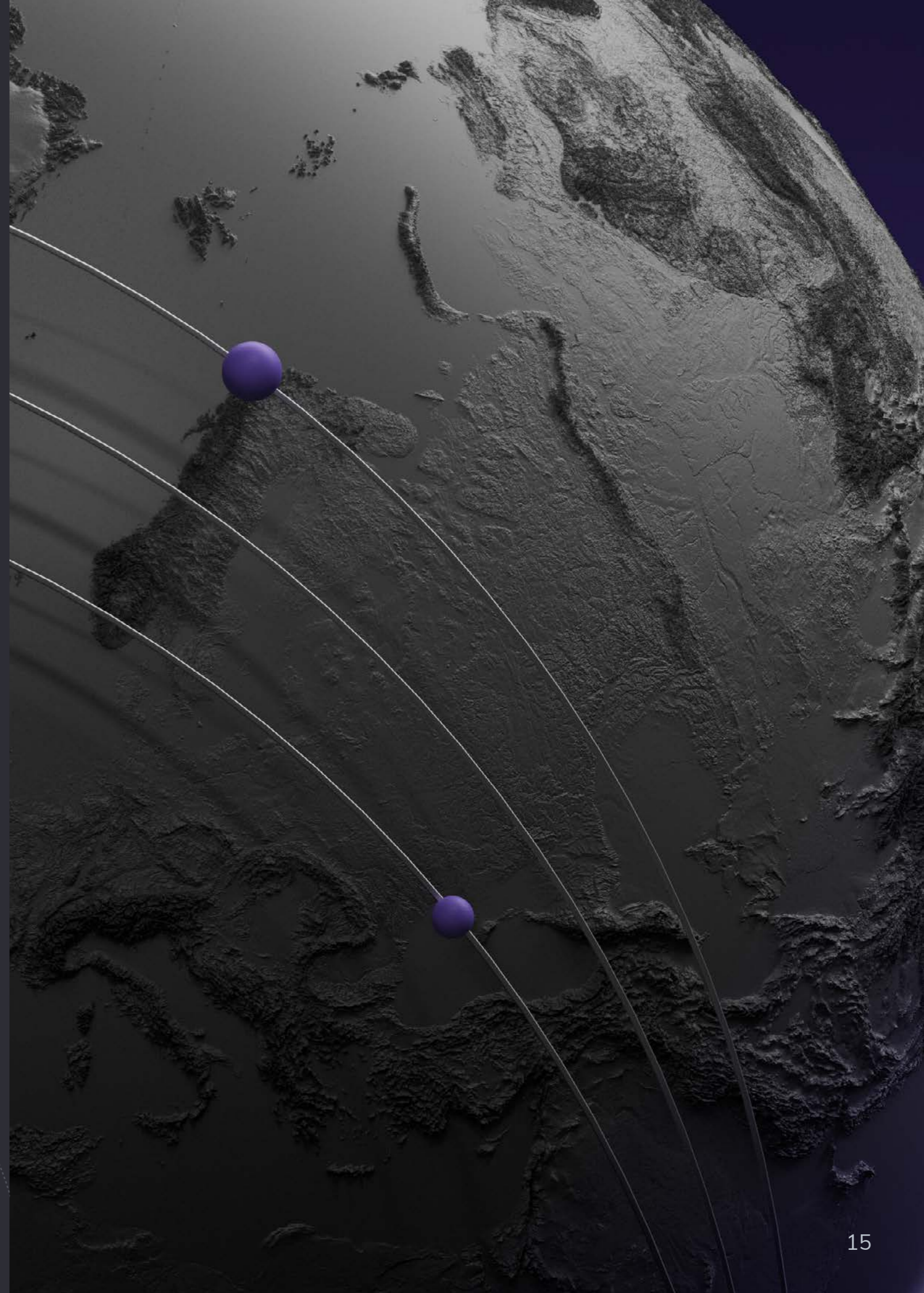
Langsiktig mål	Indikator	2025	Mål 2026–2030
Utvikling av infrastruktur	Balanseført verdi av anleggsmidler i drift og under utvikling i mrd. kroner (1)	5,221	>5,221
Lønnsomhet	Egenkapitalavkastning (pst. per år) (2)	4,1%	>7,5 %
Driftssikkerhet	Oppetid kommunikasjonssatellitter (3)	99,999 %	99,95 %
	Oppetid jordobservasjonssatellitter (4)	98,8 %	97,0 %
	Oppetid sjøfiber	100 %	99,99 %
Bærekraft	Klimamål: Scope 1 og 2: 40 pst. reduksjon i netto utslipp frem mot 2035 til tross for betydelig planlagt vekst. Netto null innen 2050. Scope 3: Utslipp reduseres med 30 pst. innen 2035. Her måler vi intensitet. Utslipp per million kroner innkjøp (inflasjonsjustert). 2025 er baseline	223 tCO _{2e} tCO _{2e} per mill. innkjøp: 14,0	TBD
Medarbeiderengasjement	Arbeidsglede (5)	N.A.	Forbedring

- (1) Definerert som sum av balanseført verdi av varige driftsmidler og anlegg under utførelse
- (2) Årsresultat/Egenkapital gjennomsnitt som rapportert iht gjeldende regnskapsprinsipper
- (3) Gjennomsnitt av satellittene THOR 5, THOR 6, THOR 7 og ASBM 1 og 2
- (4) AIS-satellittene for Kystverket
- (5) Medarbeiderundersøkelse gjennomføres felles for Space Norway inkl Satcom (tidligere Telenor Satellite) fra 2026

02

Våre forretningsområder

Space Norway har organisert sin virksomhet i tre forretningsområder: Satcom, Jordobservasjon og innovasjon samt Sjøfiberkabel.



Satcom

Vår største virksomhet

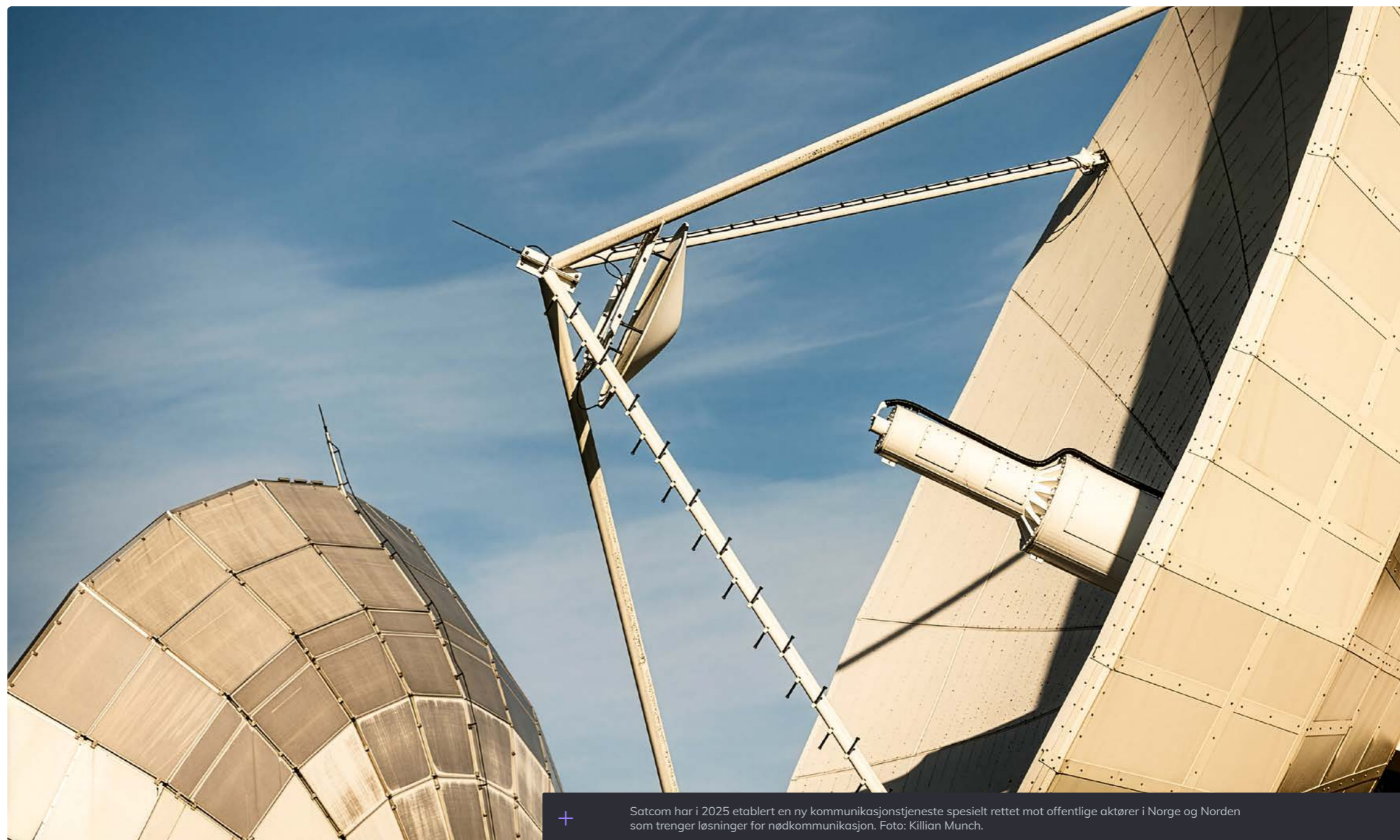
Satcom er vårt største forretningsområde og består av Broadcasting som selger transmisjonskapasitet til betydelige kringkastingsaggregatorer i Norden og Øst-Europa, Arctic Satellite Broadband Mission (ASBM) som leverer kommunikasjonsnyttelaster i Arktis på grossistbasis og Data Services som selger datakommunikasjonstjenester og satellittkapasitet gjennom et bredt nettverk av distributører på tvers av Europa og Midtøsten.

Virksomheten innen Satcom er basert på salg av kapasitet fra selskapets satellittflåte i geostasjonær og høyelliptisk bane, kombinert med tilhørende tjenesteproduksjon på bakken. THOR-satellittene i geostasjonær bane kontrolleres fra Oslo, med unntak av THOR 10-02 som kontrolleres av SES i Washington D.C., mens ASBM-satellittene i høyelliptisk bane kontrolleres fra Tromsø. Vi legger vekt på å møte kundene våre med meget kompetent kundestøtte og fleksibel løsningsorientert kundebehandling, og på basis av dette har vi gjennomgående høy kundetilfredshet.

Satellittkommunikasjonsmarkedet er preget av betydelige strukturelle endringer. «Over-the-top» strømmetjenester og andre distribusjonsteknologier fortrenger gradvis markedet til Broadcasting, mens LEO-konstellasjoner som Starlink påvirker tjenestetilbud, pris og etterspørsel i markedet til Data Services.

I løpet av 2025 steg inntektene på forretningsområdet med 16 %, drevet av at året var første driftsår med full års-effekt av inntekter fra ASBM. Broadcasting hadde flat inntektsutvikling, noe som er meget sterkt gitt de strukturelle endringene som skjer i industrien. Data Services blir kraftig utfordret av Starlink i kombinasjon med noen engangseffekter, og bokførte et inntektsfall på 21 %.

Flere viktige strukturelle initiativ ble satt i gang i løpet av 2025 med mål om å løfte inntektene i årene fremover, med en kombinasjon av nye, attraktive kapasiteter på THOR 8 og et omfattende videresalg av eksternt LEO kapasitet.



Satcom har i 2025 etablert en ny kommunikasjonstjeneste spesielt rettet mot offentlige aktører i Norge og Norden som trenger løsninger for nødkommunikasjon. Foto: Killian Munch.

- THOR 8, som er under bygging hos Thales Alenia Space, skal være klar for oppskyting i andre halvår 2027. THOR 8 vil erstatte tre eldre satellitter, som samlet har en betydelig omsetning. THOR 8 skal levere broadcasting- og datatjenester til kommersielle- og myndighetskunder. Satellitten sikrer nasjonal egeevne og kontroll innen satellittkommunikasjon.
- Forretningsområdet satser også på en diversifisering av tjenestetilbudet og har i 2025 oppnådd status som autorisert distributør av Starlink til bedriftsmarkedet og maritim industri. Diversitet og strategisk autonomi er viktig, og vi har etablert et uforpliktende strategisk samarbeid med kanadiske Telesat med siktemål om å etablere en sterk posisjon også som distributør av LEO bredbåndssystemet Lightspeed.
- Satcom har i 2025 etablert en ny kommunikasjonstjeneste spesielt rettet mot offentlige aktører i Norge og Norden som trenger løsninger for nødkommunikasjon. I denne forbindelse påtar vi oss et totalansvar for installasjon, drift og vedlikehold. For løsningen benytter vi egne kapasiteter på THOR-satellittene som blir operert under nasjonal kontroll i kombinasjon med LEO tjenester fra Starlink. Dette gir en svært robust tjeneste som kombinerer sikkerhet med ytelse og seighet. Space Norway har allerede flere kunder i dette segmentet.

Jordobservasjon og innovasjon

En viktig del av konsernets mandat er videreutvikling av sikkerhetskritisk romrelatert infrastruktur. Forretningsområdet Jordobservasjon og innovasjon utvikler nye satellittbaserte løsninger for fremtidige kundebehov.

Space Norway arbeider spesielt med utvikling av kapasiteter som dekker norske myndigheters behov. Samtidig skal forretningsområdet skape forretning gjennom globalt salg av data og tjenester i et kommersielt marked.

Vi jobber tett med European Space Agency (ESA) og norske teknologibedrifter med utvikling og testing av satellittbaserte løsninger for havovervåking, sjøsikkerhet og beredskap. Selskapet arbeider også med nye konsepter for økt robusthet og bedre utnyttelse av eksisterende flåte.

Det tyngste satsningen er innenfor havovervåking og er basert på et spesifikt behov for maritim situasjonsforståelse i norske interesseområder. Saga er en egenutviklet satellittløsning med syntetisk aperture-radar (SAR)¹. Målet er å etablere en konstellasjon for å kunne levere en tjeneste med kapasitet til å klassifisere små og store skip i enorme havområder nærmest kontinuerlig. Den første satellitten MicroSAR-1 (Test&Demo) bygges i England mens nyttelastene i hovedsak er utviklet av norske leverandører. Oppskyting er planlagt med SpaceX i 2027.

Satellitten Mimir har en programvaredefinert radio som kan benyttes til kommunikasjon, jordobservasjon og navigasjon og en VDES²-nyttelast som vil gi forbedret sjøsikkerhet og mulighet for toveiskommunikasjon. Space Norway arbeider også med nye satellittbaserte løsninger knyttet til nøyaktig posisjonering, navigasjon og tidsbestemmelse (PNT) som i dag er basert på GPS og med klare sårbarheter. Space Norway arbeider i ESA-prosjekter med nye konsepter for dette basert i lavbanesatellitter, men også i kombinasjon med våre eksisterende geostasjonære satellitter.



+ Med radarsatellitten Saga blir det mulig å klassifisere alle fartøy i veldig store havområder.

Statsat

Statsat er et 100 % eid datterselskap opprettet i 2013 for å støtte Direktoratet for Romvirksomhet med satellittkompetanse og drift av satellittene eid av Romdirektoratet og Kystverket.

2025 har vært et aktivt år for Statsat. I januar ble NorSat-4 skutt opp. All aktiviteten fra satellitten som ble skutt opp ble håndtert av Statsat. I mai falt satellitten NorSat-TD inn i atmosfæren og brant opp. Statsat lykkes med å følge satellitten gjennom fallet og samle verdifulle data om forholdene i og rundt

satellitten frem til ca. én time før oppbrenning. Disse data har gitt grunnlag for et større forsknings- og analyseprosjekt som Statsat gjennomfører for ESA.

Ved utgangen av 2025 opererer Statsat fire satellitter i lavbane. Gjennom året har det også pågått forberedelser til ytterligere en satellitt, AISSat-4, som skal opp i 2026. Denne skal styrke Kystverkets skipstrafikkovevåking.

¹ Syntetisk aperture-radar (SAR) benytter radiobølger og en spesiell prosesseringsmetode for å skape detaljerte bilder av jordens overflate. Ved å kombinere data fra flere posisjoner ettersom satellitten eller flyet beveger seg, får radaren en tilsynelatende større antenne, eller "apertur", noe som gir en høyere oppløsning. SAR fungerer uavhengig av værforhold og lysforhold. Denne teknologien brukes ofte i kartlegging, overvåking og fjernmåling.

² VHF Data Exchange System, et kommunikasjonssystem som brukes i maritime sammenhenger for å utveksle data over VHF-frekvensbåndet.

Sjøfiberkabel

Sjøfiberkabel systemer har ansvaret for driften av selskapets to sjøfiberkabler mellom Harstad og Longyearbyen, samt etablering av Arctic Way, som er en ny sjøfiberforbindelse fra Bodø til Jan Mayen og Svalbard.

Svalbardkablene

Sjøfiberforbindelsen til Svalbard ble tatt i bruk i 2004 og består av to kabler fra Harstad, via Andøya til Longyearbyen på Svalbard. Dette sambandet ble opprinnelig etablert for overføringskapasitet for satellittdata lest ned ved Svalbard Satellittstasjon. I ettertid har sjøfiberforbindelsen blitt stadig viktigere for å opprettholde normale samfunnstjenester og funksjoner for befolkningen, næringslivet, forskingsinstitusjoner og norske myndigheter på Svalbard. Forventet teknisk levetid for dagens to kabler nås ved utgangen av 2028. Det planlegges likevel for videre drift av kablene etter dette så lenge det er teknisk mulig og økonomisk forsvarlig.

Arctic Way

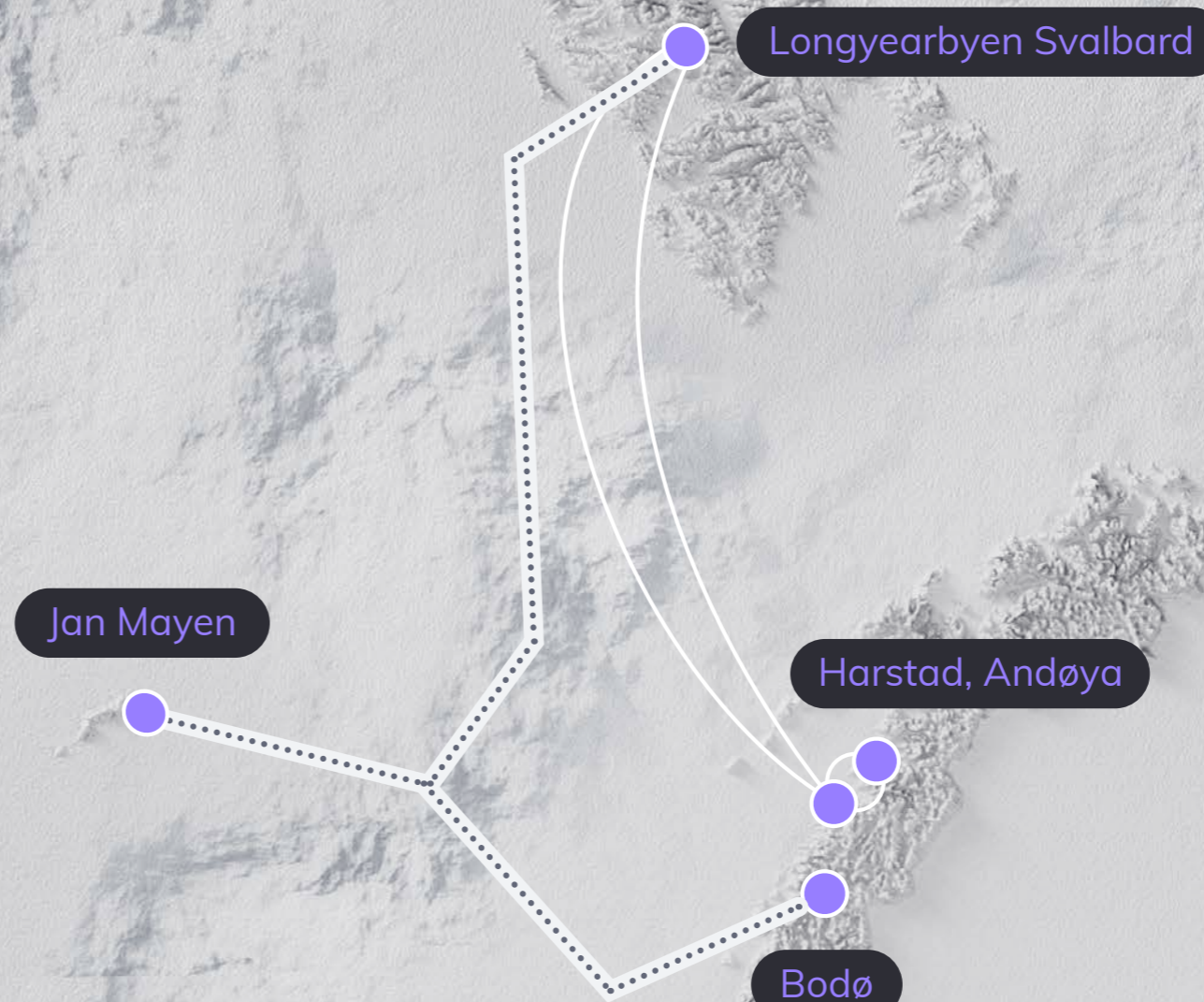
Undersjøisk kommunikasjonskabel

Stortinget fattet 25. mars 2025 vedtak om at det skal etableres et nytt sjøfibersamband til Svalbard og Jan Mayen – Arctic Way. Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) skal stå som eier av Arctic Way i byggeperioden, mens Space Norway skal være totalentreprenør for etableringen. Fremtidig eierskap og driftsansvar for Arctic Way skal utredes av NFD. Space Norway og NFD har inngått en back-to-back-avtale for etableringsfasen.

Kontrakten med amerikanske SubCom for produksjon og legging av Arctic Way ble effektiv 31. mars. Som del av leveransen og som grunnlag for kabelproduksjonen, gjennomførte SubCom havbunnskartlegging av hele kabelruten sommeren og høsten 2025. Prosjektet har gjennom året brukt mye tid på å søke om nødvendige tillatelser for kabelrute og etablering av landinfrastruktur. Space Norway inngikk i september avtale med leverandør av kabellandingsstasjoner for de tre landingsstedene Bodø, Jan Mayen og Longyearbyen.

Arctic Way skal være operativ fra 2028 og skal inngå i en redundant sjøfiberforbindelse ved fortsatt bruk av dagens sjøkabler så lenge det er økonomisk forsvarlig å holde dem i drift.

+ Illustrasjonen viser både eksisterende sjøkabler til Svalbard (heltrukne linjer) og planlagte sjøkabler til Jan Mayen og Svalbard (stiplet linje).



KSAT

Kongsberg Satellite Services (KSAT) eies 50/50 av Space Norway og Kongsberg Defence and Aerospace. KSAT er verdensledende i sine markeder. Selskapet har to hovedforretningsområder: bakkestasjons-tjenester (GN) som er selskapets største forretningsområde, og jordobservasjonstjenester (EO) basert på satellittinformasjon. Selskapet leverer tjenester til offentlige myndigheter gjennom avdelingen Government Programs.

KSATs virksomhet omfatter drift av bakkestasjoner for kommunikasjon med satellitter, operasjon av satellitter, mottak og prosessering av data i nær sanntid, og tjenester knyttet til operativ bruk av slike data. KSAT fokuserer spesielt på marine anvendelser.

Selskapet har hovedkontor i Tromsø og opererer 28 bakkestasjoner i forskjellige land. Operasjonene styres fra Tromsø Network Operations Center (TNOC) som er tilknyttet hovedkontoret. KSAT har avdelingskontor på Svalbard, i Oslo, Stockholm og Denver. I tillegg driver konsernet virksomhet med fast driftssted i flere land.

KSAT hadde 584 ansatte ved utgangen av 2025.

KSAT har gjennom mange år hatt en betydelig vekst og har levert gode resultater. Inntektene i 2025 var

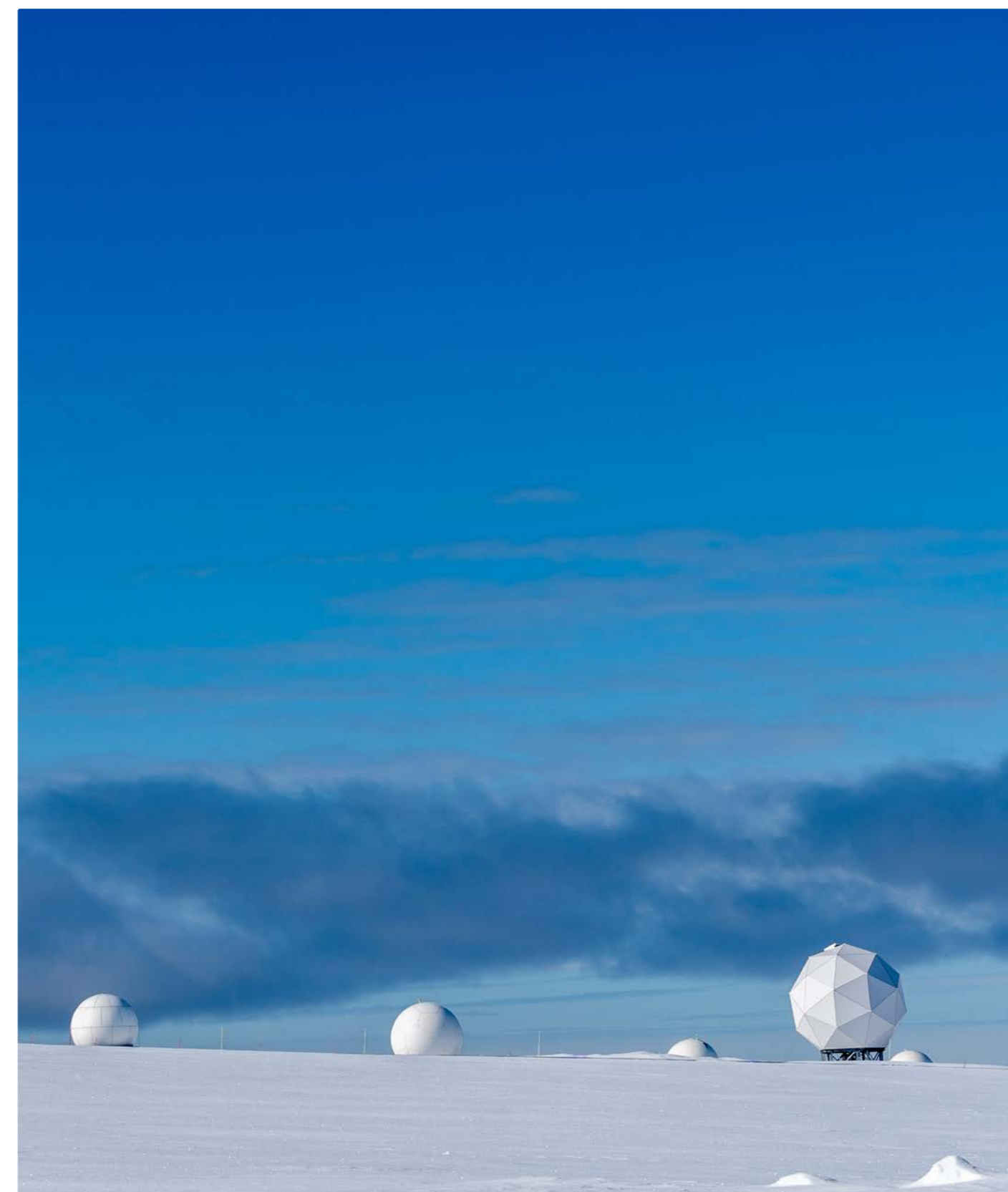
2 361 millioner kroner mot 2 236 millioner kroner i 2024. Av omsetningen var 91 % fra kunder utenfor Norge. Satsingen i småsatellittmarkedet har gitt gode resultater, og KSAT Lite er blitt viktig for konsernets totale virksomhet.

KSAT har langsiktige kontrakter med de fleste av verdens ledende romorganisasjoner, i tillegg til viktige kommersielle aktører. KSATs ledende posisjon internasjonalt bygger på lang operativ erfaring, teknisk ekspertise og kostnadseffektiv infrastruktur med unike geografiske plasseringer. Dette kombineres med over 20 års erfaring i å utvikle og levere satellittbaserte tjenester med vekt på maritime anvendelser. Kundebasen er stabil, og driftsperspektivet er langsiktig. Hovedtallene for de siste to regnskapsårene kommer frem i tabellen under.

KSAT har fortsatt sin sterke vekst som selskap. Satellittstasjonen på Svalbard er selskapets største og viktigste i et internasjonalt nettverk av nedlesingsstasjoner.

Vårt eierskap på 50 prosent av aksjene i KSAT, er en strategisk viktig del av konsernet. Vi har valgt å legge viktig aktivitet til selskapet, blant annet knyttet til ASBM og Saga.

Kongsberg Satellite Services AS, MNOK	2025	2024
Driftsinntekter	2 361	2 236
EBITDA	724	635
Driftsresultat	457	388
Resultat etter skatt	356	306
Sum anleggsmidler	2 460	2 165
Sum omløpsmidler	1 106	910
Sum eiendeler	3 566	3 075
Sum egenkapital	2 170	1 967
Sum gjeld	1 396	1 107
Antall ansatte	584	522



KSAT har sterk vekst som selskap. Satellittstasjonen på Svalbard er selskapets største og viktigste i et internasjonalt nettverk av nedlesingsstasjoner.

03

Eierstyring og selskapsledelse

Etterlevelse av anbefaling om eierstyring og selskapsledelse

Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse, NUES, har utarbeidet «Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse». Denne klargjør rollefordelingen mellom aksjeeiere, styret og daglig ledelse ut over det som følger av lovgivingen. Anbefalingen skal bidra til å styrke tilliten til selskapene blant aksjeeiere, i kapitalmarkedet og hos andre interessenter. Den retter seg hovedsakelig mot børsnoterte selskaper, men de fleste prinsippene er også relevante for unoterte selskap.

Anbefaling		Space Norways innretning	
1	Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse	Styret skal påse at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse. En samlet redegjørelse skal omfatte hvert punkt i anbefalingen. Avvik skal begrunnes.	Space Norway etterlever de anbefalingene som er relevante for oss. Eventuelle avvik eller mangel på relevans, forklares.
2	Virksomhet	Selskapets vedtekter angir tydelig selskapets virksomhet. Styret utarbeider klare mål, strategier og risikoprofil for bærekraftig verdiskapning. Disse evalueres årlig.	Space Norways vedtekter fastslår at selskapets formål er «å forvalte og videreutvikle sikkerhetskritisk og kostnadseffektiv romrelatert infrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov». Styret fastsetter selskapets mål, strategier og risikoprofil. Disse underbygger staten, som eier, sitt overordnede mål for selskapet om «høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer». Ved behov og minst én gang i året, gjennomfører styret vurderinger og prosesser som sikrer at konsernets mål, strategi og risikoprofil er godt forankret. Hensyn til bærekraft er integrert i disse prosessene og vurderingene.
3	Selskapskapital og utbytte	Styret skal påse: <ul style="list-style-type: none"> • kapitalstruktur tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil • klar og forutsigbar utbyttepolitikk Fullmakt til styret om utdeling av utbytte, bør være begrunnet. Fullmakt til styret om å forhøye aksjekapitalen, bør gjelde et bestemt formål og være tidsbegrenset til neste ordinære generalforsamling.	Space Norway er heleid av staten. Staten, som aksjonær, setter forventninger til utbyttensnivået, og har også mulighet til å beslutte utbytte i sine heleide selskaper. Selskapet har kontinuerlig vekt på at egenkapitalen skal tilpasses virksomhetens målsetning, strategi og risikoprofil. Styret følger løpende opp selskapets egenkapital- og likviditets-situasjon, og det baserer sin utbytteanbefaling på dette.
4	Likebehandling av aksjeeiere	Dersom eksisterende aksjeeieres fortrinnsrett ved kapitalforhøyelser fravikes, bør det begrunnes offentlig. Transaksjoner i egne aksjer bør foretas på børs eller på annen måte til børskurs.	Space Norway er heleid av staten. Denne anbefalingen er derfor ikke relevant.

Anbefaling		Space Norways innretning	
5	Aksjer og omsettelighet	Selskapet bør ikke begrense adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet. Avvik bør redegjøres for.	Space Norway er heleid av staten. Denne anbefalingen er derfor ikke relevant.
6	Generalforsamling	Styret bør legge til rette for at aksjeeierne kan delta i selskapets generalforsamling.	Space Norway er heleid av staten. Denne anbefalingen er derfor ikke relevant.
7	Valgkomité	Selskapet bør ha en valgkomité, og valgkomiteen bør vedtektsfestes. Det er også flere anbefalinger til komiteens innretning.	Space Norway er heleid av staten. Denne anbefalingen er derfor ikke relevant.
8	Styret, sammensetning og uavhengighet	<p>Styrets sammensetning bør ivareta:</p> <ul style="list-style-type: none"> • aksjonærfellesskapets interesser • selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold • uavhengighet til ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser • uavhengighet til hovedeier <p>Generalforsamlingen bør velge styreleder. Styremedlemmer bør ikke velges for mer enn to år av gangen. I årsrapporten bør styret opplyse om:</p> <ul style="list-style-type: none"> • deltagelse på styremøtene • forhold som kan belyse kompetanse • hvilke styremedlemmer som vurderes som uavhengige <p>Styremedlemmer bør oppfordres til å eie aksjer i selskapet.</p>	<p>Space Norway er heleid av staten. Denne anbefalingen er derfor bare delvis relevant.</p> <p>Styret i Space Norway har bred kompetanse som dekker flere fagområder som er særlig relevante for selskapet. Dette inkluderer telekommunikasjon, satellitvirksomhet, finans, ledelse, sikkerhet og virksomhetsstyring. Alle styremedlemmene vurderes å være uavhengige. Det er generalforsamlingen som velger styreleder, og styremedlemmene velges for inntil to år av gangen. De aksjonærvalgte styremedlemmene i Space Norway består av tre menn og tre kvinner. Deres erfaringsbakgrunn er beskrevet i kapittel «Styret i Space Norway AS» på side 35. Det ble gjennomført syv styremøter i Space Norway i 2025.</p> <p>Ettersom Space Norway er heleid av staten, er det ikke mulig for styremedlemmene å eie aksjer i selskapet.</p>

Anbefaling		Space Norways innretning	
9	Styrets arbeid	<p>Styret bør fastsette instruksjoner for styret og for den daglige ledelsen for blant annet hvordan avtaler med tilknyttede parter håndteres. Dette redegjøres for i årsberetningen. Styremedlemmer og ledende ansatte bør gjøre kjent vesentlige interesser de måtte ha i saker som styret skal behandle.</p> <p>Styret bør vurdere å ha revisjonsutvalg og kompensasjonsutvalg, og informere om eventuelle utvalg i årsrapporten. Styret bør evaluere sitt arbeid og sin kompetanse årlig.</p>	<p>Det foreligger en styreinstruks for Space Norway, senest oppdatert i april 2025. Denne vurderes å dekke og ivareta anbefalingene i NUES.</p> <p>Styret vedtar en fullmaktsmatrise for konsernet.</p> <p>Styret har opprettet revisjonsutvalg og kompensasjonsutvalg.</p> <p>Styret gjennomfører årlig egnevaluering.</p>
10	Risikostyring og intern kontroll	Styret skal påse at selskapet har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring av omfanget og arten til selskapets virksomhet. Styret bør årlig foreta en gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og internkontrollen.	<p>Konsernets styrende dokumenter, blant annet styreinstruks, Governing Principles og Code of Conduct, fastsetter hvordan ledelse og styring i konsernet skal utøves. Dokumentene stiller konsernfelles krav til atferd innen viktige områder og prosesser. Det er etablert felles policyer, rammeverk og rutiner for selskapene i konsernet.</p> <p>To ganger i året gjennomføres en samlet vurdering av konsernets risiko. Vurderingen løftes til styret. Risiko vurderes og håndteres ut fra sannsynlighet og konsekvens i flere dimensjoner: strategisk, finansielt, operasjonelt, omdømme og HMS.</p>
11	Godtgjørelse til styret	<p>Godtgjørelsen til styret bør reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.</p> <p>Godtgjørelse til styret bør ikke være resultatavhengig. Opsjoner bør ikke utstedes til styremedlemmer. Styremedlemmer, eller selskaper som de er tilknyttet, bør ikke påta seg særskilte oppgaver for selskapet i tillegg til styrevervet.</p>	<p>Generalforsamlingen fastsetter honoraret til styrets medlemmer. Styregodtgjørelsene er ikke resultatavhengige. Eiervalgte styremedlemmer har normalt ikke tilleggsoppgaver for selskapet. Det er ikke utbetalt honorar for andre oppgaver.</p>

Anbefaling		Space Norways innretning	
12	Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer	Retningslinjene om lønn og annen godtgjørelse skal være tydelige og forståelige. De skal bidra til Iskapets forretningsstrategi, langsiktige interesser og økonomiske bæreevne. Ordningene for lønn og annen godtgjørelse bør bidra til sammenfallende interesser mellom aksjeeierne og ledende ansatte. Det bør settes et tak på resultatavhengig godtgjørelse.	Space Norway følger statens retningslinjer for lederlønn. Konsernets lederlønnrapport og retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte, er tilgjengelig på vår hjemmeside. spacenorway.com
13	Informasjon og kommunikasjon	Styret bør fastsette retningslinjer for rapportering og kontakt med aksjeeiere basert på åpenhet og krav om likebehandling av aksjonærer.	Space Norway er heleid av staten. Denne anbefalingen er derfor ikke relevant.
14	Selskaps-overtakelse	Styret bør ha utarbeidet hovedprinsipper håndtering av eventuelle bud på selskapet for blant annet å sikre likebehandling av aksjonærer.	Space Norway er heleid av staten. Denne anbefalingen er derfor ikke relevant.
15	Revisor	Styret bør: <ul style="list-style-type: none"> • sørge for at revisor hvert år legger frem plan for revisjonsarbeidet • innkalle revisor til møter der de behandler årsregnskapet • minst en gang i året gjennomgår selskapets internkontroll med revisor • fastsette retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon. 	Revisor er Deloitte. Revisor skal, i henhold til avtale, legge en plan for arbeidet hver høst. Planen blir så presentert styret. Revisor deltar i styremøter hvor styret behandler årsregnskapet. Avtalen med revisor forutsetter at annen bistand avtales særskilt i eget engasjementsbrev og at det hentes inn forhåndsgodkjenning fra styret til dette.

Risikostyring

God risikostyring har en sentral funksjon i styringen av Space Norway. To ganger i året gjennomføres en samlet vurdering av konsernets risiko. Vurderingen løftes til styret. Risiko vurderes og håndteres ut fra sannsynlighet og konsekvens i flere dimensjoner: strategisk, finansielt, operasjonelt, omdømme og HMS. Det iverksettes risikoreducerende tiltak for alle vesentlige risikoer så sant det er mulig å påvirke risikoen. Tiltakenes effekt vurderes løpende. Vi har en sterk sikkerhetskultur og lang erfaring med å etterleve kravene i sikkerhetsloven. Dette er omtalt nærmere under kapitlet om Nasjonal sikkerhet (X2) på side 59.

Risikoanalyse

I figuren nedenfor har vi plottet inn våre mest betydelige risikoer.

Markedsrisiko

Markedsrisiko er en vesentlig risiko for Space Norway. Vi opererer i et globalt konkurranseutsatt marked. Dette gjelder særlig på Satcom-siden generelt og innenfor

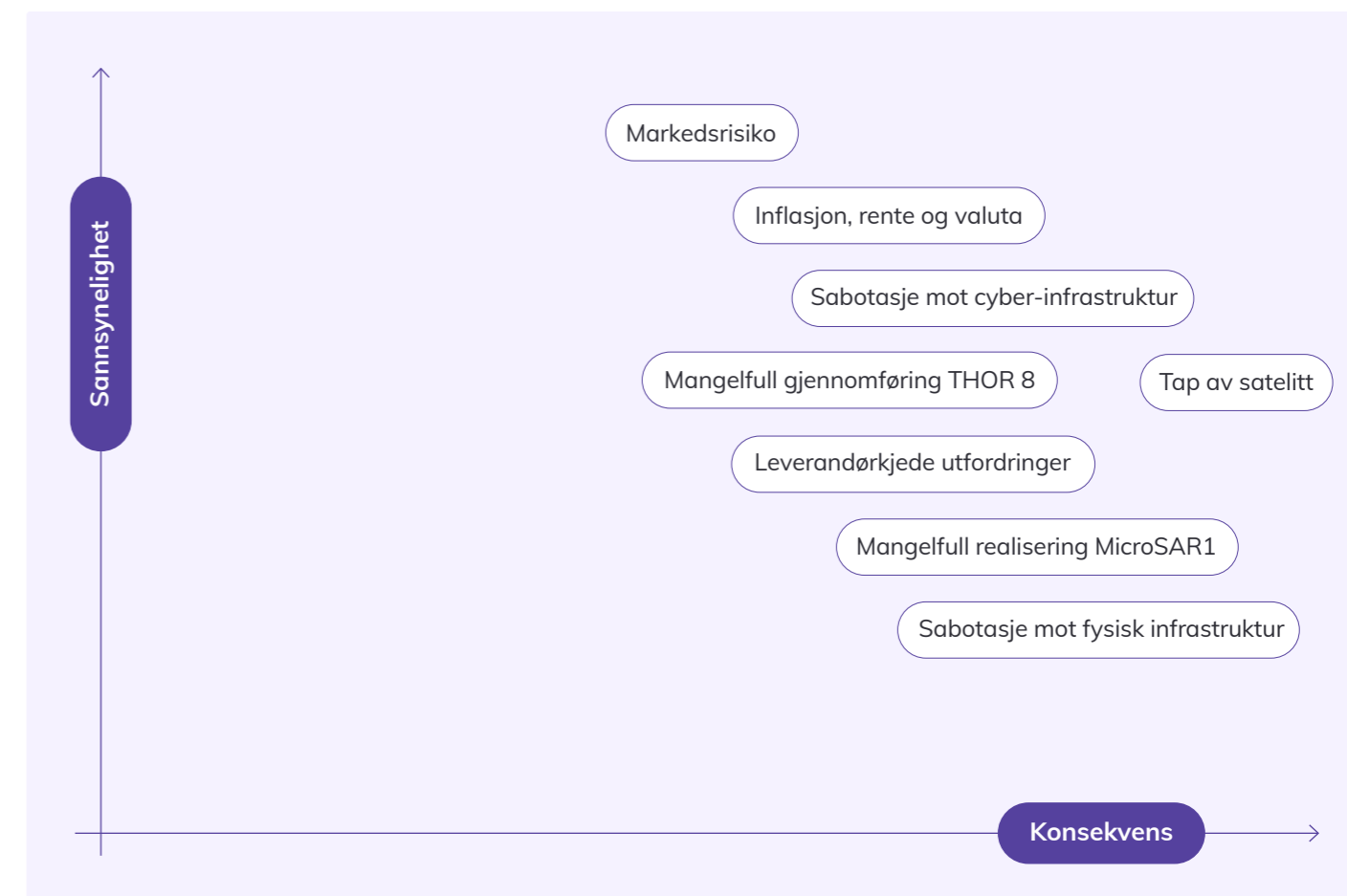
Data Services spesielt. Her ser vi betydelig effekt av lavbanekonstellasjoner, i første rekke Starlink. Disse har i vesentlig grad påvirket priser og etterspørsel i enkelte av våre segmenter.

Tap av en satellitt

Driftsavbrudd er sannsynligvis viktigste risikofaktor for enhver satellittoperatør. Sannsynligheten for tap av satellitt er lav, men konsekvensen ved tap kan være betydelig. Risikoen håndteres delvis ved forsikring av anleggsmidler og delvis gjennom reservekapasitet, men et tap av satellitt vil uansett ha en negativ nettoeffekt for Space Norway. Vi har i løpet av 30 års satellittoperasjon aldri opplevd tap av satellitt eller betydelige driftsforstyrrelser knyttet til selskapets satellitter.

Inflasjon, rente og valuta

Virksomheten har betydelige inntekter og kostnader i annen valuta, spesielt amerikanske dollar (USD) og euro (EUR). Valutasikring er et viktig verktøy i forhold til store kontrakter og en vesentlig del av valuta-



eksponeringen 3-4 år fremover vil være sikret gjennom terminkontrakter. Dette gjelder for eksempel for hovedkontrakt relatert til THOR 8, og for dollarinntekter knyttet til ASBM. Felleskontrollert virksomhet KSAT har en stor del av sine inntekter i USD og EUR, og er derfor utsatt for valutarisiko.

Selskapet har begrenset renterisiko per utgangen av 2025.

Stans i tjenesteleveranse sjøfiber

Svalbard er avhengig av stabile forbindelser for elektronisk kommunikasjon, der sjøfiberkabler utgjør en sentral del av infrastrukturen. Teknisk feil eller sabotasje mot sjøfiberkabler vil kunne medføre bortfall eller vesentlige forstyrrelser i våre tjenester, med konsekvenser for både drift, kundeleveranser og beredskap.

Statlige aktører viser økende interesse for kritisk undervannsinfrastruktur, inkludert sjøfiberkabler, som bærer store deler av Norges og Europas digitale kommunikasjon. Nasjonale sikkerhets- og trusselvurderinger beskriver at statlige aktører har spesialiserte kapasiteter til å kartlegge og potensielt sabotere vestlig undervannsinfrastruktur, blant annet ved bruk av militære og tilsynelatende sivile fartøy. Slike kapasiteter gjør at kabler på havbunnen kan bli et virkemiddel i sikkerhetspolitiske konflikter, med risiko for bortfall eller alvorlige forstyrrelser i elektronisk kommunikasjon og andre samfunnskritiske tjenester.

Sabotasje mot cyber infrastruktur

Trusler mot IT-systemer er en økende utfordring for næringsliv og offentlig, og i tillegg en del av nasjonalt trusselbilde som er relevant for Space Norway. Eventuelle avbrudd som følge av uhell, feil, abotasje eller bevist hacking av IT-systemer kan medføre drifts-avbrudd, tap av informasjon, svekket omdømme og betydelige negative økonomiske konsekvenser. Konsernets virksomhet innen teknologi og sikkerhetskritisk infrastruktur innebærer et særskilt fokus på sikkerhet. Arbeidet for å forbedre robusthet og redusere IT-relatert risiko pågår kontinuerlig og systematisk i et landskap der risikobildet er i stadig endring.

Leverandørkjedeutfordringer

Vår infrastruktur krever svært spesialisert utstyr og det kan tidvis gjøre oss svært avhengige av enkelt-leverandører. Vi ser også etterspørselsøkning som gir økte ledetider på komponenter vi er avhengige av.



Space Norway jobber aktivt for å forhindre avbrudd, enten det gjelder uhell, feil, eller sabotasje.

Foto: Killian Munch

Mangelfull gjennomføring THOR 8

Et satellittprosjekt av THOR 8s dimensjon og teknologiske kompleksitet vil alltid innebære en vesentlig risiko, da uforutsette endringer og forsinkelser potensielt sett har alvorlige økonomiske konsekvenser. Space Norway har betydelig erfaring med tilsvarende prosjekter, og ved å følge selskapets best practice har selskapet gode forutsetninger for å håndtere prosjektet.

Mangelfull realisering av MicroSAR 1 (Test&Demo)

Hvis MicroSAR ikke blir realisert, mister Space Norway og Norge en viktig mulighet til å få egen, nasjonalt kontrollert SAR-kapasitet for havovervåkning, beredskap og forsvar. Hvis den første satellitten ikke blir

realisert, øker den teknologiske og operasjonelle risikoen knyttet til en framtidig konstellasjon av SAR-satellitter. Uten en dedikert test- og demonstrasjonsfase i bane vil sentrale løsninger for satellittplattform, radar, data-linker og bakkeselement ikke være verifisert før en større konstellasjon eventuelt etableres.

Sabotasje mot fysisk infrastruktur

Den geopolitiske situasjonen har vist at sabotasjetrusselen er stor, og viktige fysiske objekter må sikres, både fysisk og gjennom redundante løsninger. Space Norway forvalter viktige systemer som består av digitale løsninger og fysiske objekter og infrastruktur som trenger beskyttelse.

Ledelse og styre presentasjon

Styret i Space Norway AS



Space Norways styre: f.v Ann Kari Heier, Per Atle Våland, Ingelin Drøpping, Svein Olav Munkeby, Helga Cotgrove, Tore Olaf Rimmereid og Tom Westby. Foto: Killian Munch

Svein Olav Munkeby, Styreleder og leder av kompensasjonskomiteen, f. 1967

Master of Management (NTNU) /
Global Management (INSEAD)

Munkeby har omfattende ledererfaring innen strategi og forretningsutvikling i rollen som konserndirektør, adm. direktør, og salgs- og markedsdirektør i ulike konsern i IT, telekom- og energibransjen. Han har i tillegg lang erfaring med styrearbeid i ulike selskap, og har bidratt i etablering og utvikling av både startups, scaleups, og forsknings- og innovasjonsklynger. Munkeby har både teknisk og økonomisk utdanning og en mastergrad fra NTNU i tillegg til lederutdanning fra INSEAD.

Tore Olaf Rimmereid, Styremedlem og leder av revisjonskomiteen, f. 1962

Siviløkonom og autorisert
finansanalytiker
(Norges Handelshøyskole)

Rimmereid er i dag prosjektdirektør i Hafslund. Han har tidligere blant annet vært konsernsjef i E-CO Energi, visekonersjef i Hafslund E-CO og administrasjons- og finansdirektør i NRK. Han har også hatt ledende stillinger innen bank og finans, herunder CFO i SpareBank1-gruppen og banksjef i Kreditkassen (i dag en del av Nordea). Rimmereid har bred erfaring med styrearbeid og sitter blant annet i styret i Bane NOR, Eksportfinans ASA, Veas, Industrifinans Direkteinvesteringer og Stiftelsen Asplan.

Ann-Kari Heier, Styremedlem, f. 1966

Sivilingeniør (NTNU)
Technical Cybernetics

Heier er Executive Vice President i Arendals Fossekompagni ASA. Hun har mer enn 35 års erfaring fra industrien og fra internasjonale forskningsinstitusjoner som CERN og ESA. Hun har praktisk erfaring med utviklingsarbeid i og ledelse av teknisk og kommersielt krevende prosjekter. De siste 20 årene har Ann-Kari hatt ulike topplederroller i leverandørindustrien for maritim- og offshorenæringen, bl.a. som COO for Telenor Maritime. Heier er styremedlem i bl.a. Tekna Holding ASA, NSSL Global Inc, Csub AS, og styreleder i Bøylestad Energipark AS.

Helga Cotgrove, styremedlem, f. 1967

Høyere revisor studium og EMBA
Norges Handelshøyskole

Cotgrove er Chief Executive Officer i Eidesvik Offshore ASA. Hun har tidligere hatt roller som Chief Financial Officer i børsnoterte selskaper, og har lang internasjonal erfaring innen bl.a. fusjoner og oppkjøp innen oljeservice. Cotgrove er styreleder i InflowControl og har flere andre styreverv.

Styret forts.

Morten Haga Lunde,
Styremedlem, f. 1960

Generalløytnant (P)

Haga Lunde var fra januar 2016 til november 2020 sjef for Etterretningstjenesten. Han har også vært sjef for Forsvarets operative hovedkvarter (FOH) i Bodø fra 2013–2016. Lunde har 41 års tjeneste i Luftforsvaret og fra ulike fellesstaber i Forsvaret. Dette inkluderer tjeneste som avdelingssjef for operasjons- og beredskapsavdelingen i Forsvarsdepartementet/Forsvarsstaben.

Ingelin Drøpping,
Styremedlem, f. 1967Sivilingeniør (NTNU), Information
Technology / Executive MBA
(Stockholm School of Economics)

Ingelin har lang erfaring som leder og rådgiver. Hun har over 30 års erfaring fra teknologitunge virksomheter og har blant annet vært divisjonsdirektør samfunn og næring i Innovasjon Norge, EVP Space and Surveillance i Kongsberg Defence and Aerospace samt ulike VP-roller i Panasonic og Telenor. Hun har bred erfaring med styrearbeid. Hun er styreleder i Zaptec, og medlem i styrene til hhv. Construction Equipment Group, Vixel og Interwell.

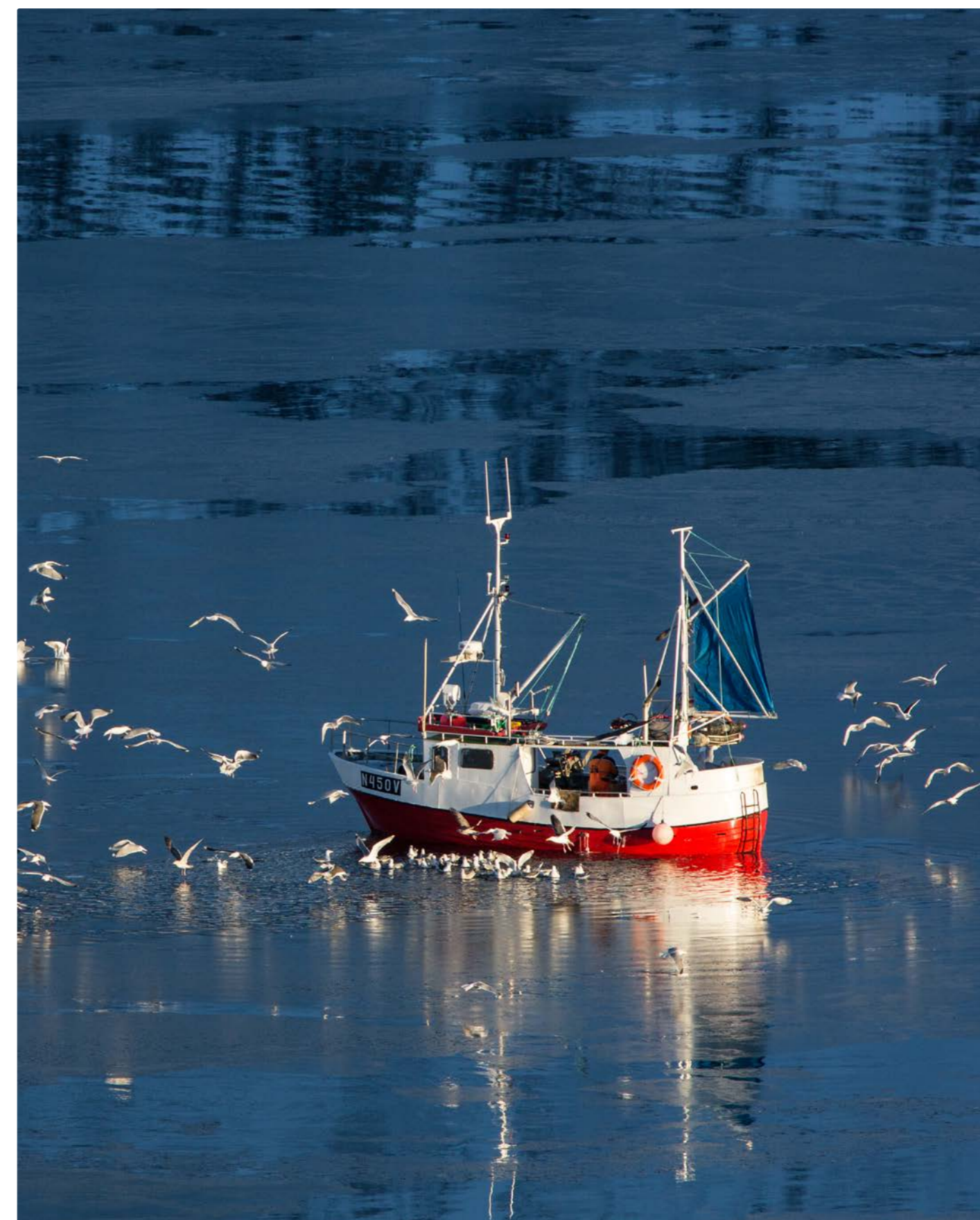
Per Atle Våland,
Styremedlem og ansattes
representant, f. 1964

Sivilingeniør (NTNU)

Våland er spesialist innen radar og elektronisk krigføring og har bidratt til utvikling av en rekke radarsystemer. Våland har lang erfaring med komplekse prosjekter både nasjonalt og internasjonalt. Han har i over 30 år hatt lederroller innen teknisk utvikling og forretningsutvikling og i tillegg innehatt rollen som daglig leder. Våland er i dag teknisk ansvarlig i Saga-programmet.

Tom Westby,
Styremedlem og ansattes
representant, f. 1967Sivilingeniør (Horten Ingeniør-
høgskole) / (University of Wyoming)
og MBA (University of New Orleans)

Westby er en del av Space Norway Satcoms kontraktstavdeling. Han har nesten 30 års erfaring med kontraktsarbeid og forhandlinger knyttet til salg, forretningsutvikling og innkjøp.



Konsernledelsen i Space Norway AS



Morten Tengs, CEO

Siviløkonom (Handlehøyskolen BI), bygningsingeniør (Agder ingeniør- og distriktshøgskole)

Morten Tengs overtok rollen som CEO i Space Norway i juni 2024. Han har en omfattende bakgrunn innen satellittvirksomhet og har blant annet vært CEO i Telenor Satellite og Telenor Satellite Services. I Telenor har Morten også vært Senior Vice President i Telenor Asia, CEO i Telenor Global Services, CEO i Cinclus Technology og Senior Vice President i Telenor Global Development.



Martin Foss, CFO

Siviløkonom (NHH), Autorisert Finansanalytiker (AFA)

Martin overtok som CFO i Space Norway kort tid etter oppkjøpet av Telenor Satellite hvor han hadde samme rolle. Han har mange år bak seg i Telenor hvor han har hatt ulike roller knyttet til analyse, strategi, forretningsutvikling og finans. Før Telenor jobbet han som journalist i Finansavisen.



Gro Undrum, Director, Administration

Siviløkonom (Handelhøyskolen BI)

Gro Undrum har hatt HR og administrasjonsansvaret i Space Norway i over 10 år. Hun har mange års erfaring innen økonomi/finans, HR og administrasjon i norsk industri, energibransjen, bank og finans.



Rune Jensen, Vice President Cable Systems

Mastergrad i militære studier, USMC University, USA

Rune overtok rollen som direktør for sjøfiberkabel systemer i august 2023. Han har bakgrunn som Norsk polarinstitutt leder i Ny-Ålesund på Svalbard og mer enn 35 års offiserskarriere fra Forsvaret, bl.a. i Forsvarsdepartementet og innen IKT-anskaffelser.



Peter Olsen, Vice President Business Market & Sales

Sivilingeniør, NTNU

Peter Olsen har hatt rollen som leder for forretningsområdet Satcom, herunder rollen som CEO i Space Norway Satcom AS, siden juni 2024. Han har erfaring fra ESA og EUMETSAT, men mest fra ulike roller i Satcom. Han var sentral i anskaffelsene av THOR 5/6/7/8, og har bred teknisk og kommersiell kjennskap til satcom-industrien i GEO, HEO og LEO.



Marte Kalveland, Vice President Technology & Innovation

Mastergrad i Astrofysikk, Universitetet i Oslo

Marte Kalveland begynte i Space Norways ledergruppe i 2023 som direktør for jordobservasjon og leder nå området Technology & Innovation. Hun har tidligere jobbet som forsker og forskningsleder ved Forsvarets forskningsinstitutt. Hennes spesialområde er innen radar og passive RF-systemer.



Odd-Harald Hagen, Vice President Defence Market and Sales

Generalmajor (P), Master of Science in Business and Administration (Universitetet i Sørøst-Norge), Master in International Security and Strategy (Kings College London).

Odd-Harald Hagen startet i selskapet i november 2024 etter 38 års innholdsrik og mangfoldig tjeneste i Forsvaret i inn- og utland. Han har hatt nåværende rolle siden 1 februar 2026.



Torstein Losnedahl, General Counsel

Cand.jur. UIB

Torstein Losnedahl begynte i Space Norway i 2020 og innehar rollen som juridisk direktør i selskapet og med ansvar også for regulatoriske forhold. Han har mange års erfaring som advokat og som underdirektør i Samferdselsdepartementet, og med særlig spesialisering innen regulering av elektronisk kommunikasjon.



Agnete Wethal, CHRO, Chief Human Resources Officer

Agnete Wethal tok over HR-ansvaret i Space Norway i 2025. Hun har før det 5 år som HR Direktør i Telenor Satellite og 10 år fra andre selskap i Telenor konsernt. Agnete har økonomisk utdanning fra BI, samt media- og kommunikasjonsutdanning. Hun har erfaring fra HR og ledelse i både offentlig og privat sektor, industri, administrasjon og varehandel, herunder IKEA, NSB/VY, Elopak og Zanda.



Trude Larstad, CCO, Chief Communications Officer

MSc, London School of Economics

Trude Larstad startet i Space Norway våren 2025. Hun har bred strategisk og operativ erfaring fra kommunikasjonsarbeid i internasjonal industri (Nexans Norway), konsulentbransjen og det offentlige, blant annet som kommunikasjonsjef i Justis- og beredskapsdepartementet.

04

Bærekraftsrapport

Status og ambisjoner for bærekraftsarbeidet



Space Norways bærekraftsrapportering er en integrert del av konsernets årsrapport, og er basert på det konsoliderte årsregnskapet for perioden 1. januar 2025 til 31. desember 2025. Rapporteringen omfatter Space Norway AS og heleide datterselskaper. Rapporten er gjennomgått og godkjent av styret.

Frem til Finansdepartementet 3. juli 2025 besluttet å innarbeide EUs "stop-the-clock" vedtak som utsetter innfasingen av det nye Bærekraftsdirektivet (CSRD), jobbet Space Norway mot å rapportere i tråd med direktivet fra 2025. I årsrapporten for 2024 ble bærekraftsrapporten strukturert i tråd med kravene i ESRS, men med en del gjenstående arbeid før kravene er oppfylt. Strukturen vil opprettholdes og rapporteringen vil legges opp mot kravene i CSRD så langt det er hensiktsmessig og med ambisjon om kontinuerlig forbedring.

Gjennom 2025 har vi i Space Norway gjennomført analyser, utarbeidet policies, satt mål og etablert handlingsplaner for våre fokusområder som ble identifisert da vi gjennomførte en dobbel vesentlighetsanalyse (DVA) i 2024.

Styring av bærekraftsarbeidet

Bærekraft er integrert i alle deler av forretningen. Våre viktigste strategiske ambisjoner handler om å forvalte og videreutvikle sikkerhetskritisk romrelatert infrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov. Vi vektlegger å være aktsomme og hensynfulle i møte med samfunnet, mennesker, natur og miljø. Som en del av å være en bærekraftig virksomhet, søker vi å utvikle robuste løsninger slik at samfunnskritiske funksjoner kan opprettholdes også i krevende tider.

Konsernsjefen er ansvarlig for den daglige ledelsen av selskapet. Styret har det overordnede ansvaret for ledelsen av selskapet, herunder konsernsjefens mandat og at det etableres en bærekraftig strategi og etiske retningslinjer. Styret følger opp selskapets strategi som er tydelig på at vi skal ha søkelys på bærekraft i våre beslutninger. Bærekraftsarbeidet løftes til styret og konsernledelsen minst én gang i året.

Arbeidet med bærekraft styres av en overordnet policy, som underbygges av egne retningslinjer på hvert enkelt vesentlig bærekrafttema. For hvert tema er det satt mål, underbygget av en handlingsplan.

Det grunnleggende fundamentet for hvordan vi jobber i Space Norway er beskrevet i våre leveregler (Code of Conduct). Levereglene omhandler våre viktigste aktiviteter og gjelder for alle våre ansatte.

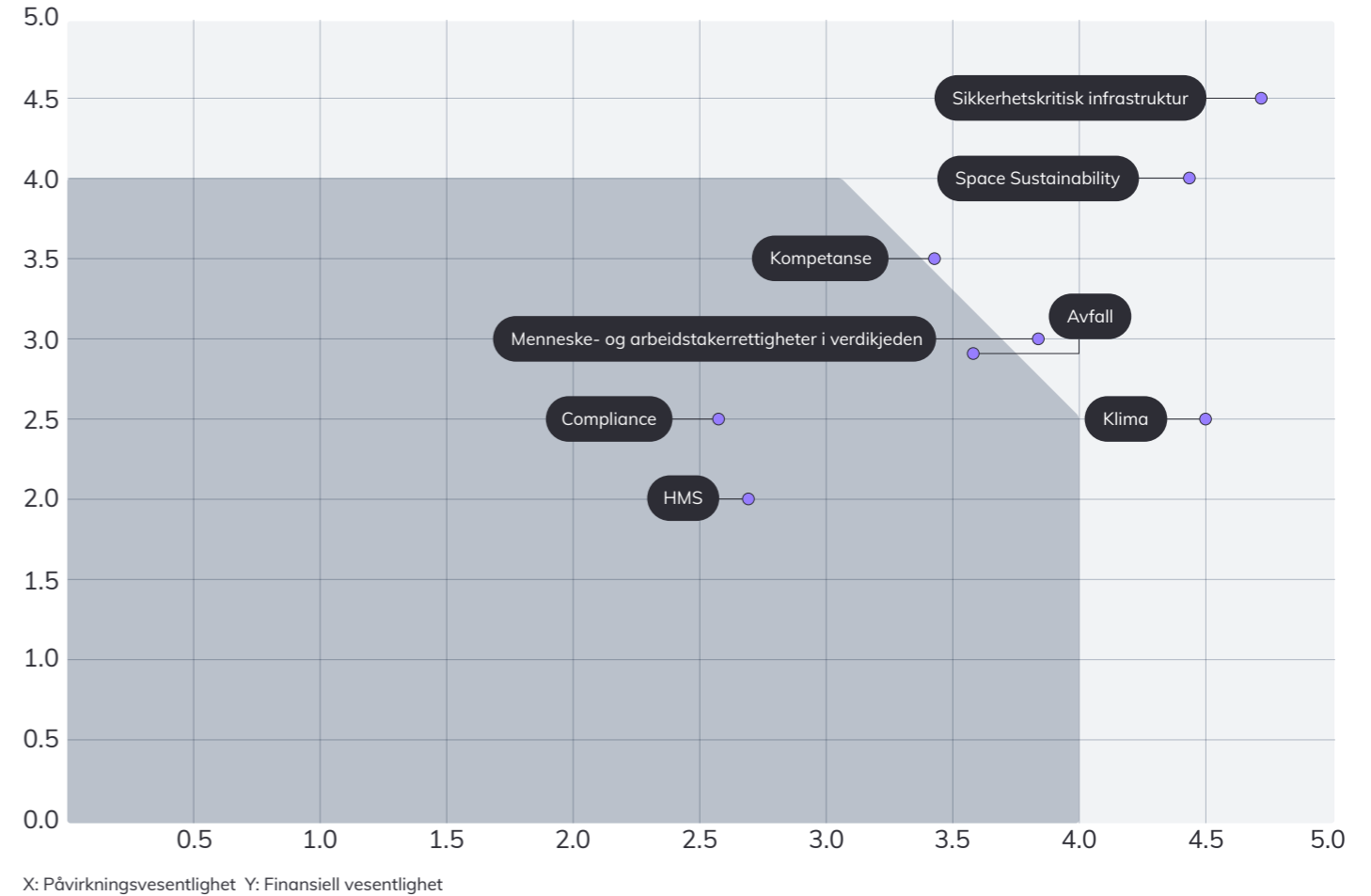
Dobbel vesentlighetsanalyse

Space Norway gjennomførte en dobbel vesentlighetsanalyse i 2024. Denne er basert på metodikk fra CSRD, og omfatter Space Norway med tilhørende heleide datterselskaper. Analysen består av en påvirkningsvesentlighetsanalyse, som kartlegger hvilke negative eller positive påvirkninger bedriften har på klima, miljø og mennesker, og en finansiell vesentlighetsanalyse, som identifiserer eksterne risikoer og muligheter som kan påvirke fremtidig verdiskaping i selskapet.

I analysen er våre verdikjeder og interesser kartlagt. Gjennom 15 interessentintervjuer gjennomført i løpet av første halvår 2024, er det identifisert en liste på 183 påvirkninger som er slått sammen til en nettoliste på 154 påvirkninger. Disse er også vurdert i en finansiell dimensjon. I tillegg er det identifisert fire finansielle, eksterne påvirkninger på oss. Påvirkningsvesentlighet er vurdert opp mot fire parametere: 1) sannsynlighet (50 pst), 2) signifikans, 3) omfang, og 4) mulighet for gjenoppretting. Finansiell vesentlighet er vurdert etter to parametere som teller 50 pst. hver: 1) sannsynlighet, og 2) signifikans (her har vi brukt konsernets risikomatrixe for å vurdere vekt).

Generelt kategoriseres påvirkningene under ESG-hovedtemaene; miljømessige (E), sosiale (S) og god forretningspraksis (G): E1-E5, S1-S4 og G1. Noen av våre påvirkninger lar seg ikke kategorisere godt innenfor rammeverket. Dett skyldes 1) at vi har utslipp/forurensing til verdensrommet (faller ikke inn under hverken jord, luft eller vann), og 2) at Space Norway forvalter og videreutvikler sikkerhetskritisk rominfrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov og understøtter nasjonal sikkerhet (dette er ikke et lokalsamfunnsperspektiv eller et rent kundeperspektiv). Det er derfor opprettet egne temaer for å dekke disse forholdene: X1 – Space sustainability og X2 – Nasjonal sikkerhet.

For å gjøre resultatet så tilgjengelig og anvendbart som mulig har vi gruppert påvirkningene etter tema og arbeidsflyt. Hver gruppe plasseres etter den mest vesentlige påvirkningen i gruppens score i begge dimensjoner som har en skala fra 1-5. Det har gitt oss følgende matrise:

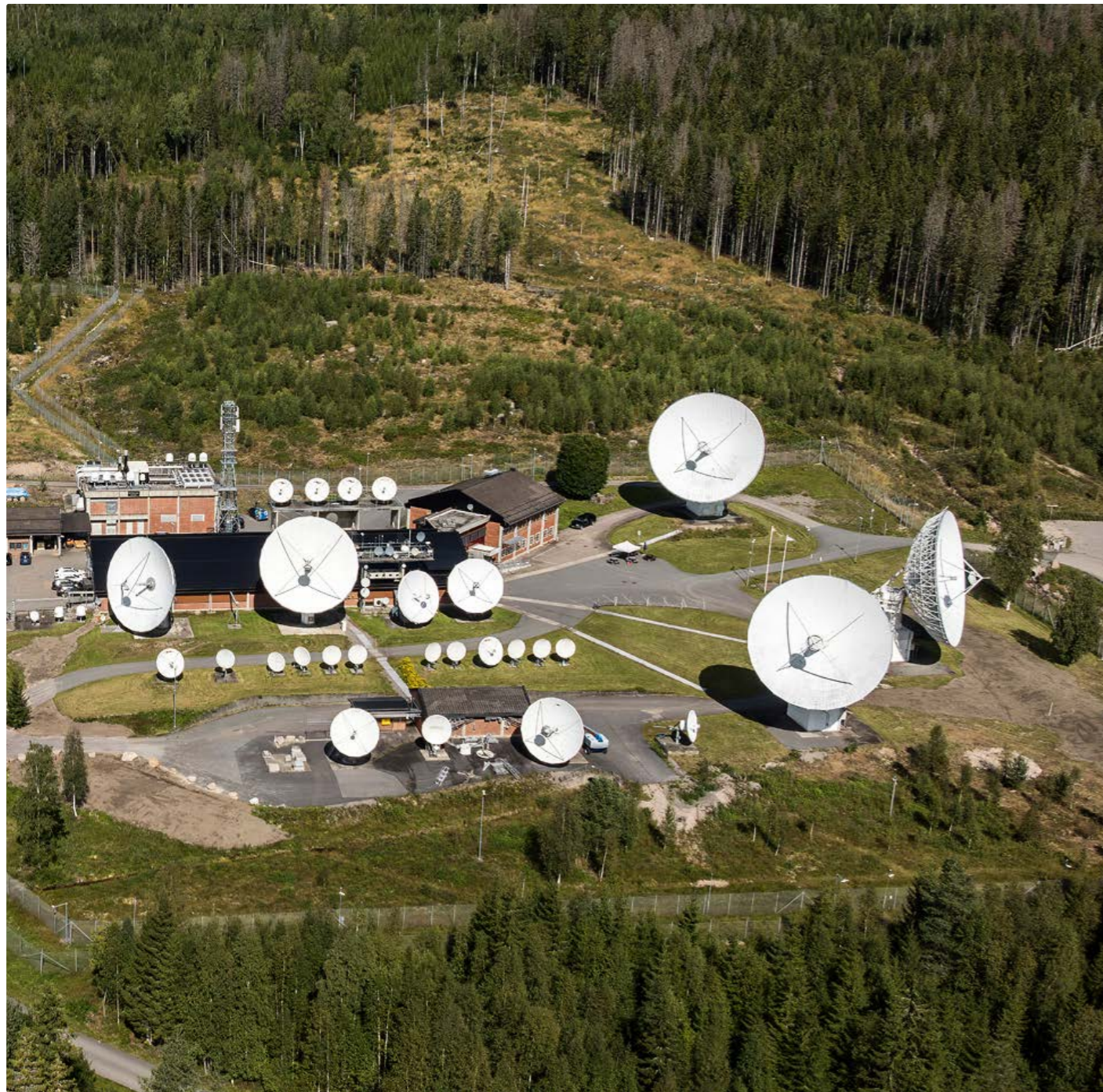


X: Påvirkningsvesentlighet Y: Finansiell vesentlighet

+ Forenklet fremstilling av Space Norways doble vesentlighetsanalyse. Påvirkningene er gruppert, og de viktigste gruppene vises i diagrammet. En gruppe er plassert etter den mest vesentlige påvirkningen i gruppens score i begge dimensjoner på en skala fra 1-5.

Vi har definert at alle tema som kommer ut som 4 eller mer i en dimensjon er vesentlige. I tillegg har vi definert inn som vesentlige en del tema som scorer rett oppunder 4 i begge dimensjonene. Så har vi gruppert disse temaene slik at vi står igjen med fem vesentlige grupper av tema:

1. Sikkerhetskritisk infrastruktur
2. Space Sustainability
3. Klima
4. Menneske- og arbeidstakerrettigheter
5. Kompetanse



+ Jordstasjonen i Nittedal utenfor Oslo. Foto: Kilian Munch

Utenfor «scope»:

Det er en rekke tema som kommer opp som medium viktige for Space Norway. Felles for disse er gjerne at de enten scorer veldig høyt på sannsynlighet og ugjenopprettelighet, men er svært begrenset (dette gjelder blant annet «forurensing fra vår virksomhet» og «avfall»), eller at de scorer lavt på sannsynlighet, blant annet fordi det jobbes godt og systematisk med teamet (dette gjelder blant annet HMS-tema, «compliance» og «datasikkerhet»), men har høy signifikans dersom de først skulle inntreffe. Den siste gruppen av tema ser vi på som «licence to operate», som er tema vi skal

arbeide systematisk med og rapportere på selv om de ikke defineres som fokusområder i DVAen.

Om rapporteringen på CSRD og fokusområdene våre: I det følgende rapporterer vi på tema i den rekkefølgen som ESRS krever. Fokusområdene våre er markert og innleder kapitlene om temaene de sorterer under. De to egendefinerte teamene følger som egne kapitler etter kapitlene definert av ESRS.

Betydningen av hvilke av FNs bærekraftsmål vi prioriterer

Fokusområde	Relevant FN-bærekraftsmål	Forklaring
Sikkerhetskritisk infrastruktur		Vår infrastruktur er av stor viktighet for samfunnet og vi jobber med å gjøre den så robust som mulig. I tillegg investerer vi i utvikling og innovasjon for å kunne skape morgendagens løsninger. Dette understøtter særlig undermål 9.1 og 9.5.
Space Sustainability		Vi vil jobbe regulatorisk for å fremme sikkerhet og bærekraftig bruk av verdensrommet. Dette understøtter særlig delmål 17.13, 17.14 og 17.15.
Klima		Klima er et vesentlig tema for oss og vi vil jobbe for å begrense våre utslipp. Dette understøtter særlig delmål 13.2.
Menneske- og arbeidstakerrettigheter		Vi skal jobbe aktivt med vår verdikjede for å redusere risiko for arbeidstaker- og menneskerettighetsbrudd. Dette arbeidet understøtter særlig undermål 8.7 og 8.8.
Kompetanse		Kompetanse er helt avgjørende for at vi skal lykkes i vårt arbeide med å utvikle robust samfunnskritisk infrastruktur og at vi skal lykkes i å fremme samarbeid for en mer bærekraftig bruk av rommet – jf. fokusområder over.

Link til FN's bærekraftsmål: <https://fn.no/om-fn/fns-baerekraftsmaal?lang=nno-NO>

Miljøinformasjon (E)

Klima (E1)

Klima er et viktig tema også for Space Norway. Selskapet beregnet for første gang utslipp i Scope 3 i 2024. Vi bruker våre innkjøpstransaksjoner til å beregne utslippene – såkalt «spend based» kalkulasjon ved hjelp av funksjonalitet i innkjøpsverktøyet «Ignite». På sikt har vi ambisjoner om å øke andelen aktivitetsbaserte beregninger.

I tråd med våre prioriteringer for 2025, har vi gått igjennom våre utslipp og sett på muligheter for reduksjon på de ulike områdene. På basis av dette arbeidet har vi satt klimamål for konsernet.

- Scope 1 og 2: 40 pst. reduksjon i netto utslipp frem mot 2035 til tross for betydelig planlagt vekst. Netto null innen 2050.
- Scope 3: Utslipp reduseres med 30 pst. innen 2035. Her måler vi intensitet. Utslipp per million innkjøp (inflasjonsjustert).

2025 er baseline.

Målet satt for Scope 3 utslipp baserer seg blant annet på en rapport franske CNES har utarbeidet i samarbeid med fransk romindustri hvor de vurderer ulike scenarier for utslippskutt fra ulike deler av sektoren.

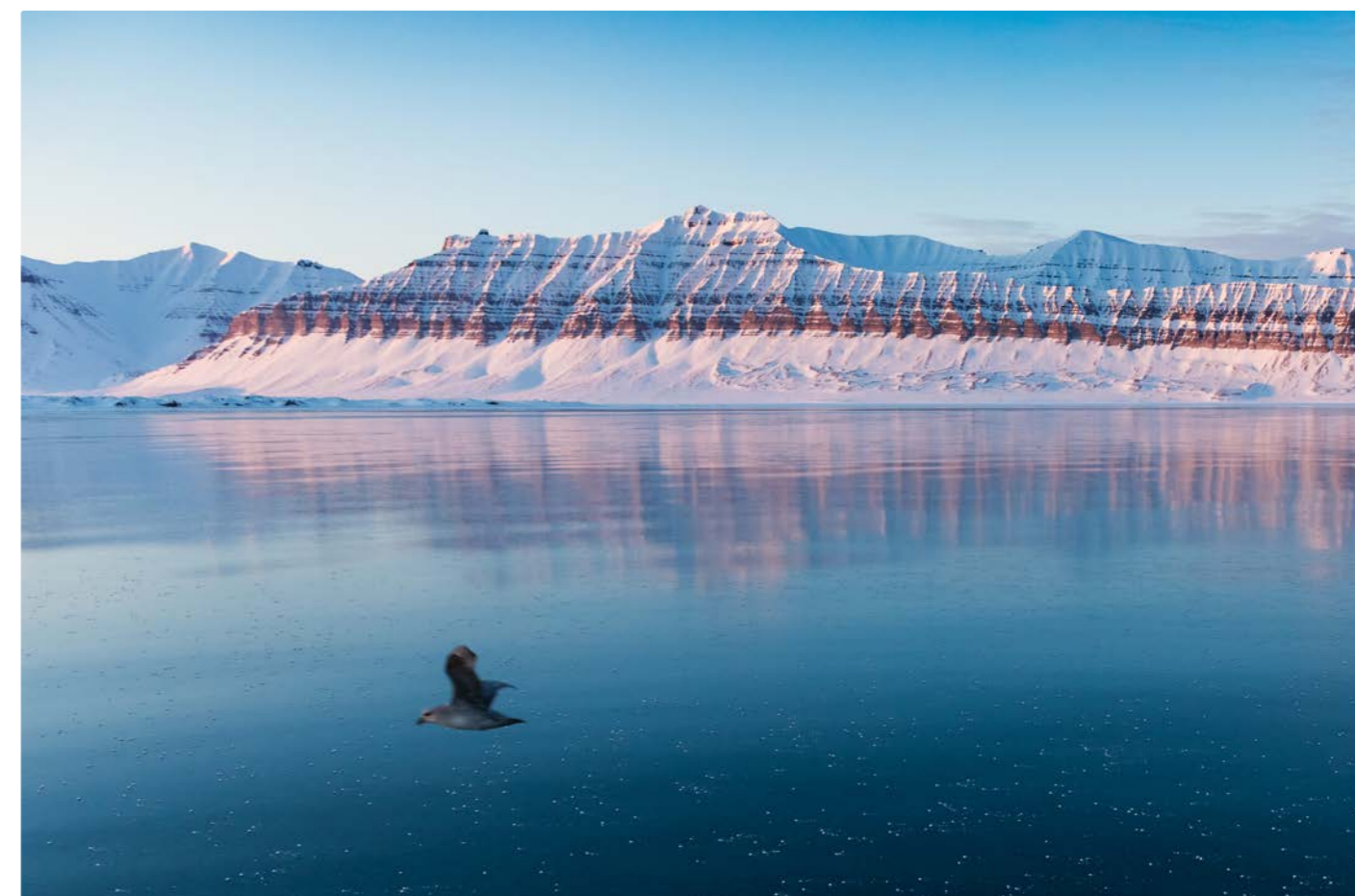
Klimagassutslipp*	2025	2024	2023	Hva inngår i scope?
Scope 1	103	185	–	Direkte utslipp fra egen virksomhet
Scope 2	120	118	49	Utslipp fra kjøp av energi til eget bruk
Scope 3	19 566	14 302	6 846	Indirekte utslipp fra innkjøpte varer og tjenester
SUM	19 789	14 382	6 895	

*CO2-ekvivalenter tonn

Scope 3 kategorisert	2025	2024
Kapitalvarer	17 583	9 649
Innkjøpte varer og tjenester	1 717	4 067
Tjenestereiser	7	7
Uklassifisert	259	580
Intensitet (tCO _{2e} per mill. innkjøp)	14,0	12,5

Space Norways desidert største utslipp er knyttet til bygging og launch av våre satellitter. AI-verktøyet vi bruker er ikke spesialisert på romvirksomhet, så vi bruker generelle faktorer knyttet til produksjon av avansert teknologi. Dette er en mulig feilkilde. Vi vurderer å gjøre en life-cycle-analysis (LCA) for en satellitt under bygging for å få bedre innsikt og ha grunnlag for å etablere et aktivitetsbasert klimaregnskap for de største kapitalvarene. En LCA er både kostbar og arbeidskrevende, så vi jobber med å finne en mest mulig hensiktsmessig løsning å gjøre dette på.

Vi har gjort en jobb med å klassifisere brorparten av våre innkjøp. Dette medfører at utslippene vi rapporterer for 2024 er justert marginalt opp fra fjorårets rapport. Virksomhetens natur, med store infrastrukturprosjekter som har betydelige utslipp i deler av sin tilblivelse, tilsier at våre utslipp vil være svært volatile fra år til år.



Andre potensielle miljøpåvirkninger og sirkularitet (E2, E3, E4 og E5)

Space Norway har i relativt beskjeden grad påvirkning gjennom forurensing (E2), på vann og marine ressurser (E3) og på biodiversitet og økosystemer (E3), men der hvor vi har påvirkning skal vi opptre med aktsomhet og være hensynfulle. Dette adresseres i vår miljøpolicy, som som også fastsetter våre forpliktelser til en bærekraftig ressursbruk og sirkulær økonomi i egen drift og verdikjede så langt det lar seg gjøre (E5). :

- Vi skal gjøre nødvendige analyser før prosjekter iverksettes
- Vi skal identifisere sensitive habitater, både på land og i vann og ta hensyn til disse på en hensiktsmessig måte
- Så langt som mulig skal vi unngå områder med spesielt sensitive økosystemer
- Vi skal planlegge for en prosjektgjennomføring som tar hensyn til mennesker, natur og miljø og planlegge for å gjennomføre så skånsomt som mulig

- Vi skal samarbeide med myndigheter og interessenter
- Vi skal etterleve regulatoriske krav
- Om relevant skal vi samarbeide med forskningsinstitusjoner for styrket informasjonsgrunnlag
- Vi skal planlegge for et helhetlig livsløp for våre systemdeler, herunder å vurdere behov for å ta høyde for å tilbake stille eventuelle naturinngrep til slik det var før tiltaket ble etablert, opprydding etter endt levetid og gjenvinning av materialer der det er mulig

Miljøpolicyen ble etalbert i 2025 i tråd med våre kommuniserte prioriteringer på disse områdene. Vi følger Miljøfyrtårnets krav til avfallshåndtering på Teleporten vår i Nittedal (jf. egen boks om Miljøfyrtårnsertifisering).



Prioriteringer i 2026

- Som en del av arbeidet med å nå våre klimamål:
 - Gjennomføre en utredning av mulighetene for og konsekvenser av å erstatte deler av diesellaggregatkraft på Teleporten med elektrisk strøm.
 - Undersøke muligheter for å gjennomføre life cycle analysis for en eller flere av våre satellitter under byggig for å få bedre data om hva som driver de største scope 3 utslippene våre.
- Gjøre aktosomhetsvurderinger i alle eksisterende og nye prosjekter og hensynta disse.

+ Space Norways teleport i Nittedal er

Miljøfyrtårnsertifisert

Nittedal Teleport har vært Miljøfyrtårnsertifisert siden 2010. Miljøfyrtårn er en norsk sertifiseringsordning for virksomheter som ønsker å dokumentere sin innsats for å drive miljøvennlig og bærekraftig. Sertifiseringen er anerkjent av myndighetene i Norge og EU, og gir bedrifter konkrete verktøy for å forbedre miljøprestasjonen og redusere miljøbelastningen. Virksomheter som oppnår Miljøfyrtårn-sertifisering må oppfylle spesifikke kriterier innen områder som arbeidsmiljø, avfallshåndtering, energiforbruk, innkjøp og transport. Teleporten gjennomgikk en omfattende resertifisering i 2025.

Miljøfyrtårn-sertifiseringen er godkjent som dokumentasjon på miljøledelse i henhold til EU's Eco-Management and Audit Scheme (EMAS) og ISO 14001-standarder.

Sosiale forhold (S)

Vi har et ansvar for hvordan vi påvirker menneskene rundt oss, enten det er våre egne ansatte (S1), ansatte i verdikjeden (S2), mennesker som bor i berørte lokalsamfunn (S3) eller kunder som er avhengige av det vi leverer (S4). Enkelte tema som faller under S3 og S4 handler, sammen med alle temaene under X2 (nasjonal sikkerhet), om at vi utvikler og forvalter sikkerhetskritisk infrastruktur. Brorparten av hvordan vi jobber med dette omtales under kapittelet Nasjonal Sikkerhet (X2) på side 59.

Egen arbeidsstyrke (S1)

Vi er avhengig av kompetente ansatte for å lykkes i våre mål og strategier. Vi har fokus på å sørge for trivsel, trygghet og utvikling på jobb. Arbeidsstyrken består i hovedsak av ingeniører på ulike nivå og med ulik bakgrunn, operative og innovative miljøer side om side.

Prioriteringene for 2025 var å etablere felles rammer for det nye samlede selskapet. Her er det gjennomført tiltak på en rekke områder. Det er etablert nye styrings-systemer som ERP, HR og lønnsystem, nye rutiner er implementert, ny personalhåndbok og HMS håndbok er på plass, samt felles arbeidsmiljøutvalg (AMU). I tillegg et etablert felles forsikringsordninger og pensjonsavtale, samt ny felles bedriftshelsetjeneste. Det er gjennomført et lederutviklingsprogram for alle ledere, og alle ansatte har vært involvert i å identifisere felles verdier og en felles visjon.

Kompetanse

Space Norways løsninger er komplekse og svært kompetanseintensive. Et ledende kompetansemiljø i Norge innenfor utvikling og drift av satellittsystemer innebærer et betydelig mulighetsrom for konsernet. Det representerer også en avhengighet og en mulig risiko dersom vi ikke klarer å holde på og videreutvikle kompetansen. Vi har en krevende aldersmiks som vi må håndtere på en god måte.

Vi jobber for at våre ansatte skal ha gode utviklingsmuligheter – blant tiltakene er:

- Ledige stillinger utlyses internt samtidig som vi går eksternt, og vi oppfordrer aktivt de som har uttrykt ønske om videreutvikling til å søke. Jobbrotasjon generelt er velkomment.
- Ny modul i HR-systemet ble implementert i slutten av 2025. Dette skal sikre oppfølging av ansatte samt dokumentasjon av dette. Fremover vil vi jobbe med bred plattform for tilbakemeldinger, hyppige ad hoc samtaler og større undersøkelser og prosesser. Det skal utarbeides utviklingsplaner for den enkelte i samråd med leder.



Fra jordstasjonen i Nittedal. Foto: Killian Munch

Arbeidsforhold

Sykefravær

Sykefraværet for konsernet var på 2,6 prosent for legemeldt fravær i 2025. Det er en reduksjon fra 2024 hvor sykefraværet var på 3,1 prosent.

HMS

Vi har som mål at ingen skal bli syke eller skadet av å jobbe i Space Norway. Generelle HMS-tiltak som omfatter alle ansatte inkluderer blant annet et AMU, medarbeiderundersøkelse og medarbeidersamtaler. Influensavaksine tilbys alle ansatte og vi tilbyr ergonomisk tilrettelegging av kontorarbeidsplasser.

Vi har, blant annet på teleporten i Nittedal, enkelte arbeidsoppgaver med iboende risiko for personskade. Her jobbes det systematisk med å identifisere risiko gjennom sikker jobbanalyse (SJA). Risiko reduseres gjennom detaljerte prosedyrer for hvordan farlig arbeid skal utføres. Det gjennomføres årlige risikovurderinger knyttet til arbeidsforhold i bred forstand. Alle leverandører som jobber på teleporten må signere og etterleve vår «Safety and Security Manual».

Space Norway arrangerer jevnlig HMS-kurs for ledere, og i 2025 gjennomførte 13 ledere slike kurs samt at to verneombud gjennomgikk HMS/OHS kurs for verneombud.

Det ble ikke rapportert noen HMS-hendelser i 2025. Det er inngått avtale om ny leverandør av medarbeiderundersøkelser, pulsundersøkelser og mulighet for avdelingsvise eller prosjektbaserte undersøkelser, dette for bedre å ivareta alle krav

i Arbeidsmiljøloven. Ny medarbeiderundersøkelse gjennomføres i april 2026.

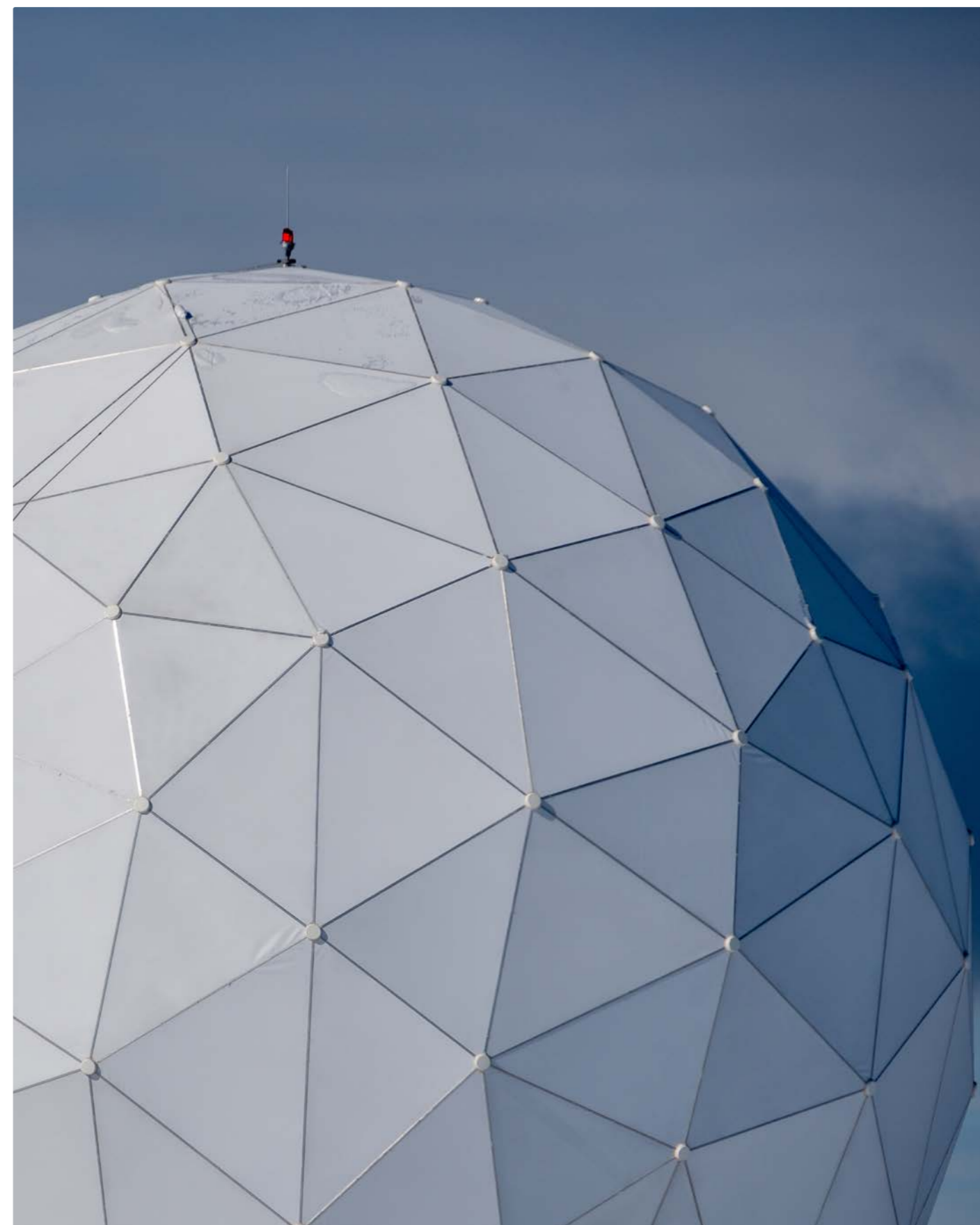
Likestilling og likebehandling:

Space Norway skal være en inkluderende arbeidsgiver. Tilgjengelighet for bevegelseshemmede er hensyntatt i utformingen av konsernets nye hovedkontor på Skøyen. Fleksibilitet med hensyn til hvor arbeid utføres bidrar til at ansatte med funksjonsnedsettelse kan få en enklere hverdag ved at reisetid til/fra arbeid reduseres.

Etter sammenslåing er hele konsernet underlagt sikkerhetsloven. Resultatet av dette arbeidet, har medført at flere av våre ansatte ikke har oppnådd nødvendig sikkerhetsklarering. Noe av årsaken forstår vi som strenge krav for tilknytning til Norge. Krav til sikkerhetsklarering kan tidvis begrense rekrutteringsgrunnlaget og kommer i spenningsforhold til ambisjoner om mangfold.

Kvinnens andel av menns grunnlønn er 86 prosent på konsernnivå i 2025. Dette er en økning på 3 prosent fra 2024. Hovedårsaken til lønnsforskjellen er at menn er overrepresentert i seniorroller.

Av selskapets 188 ansatte er 22 prosent kvinner. Ni prosent av Space Norways ansatte har en lederrolle, av disse er 23 prosent kvinner.



Arbeidere i verdikjeden (S2)

Menneske- og arbeidstakerrettigheter for arbeidere i verdikjeden

Vår mest vesentlige påvirkning på menneske- og arbeidstakerrettigheter i verdikjeden er vurdert å være i vår oppstrøms verdikjede knyttet til de anleggs-midlene som er nødvendige for å levere de tjenestene vår kjernevirksomhet produserer. Satellitter, antenner, sjøfibernett og infrastruktur som støtter opp om disse inneholder store mengder elektronikk og IKT-produkter. Elektronikk og IKT-produkter har generelt en krevende verdikjede. IKT-produkter er bla. listet på Direktoratet for forvaltning og økonomistyrings (DFØ) høyrisikoliste over produktkategorier med høy risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter.

Vi anerkjenner denne utfordringen og ønsker å jobbe for å redusere risikoen. Styret har i 2025 godkjent følgende oppdaterte sentrale styrende dokumenter som er felles for hele konsernet:

- Etske retningslinjer (Code of Conduct)
- Prinsipper for eierstyring (Governing Principles)
- Prinsipper for leverandøradferd (Supplier Conduct Principles)
- Varslingsrutiner

Ovennevnte styrende dokumenter bidrar til å sikre at Space Norways ansatte utfører sin virksomhet på en etisk måte og i samsvar med selskapets standarder og gjeldende lovverk, og at leverandører følges opp på en tilfredsstillende måte. Med grunnlag i de styrende dokumentene har det blitt utarbeidet nye konsern-policyer og -rutiner som fastsetter obligatoriske krav for risikoområder knyttet til etterlevelse og bærekraft. Nye policyer og rutiner vil bidra til felles praksis og en

mer helhetlig etterlevelse i konsernet og vil erstatte de gjeldende policyene og rutinene i de ulike selskapene som inngår i konsernet.

Status 2025 – redegjørelse om etterlevelse av åpenhetsloven

Space Norway gjennomfører aktsomhetsvurderinger i samsvar med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Aktsomhetsvurderinger gjøres i forbindelse med direkte og indirekte innkjøp og leverandørene klassifiseres på bakgrunn av risikoindikatorer som blant annet geografisk tilhørighet, bransje og kontraktens størrelse. Det er utarbeidet en ny rutine «Forretningspartnerpolicy Space Norway» som skal sikre at selskapet oppfyller kravene til å utføre og redegjøre for aktsomhetsvurderinger, og den sikrer at vi ivaretar informasjonsplikten i åpenhetsloven. Rutinen vil også håndtere andre typer av risiko i leverandørkjeden. Selskapet er i ferd med å anskaffe et system for å understøtte denne rutinen. Alle vesentlige eksisterende forretningspartnere vil bli lagt inn og klassifisert i dette systemet når implementert. Systemet vil bli implementert Q2 2026. I fortsettelsen vil vi gjennomgå risikoklassifiseringer én gang i året, og løpende vurdere og klassifisere nye leverandører før vi inngår kontraktsforhold. For alle leverandørforhold med høy risiko, skal avhjelpende tiltak vurderes for å begrense eller unngå negativ påvirkning eller skade. Praksis og tiltak løftes til administrerende direktør og styret i selskapet minst én gang i året.

Aktsomhetsvurderingene omfatter foruten Space Norways egen virksomhet, også aktivitetene i datterselskapene. Unntaket er Kongsberg Satellite Services (KSAT), som er felleskontrollert (50 prosent er eid av Space Norway).

+ Prioriteringer i 2026

- Holde sykefravær under 3 %
- Ha med kvinner i siste runde i rekrutteringer der det finnes godt kvalifiserte.
- Kontrollere for forskjeller i våre styringssystemer, inkl medarbeiderundersøkelser og lønnsoppgjør
- Operasjonalisere og innarbeide nye konsern-policyer og rutiner



+ Per i dag er det et stort flertall av menn i Space Norway. Konsernet jobber for å øke kvinneandelen og mangfoldet i virksomheten.
Foto: Marius Falt-Vannum

Berørte lokalsamfunn (S3)

Space Norways infrastruktur har stor betydning for noen berørte lokalsamfunn, særlig gjelder dette kabelforbindelsen til Svalbard. I tillegg har vi den eneste satellittforbindelsen til Trollstasjonen i Antarktis, og vi er en relativt stor arbeidsgiver i Nittedal kommune.

Svalbard

Dagens fiberforbindelse mellom fastlandet og Svalbard består av to geografisk adskilte kabler som forbinder Longyearbyen med fastlandet. Distansen på om lag 1400 km tilsvarer omtrent avstanden mellom Oslo og Paris. Kablene er gravd ned opptil to meter ned i havbunnen i utvalgte områder. Dette beskytter kablene mot bunntråling fra fiskeflåten eller ankring av skip. Forventet teknisk levetid for kablene er 25 år, det vil si ved utgangen av 2028. Bygging av det nye sjøfiber-systemet «Arctic Way» vil sørge for at forbindelsen til Svalbard opprettholdes etter 2028.

Driftshistorikken på Svalbardsambandet har vært svært god med få alvorlige hendelser som har ført til avbrudd i sambandet. Space Norway har i perioden 2018–2025 gjennomført en betydelig sikkerhetsmessig opprusting av sambandet.

Fibersambandet er i dag samfunnskritisk infrastruktur, og det forsyner Svalbard-samfunnet med moderne e-komtjenester. Disse tjenestene er nødvendig for å opprettholde og utvikle sivilsamfunnet og næringslivet. Store nasjonale og internasjonale verdier og viktige samfunnsfunksjoner er avhengige av at Svalbardfiberen fungerer. Informasjon som lastes ned på Platåberget og distribueres via fibersambandet er viktig for en rekke samfunnsfunksjoner, som eksempelvis værvarslings-tjenester, overvåking av skipstrafikk, miljøovervåking, utarbeidelse av iskart for Arktis og kommunikasjons-tjenester i den kritiske fasen av rakettoppskytinger. Forbindelsen er også en viktig innsatsfaktor i KSATs bidrag til Europas satellittbaserte navigasjonssystem Galileo¹.



Foto: Kilian Munch

Space Norway har høy bevissthet rundt verdien fiber-kabelen har for Svalbard-samfunnet. Hvordan vi jobber med sikkerhet og robustet er nærmere omtalt under kapitlet om nasjonal sikkerhet (X2) på side 59.

Troll

Space Norway bidrar med kommunikasjonsløsninger for KSAT til Troll-stasjonen i Antarktis gjennom en dedikert kapasitet på THOR 7. Kapasiteten leies ut til KSAT som eneste aktør som kan tilby nedlasting av satellittdata nær både det sydlige- og nordlige polpunktet.

Nittedal

Jordstasjonen vår er en relativt stor arbeidsgiver i Nittedal kommune. Vi er opptatt av å støtte det lokale næringslivet gjennom å velge lokale underleverandører alt annet likt.

Sluttbrukere (S4)

Space Norway har kun bedriftskunder og myndighets-kunder. Våre tjenester er kritiske for at våre kunder skal kunne opprettholde sin drift og levere til sine sluttbrukere. Vi har derfor fokus på driftssikkerhet og oppetid for våre tjenester, og på å yte god service til våre kunder.

Avhengig av systemers og tjenesters natur, settes krav til oppetid som ivaretar kundebehov.

System	Krav til oppetid	Oppetid i 2025
Broadcasting DTH	> 99,95 %	99,984 %
Broadcasting IPTV	> 99,9 %	99,992 %
Broadcasting OTT	> 99,9 %	99,983 %
Data Services	> 99,5 %	99,996 %
Kommunikasjon til Troll	> 99,85 %	> 99,9 %
Fibersamband til Svalbard	> 99,995 %	100 %
AIS satellittkonstellasjon	> 95 %	98 %
ASBM	99,95 %	> 99,95 %

Vi er tett på kundene våre og er opptatt av å forstå kundenes verdidrivere. Vi arbeider daglig for at kundene skal møtes av oss på en god måte.

En del sluttbruker- og lokalsamfunnsperspektiv hvor den tyngste påvirkningen er på nasjonal sikkerhet følges også opp i nasjonal sikkerhetsdimensjonen, jf. avsnitt om nasjonal sikkerhet (X2) på side 59.

¹ Galileo er et system for satellittnavigasjon som er etablert av Den europeiske union og Den europeiske romfartsorganisasjon. Systemet er ment som et alternativ til det militære og amerikansk-kontrollerte Global Positioning System (GPS) og det russiske GLONASS.

Styringsmessige forhold (G)

God forretningsadferd og virksomhetsstyring er avgjørende for å sikre at konsernet drives godt, lovlig, etisk og innenfor bærekraftige rammer.

Siden kjøpet av Telenor Satellite AS i 2024, har hovedfokus i 2025 vært å etablere et rammeverk for retningslinjer som er felles for selskapene som inngår i Space Norway konsernet. Å få etablert et felles rammeverk er sentralt av hensyn til å sikre effektiv drift og uttak av synergier. Gode koordinerte prosesser reduserer dobbeltarbeid, operasjonell risiko og frustrasjon i organisasjonen. Risikostyring og internkontroll skal være integrert i konsernets prosesser, og videre operasjonalisering av rutiner og prosesser for å sikre dette vil det bli arbeidet videre med i 2026.

Overordnede styringsmessige forhold er også omtalt i kapittelet Eierstyring og selskapsledelse på side 26.

Anti-korrupsjon

Space Norway og selskapets ansatte skal opptre i samsvar med nasjonale og internasjonale lover og forskrifter. Space Norway har derfor nulltoleranse for korrupsjon. Korrupsjon omfatter ulike aktiviteter, som alle har som ambisjon å skaffe seg eller gi ulovlige fordeler. I Space Norway er det nedlagt forbud mot enhver form for bestikkelser, upassende betalinger, gaver eller andre fordeler.

Space Norway har i sine etiske retningslinjer ("Code of Conduct"), som alle ansatte skal innstå for at de har satt seg inn i, formulert klare forventninger til hvordan hver enkelt skal opptre for å unngå tilfeller av korrupsjon. I retningslinjene er det også beskrevet hvor man kan henvende seg ved tvil eller ved behov for ytterligere veiledning. Space Norway har også oppstilt antikorrupsjonskrav som gjøres gjeldende overfor leverandører som ønsker å inngå avtale med Space Norway (Supplier Code of Conduct).

For å sikre en felles forståelse og bevissthet knyttet til antikorrupsjonsarbeidet, har det i 2025 blitt utarbeidet en ny antikorrupsjonspolicy felles for konsernet, samt ny antikorrupsjonshåndbok hvor ansatte gis opplæring og veiledning når det gjelder korrupsjon. Konsernet vil i 2026 ha søkelys på å operasjonalisere ny policy og nye rutiner på dette området, samt på oppæring knyttet til antikorrupsjon. Det er i Space Norway ikke avdekket tilfeller av korrupsjon i 2025.

Kultur

De etiske retningslinjene understøttes av konsernets verdier som er at vi i Space Norway skal være:

- 1. Innovative** – vi er nysgjerrige, vi tør prøve og vi lærer av våre feil, vi tenker langsiktig, ser etter forbedringer, vi er kreative og setter søkelys på kundens behov og lærer kontinuerlig.
- 2. Ansvarlige** – vi holder det vi lover og leverer som avtalt, tar ansvar for egne handlinger og gjør det rette selv om ingen ser på, vi vurderer konsekvenser og tar kloke valg og kombinerer kvalitet, sikkerhet og helhet.
- 3. Ett team** – vi spiller hverandre gode gjennom samarbeid, åpenhet og respekt, deler kunnskap og bruker kompetanse på tvers, vi hjelper og ber om hjelp når det trengs og vi skaper et godt arbeidsmiljø.

Varsling

Space Norway oppfordrer interne og eksterne aktører til å varsle om mulige kritikkverdige forhold. I forbindelse med innlemmingen av tidligere Telenor Satellite AS i Space Norway AS, har det blitt utarbeidet en ny felles varslingsrutine for selskapene som Space Norway AS eier. Den nye rutinen som erstatter tidligere rutiner i hhv. Telenor Satellite og Space Norway AS har blitt fremlagt for styret og er tilgjengelig på selskapets intranettside. Den nye rutinen åpner for at det kan bli varslet anonymt. Det er ikke mottatt noen varsler i 2025.

+ Prioriteringer i 2026

- Operasjonalisere nye policyer og rutiner og sørge for opplæring i disse



+ De etiske retningslinjene understøttes av konsernets verdier som er at vi i Space Norway skal være: Innovative, Ansvarlige, og Ett team. Foto: Marius Falt-Vannum

Space Sustainability (X1)

Vår forretningsmodell er avhengig av at verdensrommet kan benyttes for romrelaterte kapasiteter også i fremtiden. Det er aspekter ved vår industri som ikke er bærekraftig og kan sette denne muligheten i spill. Arbeidet med space sustainability i Space Norway følger to hovedspor:

- **Regulatorisk:** Space Norway deltar i internasjonale fora og har utbredte internasjonale kontakter. Disse brukes aktivt for å koordinere frekvensspektrum og agere når det skjer noe som kan påvirke våre satellitter og innmeldinger. Dette arbeidet er sentralt for å skape forutsigbarhet og, tjenesteutvikling og drive sikkert. Det er også fora hvor vi har mulighet til å jobbe for å påvirke fremtidige reguleringer.
- **Teknologisk:** Gjennom teknologiske valg og innovasjon kan Space Norway sørge for at våre satellitter er mest mulig bærekraftige og ved å stille krav til og samarbeide med leverandører.

I 2025 har vi utarbeidet en policy for området. Vi har, i tråd med våre prioriteringer for området, fått en større forståelse av mulighetsrommet i de to sporene vi følger. På det regulatoriske området er det utfordrende å sette konkrete mål utover og selv opptre som en ansvarlig aktør da endringer må gjøres i et internasjonalt felleskap, men vi kan bruke vår stemme for å trekke i en mer ansvarlig retning.

På det teknologiske området er det mer vi kan gjøre gjennom å «feie for egen dør». Vi setter i den nyetablerte policyen ambisjoner om at Space Norway skal utvikle satellitter som er robuste og kan opereres sikkert innenfor spesifisert levetid. Space Norway skal ha en plan for satellitten etter operativ levetid/disposal (graveyard eller re-entry). Vi skal vurdere og hensynta utslipp av klimagasser og annen forurensing til atmosfæren ved oppskyting, utslipp av romsøppel ved oppskytning og gjennom satellittens livsløp, se på satellittens design for å tåle miljøet i rommet, og vurdere satellittens reflektive egenskaper (lysforurensing). Grunnet den høye kostanden ved bygging av satellitter og den relativt høye risikoen involvert, er

særlig de største satellittene gjenstand for omfattende testing og kvalitetssikring. Dette driver både kostnader og utslipp. Her må industrien i felleskap finne en vei for å styre egen bærekraft. Vi er i dialog med våre samarbeidspartnere om muligheter og utfordringer på dette området. Å få gjennomført en life-cycle-analysis for en eller flere av våre satellitter under bygging vil kunne gi oss noen svar på hvordan dette kan adresseres.

Nasjonal sikkerhet (X2)

Space Norways tyngste påvirkning på verden rundt oss er samfunnets nytte og avhengighet til den romrelaterte infrastrukturen vi utvikler, eier og drifter. Fordi samfunnet rammes hardt dersom våre løsninger forsvinner, stilles tunge krav til tilgjengelighet og robusthet. Stadig økende behov for romrelatert infrastruktur representerer store muligheter for ny forretning og vekst for konsernet.

Å bygge ny sikkerhetskritisk infrastruktur er en kjerneoppgave for Space Norway konsernet. Det betyr at målene under dette fokusområdet vil overlape med konsernets strategiske initiativ.

Sentralt under dette fokusområdet står også et kontinuerlig arbeid med å styrke robusthet og tilgjengelighet for våre samfunnskritiske løsninger. Av dette følger overordnet at:

- Sikkerhet er kjernekompetanse for Space Norway
- Vi skal aktivt jobbe for å fange opp og forstå nasjonale behov – trusler og risiko
- Vi skal være tett på, og involvere våre interessenter

Vi skal jobbe for å forstå og mitigere risiko i hele vår verdikjede.

Sikring og beredskap

Space Norway bygger, eier og opererer/drifter kritisk infrastruktur. Sikkerhet er høyt prioritert, og Space Norway følger nasjonal og internasjonal god praksis for sikkerhetsstyring. Selskapet er underlagt Lov om nasjonal sikkerhet (sikkerhetsloven).

Space Norway skal levere infrastruktur og tjenester med høy kvalitet og forsvarlig sikkerhet til rett tid. Gjennom arbeidet skal det sikres både at Space Norway oppfyller lovmessige krav, og at leveransene er i tråd med inngåtte avtaler.

Mål

Målet for sikkerhetsarbeidet i Space Norway er å verne:

- verdiene som virksomheten forvalter
- vår evne til å løse prioriterte oppgaver og tjenesteleveranser
- tilgjengeligheten, integriteten og konfidensialiteten til Space Norways informasjon mot tilsiktede og ikke-tilsiktede handlinger

Viktige prinsipper

Risiko skal identifiseres gjennom risikovurdering. Trusselbildet skal vurderes fortløpende og sikkerhets tiltakene skal til enhver tid stå i forhold til akseptabelt risikonivå.

Når uønskede hendelser inntreffer, skal beredskaps tiltak bidra til å begrense skaden og raskt komme tilbake til normal drift. Sikkerhetsarbeidet skal innlemmes i arbeidet i linjen, og ansatte skal få nødvendig opplæring for å ivareta sitt sikkerhetsansvar. All tilgang til informasjon og verdier skal være basert på tjenstlig behov.

Trusselbilde

Trusselvurderinger er basert på de nasjonale trussel- og risikovurderingene, åpen tilgjengelig informasjon og trusselvurderinger fra sikkerhetsleverandører. Utvalgte temaer fra de nasjonale trussel- og risikorapportene som vi har merket oss og jobber for å motvirke og sikre oss mot:

- **Sabotasje** – Fysisk sikring: Bevisste handlinger for å skade eller ødelegge infrastruktur og teknologi. Dette kan inkludere både digitale angrep som malware og ransomware, og fysiske angrep på anlegg og utstyr for å forstyrre operasjoner og forsinke utviklingsprosjekter. Trusselvurderingene for 2025 viser at sabotasjeforsøk i Norge er sannsynlig. Den geopolitiske situasjonen har vist at sabotasjetrusselen er stor og viktige fysiske objekter må sikres, både fysisk og gjennom redundante løsninger.
- **Innsidetrusselen** - Personellsikkerhet: Risikoen for at personer med legitim tilgang til informasjon, systemer eller lokaler misbruker denne tilgangen – bevisst eller uaktsomt – på en måte som skader virksomheten. Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) peker på innsidetrusselen som en av de mest alvorlige truslene mot skjermingsverdig informasjon og kritiske funksjoner. Sentrale temaer for håndtering av dette temaet er bakgrunnssjekker og ansettelses-



+ Prioriteringer i 2026

- Undersøke muligheter for å gjennomføre life cycle analysis (LCA) for en eller flere av våre satellitter under byggig.
- Opprettholde og styrke vår situasjonsforståelse på området

prosedyrer, sikkerhetsklarering og autorisasjon, opplæring og bevisstgjøring, tilgangskontroll med tjenstlig behov og fysisk sikring.

- **Cybertrusselen** – Cybersikkerhet: Risikoen for at digitale angrep rammer virksomhetens systemer, data og tjenester – med mål om å stjele, manipulere, ødelegge eller gjøre dem utilgjengelige. Arbeidet med cybersikkerhet baseres på internasjonale rammeverk, med ISO/IEC 27001 for informasjonssikkerhetsstyring, og NIST 800-53 for utvalgte operasjonelle leveranser. Anbefalinger fra myndighetsaktører, slik som NSM og Nasjonal kommunikasjonsmyndighet (Nkom), vurderes implementert etter behov.

Sikkerhetsmonitorering 24/7 er et sentralt tiltak for å ivareta forsvarlig sikkerhetsnivå.

Beredskap og hendelser

Space Norways evne til å håndtere alvorlige og uønskede hendelser er sentralt. Det øves regelmessig i selskapet på ulike nivåer, fra strategisk til taktiske øvelser. Rapportering av sikkerhetstruende hendelser gjennomføres til myndigheter når nødvendig. Det er lav terskel for å rapportere om slike hendelser.

+ Prioriteringer i 2026

- Beredskap i ulike deler av krisespennet
- Grunnleggende nasjonale funksjoner – skadevurderinger
- Personellsikkerhet – autorisasjoner

Fokusområder 2025

Gjennom 2025 har konsernet konsentrert sikkerhetsarbeidet rundt følgende oppgaver:

- Oppfølging av sabotasjetrusselen med fokus på risikovurdering av fysiske lokasjoner
- Arbeid med sikkerhetsklarering og autorisasjon av ansatte
- Etablere felles sikkerhets- og monitoreringsløsning for IKT-systemer i selskapet
- Vurdere beredskapsplaner i lys av ulike deler av krisespennet

Kontinuerlig forbedring av sikkerheten er et pågående arbeid for å holde sikkerheten ajour med nye trusler og kunnskap om sårbarheter.



+

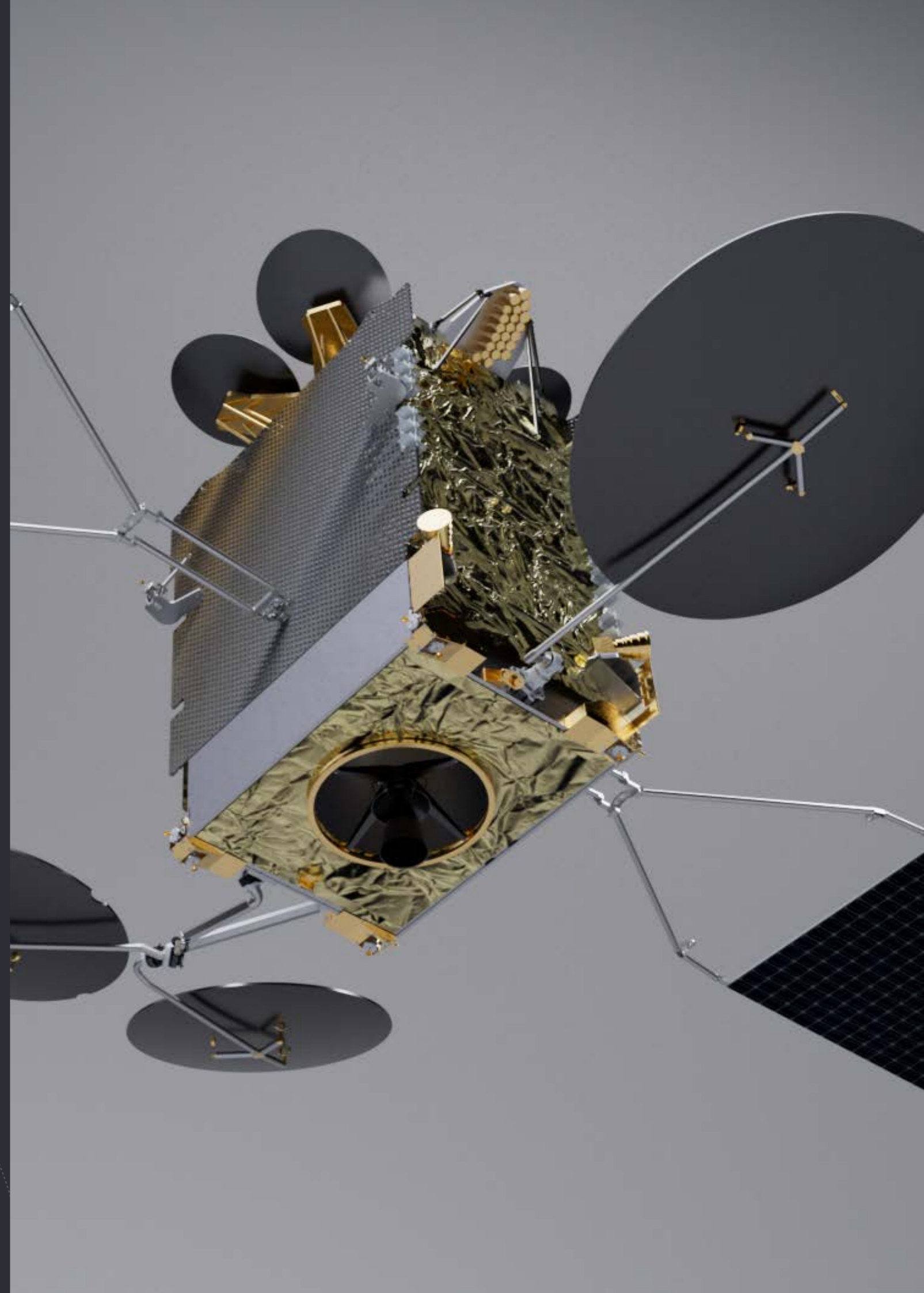
+

05

+

+

Styrets årsberetning



Konsernet består av morselskapet Space Norway AS (SPN) og de heleide datterselskapene Space Norway Satcom AS (Satcom), Space Norway HEOSAT AS (Heosat), Statsat AS samt 50 % eierandel i Kongsberg Satellite Services AS (KSAT) som er konsolidert inn i konsernet basert på egenkapitalmetoden.

Space Norway AS eies 100 % av Nærings- og Fiskeridepartementet og er klassifisert som kategori 1 selskap. Selskapets skal utvikle og operere sikkerhets-kritisk romrelatert infrastruktur.

SPN utvikler prosjekter med lang horisont, og samarbeider med andre nasjonale kommunikasjons- og romaktører. Selskapet fokuserer sterkt på Nordområdene, Nord-Atlanteren og de maritime områdene i Europa inkludert Middelhavet, i tillegg til fastland i Norden og Sentral-Europa (CEE). 2025 har vært første "normalår" etter de to store milepælene i 2024, oppkjøpet av Telenor Satellite og launch for Arctic Satellite Broadband Mission (ASBM).

Virksomhetsområder

SPN leverer tjenester innenfor tre forretningsområder; satellittkommunikasjon, jordobservasjon og sjøfiber.

Gjennom datterselskapene Space Norway Satcom og Space Norway Heosat tilbys satellittkommunikasjon og relaterte bakkebaserte tjenester for data og kringkasting. Selskapene eier og opererer satellittene THOR 5, THOR 6, THOR 7, ASBM 1 og ASBM 2, og har en eierandel i satellitten THOR 10-02. THOR- satellittene er lokalisert i geostasjonær bane over ekvator, mens ASBM er et system med to satellitter i høyelliptisk bane med spesiell kapasitet for arktiske områder.

Gjennom THOR-satellittene leveres transmisjon og relaterte tjenester for blant andre Allente i Norden og tilsvarende TV-distributører i Sentral- og Øst-Europa. Med THOR-satellittene leverer selskapet også ulike datatjenester, primært til det maritime markedet i Nord-Europa og Middelhavet.

ASBM ble satt i drift i november 2024 og leverer kapasiteter til det norske Forsvaret, US Space Force, Viasat og Europa-kommisjonen.

Selskapet har i 2025 inngått avtale med franske Thales Alenia Space for bygging av THOR 8 som er en ny geostasjonær satellitt med planlagt driftsstart i 2028. THOR 8 vil erstatte satellittkapasitet i eksisterende THOR-flåte og vil i tillegg gi vekstkapasitet for nye markeder og områder.

Satellittoperasjon utføres fra flere lokasjoner, men med et tyngdepunkt på driftssenteret for THOR-flåten på Fornebu. Knutepunkt for bakkeaktivitetene ligger ved selskapets jordstasjon i Nittedal utenfor Oslo.

Jordobservasjon er et satsningsområde med flere store utviklingsprosjekter. Gjennom datterselskapet Statsat AS, som drives i utvidet egenregi, opereres flere småsatellitter som dekker statlige formål, primært Kystverkets AIS-satellitter. Innenfor jordobservasjon er prosjektet MicroSAR 1 (Test&Demo) den tyngste satsningen. Den første satellitten er under bygging med planlagt oppskytning i 2027, og ambisjonen er å utvikle en konstellasjon for havovervåkning.

SPN eier og opererer sjøfiberforbindelsen mellom fastlands-Norge og Svalbard. Foruten å overføre satellitt-data til kunder over hele verden, er sjøfiber-systemet hovedforbindelsen mellom Svalbard og omverdenen. Sjøfiberforbindelsen er en sentral forutsetning for lokalsamfunn, myndigheter og virksomheten til KSAT på Svalbard. Inntektene er basert på grossist-salg av overføringskapasitet. Det er faste, langsiktige kunder på sjøfibersambandet. Svalbardfiberen ble tatt i bruk i januar 2004. I 2025 vedtok Stortinget bygging av ny sjøfiberforbindelse, Arctic Way, til Svalbard og Jan Mayen for å erstatte eksisterende fiber. Space Norway er prosjektleder for etablering av ny fiber på vegne av NFD. Arctic Way ventes slutført innen 2028 når teknisk levetid på eksisterende sjøfiber utløper.

KSAT er en felles kontrollert virksomhet som eies 50/50 av Space Norway AS og Kongsberg Defence and Aerospace AS. KSAT er verdens største leverandør av tjenester for kontroll av og datamottak fra satellitter i polare baner. Ved utgangen av 2025 opererte KSAT cirka 375 antenner og utførte cirka 2,1 millioner satellittkontakter gjennom året. KSAT leverer tjenester til bl.a. Galileo og Copernicus som er viktige ESA/ EU finansierte programmer. KSAT har over lang tid levert god vekst og resultater. Omsetning i 2025 var 2.361 MNOK (2024: 2.236 MNOK). I 2024 var 91% av omsetningen fra kunder utenfor Norge. Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) var 724 MNOK (2024: 635 MNOK). Etterspørselen etter KSATs tjenester er god og det forventes fortsatt vekst.

Resultat og finansiell stilling

Konsernets samlede driftsinntekter i 2025 er 1 357 MNOK som representerer en reduksjon fra 2 195 MNOK i 2024. Reduksjonen skyldes primært ekstraordinære inntekter i 2024 knyttet til launch og ferdigstilling av ASBM. Konsernets driftsresultat før av og nedskrivninger (EBITDA) ble 718 MNOK i 2025 mot 779 MNOK foregående år.

Resultater 2025

1 357 MNOK

Driftsinntekter

718 MNOK

EBITDA

4 899 MNOK

Egenkapital

201 MNOK

Resultat før skatt

Netto finansposter representerer 145 MNOK på konsernbasis, mot 172 MNOK i 2024.

Resultat før skatt ble 201 MNOK i 2025, mot 652 MNOK i 2024. Reduksjonen skyldes i stor grad reverse-ring av nedskrivning for ASBM i 2024. Skattekostnad i 2025 utgjør 7 MNOK. Satcom har avgitt skattemessige konsernbidrag til Space Norway med 33 MNOK og til Heosat med 359 MNOK for å utnytte fremførbart underskudd og skatteposisjonen på en optimal måte innenfor konsernet. Samtidig har Heosat avgitt 280 MNOK i konsernbidrag tilbake til Satcom slik at egenkapitalen i Heosat ikke påvirkes. Konsernets resultat etter skatt er 195 MNOK i 2025, mot 691 MNOK i 2024.

Ved utgangen av 2025 var sum eiendeler i konsernet 8 540 MNOK, mot 8 452 MNOK i 2024. Anlegg under utførelse er ved utgangen av 2025 bokført med 1 610 MNOK, mot 368 MNOK i 2024. Endringen skyldes i stor grad THOR 8-prosjektet. Investering i tilknyttet selskap, KSAT, utgjør 1 131 MNOK ved utgangen av 2025. Konsernets omløpsmidler representerte 1 402 MNOK ved utgangen av 2025, som er en reduksjon fra 1 981 MNOK i 2024.

Sum egenkapital ved utgangen av 2025 var 4 899 MNOK som er en økning fra 4 690 MNOK ved utløpet av 2024. Egenkapitalandel ved utløpet av 2025 var 57% mot 56 % i 2024. Konsernets gjeld per 31.12.25

var 3 640 MNOK, hvorav 2 600 MNOK er knyttet til datterselskapet HEOSAT. Langsiktig gjeld i HEOSAT ved utløpet av 2025 består av banklån (655 MNOK) og forskudd fra kunder (1 657 MNOK).

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 869 MNOK i 2025 mot 857 MNOK i 2024. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var -1 226 MNOK i 2025 mot -2 756 MNOK i 2024. Hovedårsak til endring knytter seg til oppkjøp av Telenor Satellite AS i 2024.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var -196 MNOK i 2025. Netto endring i kontantposisjon for konsernet var en reduksjon på 553 MNOK i 2025 og kontantbeholdning ved utløpet av 2025 var 1 195 MNOK.

Investeringsprogrammet for THOR 8 i Satcom vil representere betydelige kontantutlegg i 2026 og en vesentlig del av konsernets likvide midler er bundet opp til betaling av kontrakter knyttet til THOR 8. Det er ikke grunnlag for utbytte fra morselskapet i 2025. Styret anser at likviditeten er tilfredsstillende.

Space Norway AS er morselskap i konsernet. Morselskapets resultat etter skatt for 2025 var 712 MNOK mot 668 MNOK i 2024. Konsernbidrag fra Satcom utgjør 33 MNOK. Utbytte avsatt fra Heosat i 2024 på 674 MNOK ble inntektsført i 2025. Årets overskudd tilføres egenkapitalen. Etter disponeringen

utgjør sum egenkapital for morselskapet 4 514 MNOK, som tilsvarer en egenkapitalandel på 89 %. I overensstemmelse med regnskapslovens paragraf 3-3 bekreftes det at forutsetningen for fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelse av regnskapet.

Styret finner resultatet tilfredsstillende. Styret mener det fremlagte regnskap gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat ved årsskiftet.

Skattepolicy

Selskapet og de heleide datterselskapene har sin hovedvirksomhet i Norge og opererer i henhold til norsk skattelovgivning og skatteregler. Datterselskapet Space Norway Satcom (UK) Ltd. i London har 5 ansatte og utfører tjenester som faktureres Space Norway Satcom AS, men har ingen inntekt utover dette. KSAT har aktivitet i flere land utenfor Norge. Hovedaktiviteten er underlagt norsk skattelovgivning og (inkludert egen skattelovgivning på Svalbard). Aktivitet i andre deler av verden følger lokal skattelovgivning.

Innovasjon og utvikling

En viktig del av konsernets mandat er videreutvikling av sikkerhetskritisk romrelatert infrastruktur. Det arbeides kontinuerlig med å identifisere, utrede og utvikle nye prosjekter som er relevante for fremtidige kundebehov.

Vi jobber tett med European Space Agency (ESA) og norske teknologibedrifter med utvikling og testing av satellittbaserte løsninger for havovervåking, sjø-sikkerhet og beredskap. Denne aktiviteten bidrar til å bygge ytterligere kompetanse både i selskapet og hos samarbeidspartnerne. Et sentralt prosjekt er satellitten Mimir som er utviklet av Space Norway. Gjennom Mimir vil Space Norway realisere en strategisk infrastruktur for forskning, innovasjon og utvikling i rommet. Infrastrukturen vil være tilgjengelig for egne utviklingsprosjekter og for andre som trenger tilgang på satellittinfrastruktur for sine prosjekt.

Ansatte

I tråd med styrets planer har Space Norway AS i 2025 videreutviklet egen organisasjon og ledergruppe og innhentet ny kompetanse for å ivareta eksisterende engasjementer og utvikle nye romrelaterte infrastrukturprosjekter.

Ved utgangen av 2025 hadde Space Norway AS med 100 % eide datterselskap 188 ansatte og KSAT hadde 584 ansatte. Konsernets ledergruppe består av 6 menn og 4 kvinner.

Andre personalressurser leies inn på konsulentbasis. Lønnsnivået i Space Norway AS er ikke lønnsledende, men konkurransedyktig. Selskapet søker å ivareta kravet om kjønnslikestilling ved nyansettelser.

Risikostyring og internkontroll

Konsernet arbeider systematisk med risikovurderinger og tiltak for å håndtere risiko i driftsaktiviteter og nye prosjekter. Det gjøres løpende risikovurderinger basert på konsekvenser i ulike dimensjoner, men med spesielt fokus på økonomiske konsekvenser. Risikostyring er også omtalt i eget kapittel i selskapets årsrapport.

Rammeverk for retningslinjer, rutiner og prosess-beskrivelser er delvis oppdatert i 2025. Dette kombinert med nye IT-systemer for ERP og forretningsstøtte er de sentrale elementene i selskapets virksomhetsstyring som skal bidra til effektiv drift, internkontroll og god risikostyring.

Grunnlaget for god og systematisk risikohåndtering er basert på regelmessig kartlegging av mulige risiko-forhold som påvirker konsernet. Ledelsen i selskapet deltar aktivt i denne prosessen. Nedenfor kommenteres noen av de mest sentrale risikoforhold for konsernet og bransjen.

Markedsrisiko: Konsernet opererer i ulike markeder med ulike risikofaktorer. En vesentlig del av selskapets kontrakter er langsiktige, og inntektene er relativt forutsigbare. Dette gjelder blant annet for broadcasting, ASBM og sjøfiber. Enkelte markeder er preget av kortere kontrakter, dette gjelder blant annet deler av markedet for datatjenester, spesielt mobile tjenester. Her har det i noen år vært intens konkurranse fra blant annet Starlink.

Risiko for tap av satellitt: Driftsavbrudd er sannsynligvis viktigste risikofaktor for enhver satellittoperatør. Sannsynligheten for tap av satellitt er lav, men konsekvensen ved tap kan være betydelig. Risikoen håndteres delvis ved forsikring av anleggsmidler og delvis gjennom reservekapasitet, men et tap av satellitt vil uansett ha en negativ nettoeffekt for SPN.

Risiko for driftsavbrudd: Konsernet har leveranseforpliktelser og driftsavbrudd kan innebære ekstra kostnader knyttet til utbedringer. Dette gjelder blant annet for fibersambandet til Svalbard. SPN har beredskapsavtaler for å kunne agere hurtigst mulig ved et eventuelt driftsavbrudd. Driftsavbrudd vil i mange tilfeller innebære inntektsbortfall for SPN,

eller kompensasjon overfor kunder som opplever utilstrekkelig kvalitet på tjenestene.

Prosjektrisiko: Konsernet har en betydelig prosjektpor-tefølje med tunge, strategiske prosjekter så vel som en rekke prosjekter for driftsforbedringer. Konsernet har egne prosesser for vurdering og rapportering av prosjektrisiko.

Cyberisiko, IT-sikkerhet og sabotasje: Trusler mot IT-systemer er en økende utfordring for næringsliv og offentlig sektor og i tillegg en del av nasjonalt trusselbilde som er relevant for SPN. Eventuelle avbrudd som følge av uhell, feil, sabotasje eller bevisst hacking av IT-systemer kan medføre driftsavbrudd, tap av informasjon, svekket omdømme og betydelige negative økonomiske konsekvenser. Konsernets virksomhet innen teknologi og sikkerhetskritisk infrastruktur innebærer et særskilt fokus på sikkerhet. Arbeidet for å forbedre robusthet og redusere IT-relatert risiko pågår kontinuerlig og systematisk i et landskap der risikobildet er i stadig endring.

Antikorrupsjon og varsling: Konsernet har nulltoleranse for korrupsjon og har etiske retningslinjer inkludert rutiner for antikorrupsjon. Reglementet gjennomgås med ansatte årlig, og det er etablert en egen prosedyre for varsling.

Valutarisiko: Virksomheten har betydelige inntekter og kostnader i annen valuta, spesielt amerikanske dollar (USD) og euro (EUR). Valutasikring er et viktig verktøy i forhold til store kontrakter og en vesentlig del av valutaeksponeringen 3-4 år fremover vil være sikret gjennom terminkontrakter. Dette gjelder for eksempel for hovedkontrakt relatert til THOR 8 og for dollarinntekter knyttet til ASBM. Felleskontrollert virksomhet KSAT har en stor del av sine inntekter i USD og EUR og er derfor utsatt for valutarisiko. KSAT sikrer kontraktsfestede inntektsstrømmer gjennom avtalefestede terminkontrakter.

Renterisiko: Selskapet har ca. USD 65 millioner i lån knyttet til Heosat, men per 31.12.25 ingen annen rentebærende gjeld. Det er renterisiko knyttet til dette lånet. Felleskontrollert virksomhet KSAT har en netto positiv kontantposisjon.

Likviditetsrisiko: Space Norway har per 31.12.25 en positiv kontantposisjon. Selskapet står overfor betydelige investeringer blant annet knyttet til THOR 8 og vil i årene fremover øke låneeksponeringen. Dette gjør likviditeten mer sårbar i forhold til faktorer som kan påvirke kontantstrømmen negativt de neste årene.

Konsernet søker å styre likviditetsrisikoen blant annet gjennom valutasikring, forsikring og tilstrekkelig bufferkapital.

Kreditrisiko: Konsernets kunder består av offentlige instanser så vel som små og store private virksomheter. Tap på fordringer har historisk vært relativt lavt. Konsernet har ikke opplevd betalingsproblemer blant kunder som utgjør en betydelig del av inntekten. SPN har enkelte store kunder som ved eventuelle betalingsproblemer vil kunne påvirke SPNs inntekter i vesentlig grad.

Ressursrisiko: Konsernet har god kompetanse, men knapt med ressurser slik at vi til enhver tid er avhengig av å benytte ressurser på tvers i organisasjonen der de trengs mest. Det er tidvis høy arbeidsbelastning. I fall sykdom, eller dersom nøkkelpersoner skulle velge å forlate konsernet, er vi sårbare. Dette kompenseres i noen grad av innleide ressurser.

Bærekraftig verdiskapning

Bærekraft er integrert i alle deler av virksomheten. Våre viktigste strategiske ambisjoner handler om å forvalte og utvikle sikkerhetskritisk romrelatert infrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov. Den sikkerhetspolitiske utviklingen det siste året har styrket viktigheten av Space Norways eksisterende og fremtidige løsninger. Vi har fokus på robusthet og vi er bevisste på risikoen for våre interessenter ved eventuelt bortfall av våre løsninger. Vi ser store muligheter knyttet til å levere nye kapable løsninger i markeder som vokser når verden er urolig.

Vi vektlegger å være aktsomme og hensynsfulle i møte med samfunnet, mennesker, natur og miljø. Selv om Space Norway ikke lenger omfattes av Bærekraftsdirektivet (CSRD) har vi valgt opprettholde rapportstruktur i tråd med kravene i ESRS og vi har i løpet av 2025 etablert policyer, mål og handlingsplaner for de temaene som er identifisert som vesentlige for oss. Våre fokusområder er:

1. Sikkerhetskritisk infrastruktur
2. Space Sustainability
3. Klima
5. Menneske- og arbeidstakerrettigheter
6. Kompetanse

Bærekraftsrapporten er en egen del av årsrapporten. Vi redegjør om vårt ansvar for bærekraft på vår hjemmeside (<https://spacenorway.com/about-space-norway/about-us/sustainability/>).

Åpenhetsloven

Redegjørelse for vårt arbeid med Åpenhetsloven inngår som en del av bærekraftsrapporten, men finnes også som selvstendig dokument på vår hjemmeside (<https://spacenorway.com/norwegian-transparency-act/>).

En attraktiv arbeidsplass

Space Norway er avhengig av å være en attraktiv arbeidsplass dersom vi skal lykkes med å levere på våre strategiske målsetninger. Konsernets doble vesentlighetsanalyse avdekket at kompetanse er et vesentlig tema for konsernet og dette er ett av våre fokusområder.

Vi har som mål at ingen ansatte skal bli syke eller skadet av å jobbe i Space Norway. Dette betyr at vi jobber systematisk med helsefremmede og forebyggende tiltak. I 2025 hadde konsernet et sykefravær på 2,4 prosent (2024: 3,75 prosent)] Det ble ikke rapportert noen HMS-hendelser i 2025.

Et godt og inkluderende miljø som en sentral suksessfaktor og jobber derfor systematisk for likestilling og for å unngå alle former for diskriminering. Det er generelt stor kjønnsmessig ubalanse i virksomheten, med en sterk overvekt av menn på alle nivåer. Ubalansen er særlig stor i teknologitunge roller, og dette utgjør majoriteten av stillingene i selskapet. Vi har de senere årene oppnådd en jevn kjønnsbalanse i vår rekruttering og jobber for å oppnå en jevnere kjønnsbalanse i konsernet. Arbeidet med å være en god og attraktiv arbeidsgiver omtales i kapittelet om Egen arbeidsstyrke (S1) i bærekraftsrapporten og i Likestillingsrapporten. I tråd med regelverkskravene vil denne redegjørelsen tilgjengeliggjøres i sin helhet på (<https://spacenorway.com/about-space-norway/about-us/sustainability/>).

Aksjonærforhold

Aksjekapitalen består av 2.600.000 aksjer, hver pålydende kr 130. Samtlige aksjer eies av Nærings- og fiskeridepartementet. Selskapets vedtekter ble oppdatert i generalforsamling i juni 2025 basert i endringen til kategori 1 selskap i 2024.

Styret

Styret består ved utgangen av året av åtte medlemmer, hvorav seks aksjonærvalgte og to valgt av ansatte. Det er varamedlemmer til ansattes representanter. Det er gjennomført syv styremøter i 2025. De vesentligste saker som er besluttet i 2025 er investeringssaken for THOR 8 og igangsetting av bygging av ny sjøfiber til Svalbard og Jan Mayen foruten godkjenning av årsregnskap for 2024 og strategiplan. Andre saker som styret gjennomgår er i hovedsak løpende resultat- og prosjektrapportering, statusrapporter for strategiske initiativ og risikovurderinger.

Styret følger norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse så langt det er relevant, jf. kapittel om Eierstyring og selskapsledelse i årsrapporten. Styremedlemmene velges for to år av gangen. Retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer og lederlønsrapport for 2025 er å finne på selskapets hjemmeside: <https://spacenorway.com/about-space-norway/about-us/reporting-and-publications/general-meetings-and-official-documents/>

Det er etablert instruks for styret og daglig leder med vekt på klar ansvars- og oppgavefordeling. Styret evaluerer sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og ledergruppen i hvert av de fire selskapene: mor og de tre heleide datterselskapene.

Økonomiske fremtidsutsikter

På bakgrunn av ovennevnte kommentarer anses selskapets og konsernets markedsmessige, kredittmessige og finansielle risiko som moderat.

Styret mener at selskapet og konsernet er godt posisjonert for de neste årene. 2025 har vært første normale driftsår etter overtagelsen av Satcom og igangsetting og leveranser knyttet til ASBM i 2024. Det er signert flere utvidede avtaler for broadcastingområdet som har styrket ordreserven i 2025 og det forventes fortsatt stabil resultatutvikling i 2026.

Skøyen 29.04.2026**Svein Olav Munkeby**

Styreleder

Tore Olaf Rimmereid

Styremedlem

Ann-Kari Heier

Styremedlem

Morten Haga Lunde

Styremedlem

Helga Cotgrove

Styremedlem

Ingelin Drøpping

Styremedlem

Tom Westby

Styremedlem

Per Atle Våland

Styremedlem

Morten Tengs

Administrerende direktør

06

Konsernregnskap

Space Norway AS



Resultatregnskap 2025

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	MORSELSKAP		KONSERN	
		2024	2025	2024	2025
Salgsinntekt	2, 3, 4	86 146 012	143 527 230	2 150 035 626	1 355 520 975
Annen driftsinntekt		45 238 724	8 823 449	45 238 724	1 063 029
Sum driftsinntekter		131 384 736	152 350 679	2 195 274 351	1 356 584 004
Endring i beholdning av egentilvirkede anleggsmidler		-125 373 762	-12 456 055	-566 238 439	-28 523 074
Varekostnad	5	19 456 919	10 316 565	942 567 705	67 817 845
Lønnskostnad	6	70 540 819	90 843 064	268 865 791	291 438 408
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	9, 10	17 690 445	18 785 804	601 909 546	669 475 209
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10	0	0	-307 000 000	0
Annen driftskostnad	6	228 753 039	90 608 947	775 026 535	307 396 001
Sum driftskostnader		211 067 459	198 098 325	1 715 131 137	1 307 604 389
Driftsresultat		-79 682 723	-45 747 647	480 143 214	48 979 615
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER					
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	5, 11	722 389 585	756 904 135	152 821 500	178 217 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	1 268 226	0	0
Annen finansinntekt	7	56 829 679	30 997 383	290 573 037	377 594 782
Annen finanskostnad	7	-31 620 004	-35 268 769	-271 444 880	-402 959 855
Netto finansresultat		747 599 261	753 900 975	171 949 657	152 851 927
Årsresultat før skattekostnad		667 916 538	708 153 329	652 092 870	201 831 542
Skattekostnad	8	0	-4 137 947	-39 116 140	6 527 697
ÅRSRESULTAT Majoritetens andel av årsresultatet		667 916 538	712 291 276	691 209 010	195 303 845
OVERFØRINGER					
Overført fra/til annen egenkapital	17	667 916 538	712 291 276	691 209 010	195 303 845
Sum overføringer		667 916 538	712 291 276	691 209 010	195 303 845

Balanse per 31. desember

EIENDELER	NOTE	MORSELSKAP		KONSERN	
		2024	2025	2024	2025
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
Andre immaterielle eiendeler	9	0	0	294 745 748	267 735 793
Utsatt skattefordel	8	0	4 137 947	0	0
Goodwill	9	0	0	307 791 585	230 843 689
Sum immaterielle eiendeler		0	4 137 947	602 537 333	498 579 482
Varige driftsmidler					
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	10	1 645 489	1 17 5668	19 861 980	17 811 748
Maskiner og anlegg	10	71 252 911	59 780 623	4 170 478 825	3 551 875 814
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	10	783 053	641 401	1 338 198	41 224 021
Anlegg under utførelse	10	331 829 182	513 018 830	367 953 269	1 609 915 802
Sum varige driftsmidler		405 510 636	574 616 522	4 559 632 272	5 220 827 385
Finansielle anleggsmidler					
Investering i datterselskap	11	3 255 470 043	3 255 470 043	0	0
Lån til foretak i samme konsern	5	32 771 059	25 583 747	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	11	2 892 000	2 892 000	1 003 572 000	1 131 789 000
Depositum	12	0	0	32 187 343	28 974 249
Pensjonsrettigheter	13	0	0	46 851 155	12 442 064
Andre langsiktige fordringer	3	0	0	226 498 174	244 680 566
Sum finansielle anleggsmidler		3 291 133 102	3 283 945 790	1 309 108 672	1 417 885 879
Sum anleggsmidler		3 696 643 738	3 862 700 258	6 471 278 277	7 137 292 746
Omløpsmidler					
Varelager		0	0	0	9 642 351
Fordringer					
Kundefordringer	5	14 056 799	19 842 733	214 962 929	156 954 503
Konsernfordring	5	354 694 611	387 350 068	0	0
Andre kortsiktige fordringer	5	4 210 790	7 500 143	18 416 403	40 967 948
Sum fordringer		372 962 200	414 692 944	233 379 332	197 922 451
Bankinnskudd, kontanter og lignende		336 709 516	824 329 565	1 747 308 508	1 194 794 782
Sum omløpsmidler		709 671 716	1 239 022 510	1 980 687 840	1 402 359 585
SUM EIENDELER		4 406 315 454	5 101 722 768	8 451 966 117	8 539 652 331

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	MORSELSKAP		KONSERN	
		2024	2025	2024	2025
Egenkapital					
Innskutt egenkapital					
Aksjekapital	16, 17	338 000 000	338 000 000	338 000 000	338 000 000
Overkurs	16, 17	2 991 218 284	2 991 218 284	2 991 218 284	2 991 218 284
Sum innskutt egenkapital		3 329 218 284	3 329 218 284	3 329 218 284	3 329 218 284
Opptjent egenkapital					
Annen egenkapital	16, 17	472 398 625	1 184 689 901	1 360 552 043	1 570 209 547
Sum opptjent egenkapital		472 398 625	1 184 689 901	1 360 552 043	1 570 209 547
Sum egenkapital		3 801 616 909	4 513 908 185	4 689 770 327	4 899 427 831
Gjeld					
Avsetning for forpliktelse					
Pensjonsforpliktelse	13	0	0	13 844 546	21 367 672
Utsatt skatt	8	0	0	392 730 584	377 748 236
Andre avsetninger for forpliktelse	18	4 000 000	4 000 000	5 161 371	5 161 371
Sum avsetninger for forpliktelse		4 000 000	4 000 000	411 736 501	404 277 279
Annen langsiktig gjeld					
Gjeld til kredittinstitusjoner	18	0	0	851 505 000	655 141 500
Forskudd fra kunder	19	500 393 189	482 746 412	2 134 260 349	2 139 802 570
Øvrig langsiktig gjeld	18	0	0	38 635 956	26 012 748
Sum annen langsiktig gjeld		500 393 189	482 746 412	3 024 401 305	2 820 956 818
Kortsiktig gjeld					
Leverandørgjeld	5	16 170 598	42 577 654	32 776 191	70 552 589
Betalbar skatt	8	0	0	221 338	9 578 498
Skyldige offentlige avgifter		0	4 291 164	81 645 696	36 283 306
Annen kortsiktig gjeld	5	84 134 758	54 199 353	211 414 759	298 576 009
Sum kortsiktig gjeld		100 305 356	101 068 171	326 057 984	414 990 402
Sum gjeld		604 698 545	587 814 583	3 762 195 790	3 640 224 499
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		4 406 315 454	5 101 722 768	8 451 966 117	8 539 652 331
Garantistillelser	12	64 374 686	57 098 759	64 374 686	57 098 759

Skøyen 29.04.2026

Svein Olav Munkeby
Styreleder

Tore Olaf Rimmereid
Styremedlem

Ann-Kari Heier
Styremedlem

Morten Haga Lunde
Styremedlem

Helga Cotgrove
Styremedlem

Ingelin Drøpping
Styremedlem

Tom Westby
Styremedlem

Per Atle Våland
Styremedlem

Morten Tengs
Administrerende direktør



Kontantstrømoppstilling

KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:	NOTE	MORSELSKAP		KONSERN	
		2024	2025	2024	2025
Årsresultat før skattekostnad		667 916 538	708 153 329	652 092 870	201 831 542
Periodens betalte skatt	8	0	0	-137 928 275	-221 338
Ordinære avskrivninger	9, 10	17 690 445	18 785 804	601 909 545	669 475 209
Nedskrivninger varige driftsmidler		0	0	-307 000 000	0
Endring i varer		0	0	851 042 747	-9 642 351
Endring i kundefordringer		2 311 692	-5 555 696	-149 766 502	58 008 426
Endring i leverandørgjeld		-40 984 234	26 407 056	-53 129 226	37 688 426
Investering i tilknyttet selskap	11			0	-128 217 000
Pensjonskostnad uten kontanteffekt		0	0	0	7 523 126
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsakt.		-350 000 000	0	0	-12 623 208
Endringer i konsernmellomværender	5	-358 928 600	-32 655 455	0	0
Endring i forskudd på prosjekter	19	101 020 928	7 187 312	-790 853 942	88 364 274
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	11	42 860 866	-46 810 612	190 680 155	-42 447 426
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		81 887 635	675 511 739	857 047 372	869 739 679
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:					
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	9, 10	-128 646 780	-187 891 690	-626 317 019	-1 216 270 447
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		0	0	0	-9 619 458
Netto kontanteffekt ved oppkjøp Satcom		0	0	-2 001 685 443	0
Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler		-2 359 017 688	0	0	0
Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler	11	0	0	-127 821 500	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-2 487 664 467	-187 891 690	-2 755 823 963	-1 225 889 905
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:					
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	0	383 574 600	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	18	0	0	-42 992 126	-196 363 500
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	0	340 582 474	-196 363 500
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende		-2 405 776 832	487 620 049	-1 558 194 116	-552 513 726
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 01.01.		2 742 486 349	336 709 516	3 305 502 624	1 747 308 508
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 31.12.		336 709 516	824 329 566	1 747 308 508	1 194 794 782

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolideringsprinsipper

Konsernet består av:

- Space Norway AS – morselskap
- StatSat AS – datterselskap 100 prosent
- Space Norway Heosat AS – datterselskap 100 prosent
- Space Norway Satcom AS – datterselskap 100 prosent
- Kongsberg Satellite Services AS ("KSAT AS") – tilknyttet selskap 50 prosent

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet, er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet. Datterselskap og tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet til Space Norway AS. StatSat AS, Space Norway Heosat AS og Space Norway Satcom AS konsolideres i sin helhet, mens KSAT AS innregnes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Inntekter

Driftsinntekter innregnes når varer leveres eller tjenester ytes. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Anleggskontrakter

For anleggskontrakter foretas det løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet (løpende avregnings metode). Fullføringsgraden beregnes som påløpte kostnader på balansedagen i prosent av estimert totalkostnad. For anleggskontrakter som forventes å gi tap, gjøres det avsetning for nettokostnaden ved gjenværende kontraktsfestet produksjon.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Det avsettes ikke for skatt på inntektsførte resultatandeler fra norske datterselskaper eller norske tilknyttede selskaper på grunn av fritaksmetoden.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen forskning kostnadsføres direkte. Utgifter til egen utvikling balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjestående tilvirkningsutgifter.

Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder investeringer i tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet og egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs. Valutaterminkontrakter er balanseført til virkelig verdi på balansedagen.

Note 2 Inntekter

Per geografisk marked:	MORSELSKAP		KONSERN	
	2024	2025	2024	2025
Norge	123 994 919	142 289 249	1 839 362 457	852 837 716
Europa eks. Norge	8 522 478	10 061 430	296 792 702	470 456 045
Asia	–	–	33 575 049	20 547 323
Amerika	–	–	21 479 865	6 146 345
Øvrige	–	–	4 064 277	6 596 576
Sum	132 517 397	152 350 679	2 195 274 351	1 356 584 005

Konsernet har en kontrakt med tredjepart om løpende tjenesteyting i anleggets levetid, estimert til 15 år. Kontrakten med tredjepart er kompleks der det ikke er tydelig identifisert pris på anlegget og den løpende tjenesten og kontantstrømmene er i stor grad ikke korrelert med leveransene. Det er derfor utøvet et skjønn/estimat på hvor stor del av inntekten i kontrakt

med tredjepart som er knyttet til leveranse av anlegg og hvor mye som knytter seg til etterfølgende tjenesteleveranser. Selskapet har vurdert markedsverdi/markedsmargin av de ulike leveransene når skjønnnet er utøvet. Leveranse av anlegget ble gjort i 2024 og ledet til en betydelig inntektsføring sammenlignet med 2025 hvor inntekene knytter seg til driftsleveranser.

Note 3 Periodiserte kontraktsinntekter

Periodiserte kontraktsinntekter for pågående prosjekter med løpende levering, bokføres brutto som andre fordringer (opptjente, ikke-fakturerte inntekter) og annen kortsiktig gjeld (uopptjente, fakturerte inntekter). Forskudd fra kunder utgjør totalt 2 139 MNOK og knyttes til fiberforbindelsen til Svalbard, Jordobservasjon og ASBM. Inntektene periodiseres over forventet levetid.

Note 4 Anleggskontrakter

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2024	2025	2024	2025
Inntektsført på igangværende anleggskontrakter	16 102 576	657 597	16 102 576	657 597
Kostnader knyttet til opptjent inntekt / tapsavsetninger	-13 820 414	-411 728	-13 820 414	-411 728
Netto resultatført på igangværende	2 282 162	245 869	2 282 162	245 869
Forskuddsfakturert produksjon inkludert i annen kortsiktig gjeld*	27 897 424	25 039 827	27 897 424	25 039 827

*Gjelder ett pågående prosjekt som er innregnet etter løpende avregningsmetode.

Note 5 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

Mellomværende med nærstående parter:

Motpart	Forhold	Kundefordringer og andre fordringer		Leverandørgjeld og annen gjeld	
		2025	2024	2025	2024
Space Norway HEOSAT AS	Datterselskap	511 500	9 216 227	-	-
Statsat AS	Datterselskap	630 405	1 099 755	15 540	-
Space Norway Satcom AS	Datterselskap	382 047 453	387 465 670	1 017 144	4 431 000
KSAT AS	Tilknyttet selskap	6 891 128	3 442 007	152 684	76 253 035
Sum		389 568 986	392 007 432	1 185 368	80 684 035

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Transaksjon/transaksjonsgruppe	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold	2025	2024
Salg	Salgsinntekt	KSAT AS	Tilknyttet selskap	20 597 398	4 856 526
Kostnader	Varekostnad	KSAT AS	Tilknyttet selskap	43 177 033	-750 307
Sum				20 597 398	4 106 219

Note 6 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2025	2024	2025	2024
Lønn	65 933 366	51 588 490	225 018 551	222 600 553
Folketrygdavgift	10 532 998	8 943 542	33 659 019	28 985 577
Pensjonskostnader (se note 13)	5 569 766	5 440 541	21 589 474	14 638 428
Andre ytelser	8 806 934	4 568 245	11 293 979	29 663 011
Beholdningsendring anlegg under tilvirkning*	-12 456 055	-	-28 266 062	-27 021 778
Sum	78 387 009	70 540 819	263 294 961	268 865 791
Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	59	48	187	173

* Lønnskostnader i Space Norway Satcom AS er aktivert under anlegg under utførelse.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til daglig leder, styremedlemmer eller andre nærstående parter.

Selskapet har ingen forpliktelser til å gi ledende personer, styremedlemmer eller styreleder særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforhold eller verv.

Styrets medlemmer har ingen avtaler om særskilt vederlag ved opphør eller endring av vervet, avtaler om bonuser, overskuddsdelinger, opsjoner eller lignende.

Ledende ansatte i Space Norway Satcom AS har årsbonusavtaler med en maksimal ramme på 3 måneders fast godtgjørelse.

Selskapet har ingen forpliktelser til å gi styret opsjoner eller rettigheter som gir ansatte eller tillitsvalgte rett til tegning, kjøp eller salg av aksjer.

Note 6 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Styret har avgitt egen lederlønnserklæring

	Lønn og styrehonorar	Andre ytelser	Innbetalt pensjonsordning	Lån/merkna
Styreleder	499 200	-	-	
Administrerende direktør	3 014 000	1 158 000	627 000	
Konserndirektør Økonomi	1 788 000	365 000	149 000	
Konserndirektør BD (7 mnd)	1 106 000	38 000	124 000	
Konserndirektør BD (5 mnd)	688 000	-	116 000	
CEO Satcom	1 834 000	737 000	144 000	
Konsernadvokat	1 670 000	38 000	141 000	
Konserndirektør Sjøfiber (9 mnd)	1 121 000	38 000	87 000	
Konserndirektør Jordobservasjon og innovasjon	1 576 000	38 000	134 000	
Konserndirektør Innovasjon & Utvikling (6 mnd)	735 000	38 000	64 000	
Konserndirektør HR	1 563 000	324 000	147 000	
Konserndirektør Administrasjon	1 576 000	38 000	138 000	

Revisor

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2025*	2024	2025	2024
Lovpålagt revisjon og regnskapsteknisk bistand*	643 260	1 326 613	1 242 209	3 069 523
Skatterelatert bistand	-	-	-	-
Annen bistand	136 235	-	136 235	-
Sum	779 495	1 326 613	1 378 444	3 069 523

* Kostnadsført revisjonshonorar knytter seg til ferdigstilling av 2023-regnskapet fra tidligere revisor, og foreløpig kostnadsført revisjonshonorar til nåværende revisor for 2024-regnskapet.

Note 7 Finansposter

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2025	2024	2025	2024
Renteinntekt til foretak i samme konsern	1 268 226	1 894 815	-	-
Andre renteinntekter	27 747 134	36 649 931	135 742 515	93 353 489
Reversering av nedskrivning av finansielle eiendeler	-	350 000 000	-	-
Valutagevinst	3 250 249	18 284 934	241 852 267	172 153 737
Mottatt konsernbidrag	-	347 389 585	-	-
Andre finansinntekter	-	-	-	25 065 811
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	756 904 135		178 217 000	152 821 500
Sum finansinntekter	789 169 744	754 219 264	555 811 782	443 394 537

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2025	2024	2025	2024
Andre rentekostnader	26 171 982	21 719 607	-	83 418 345
Nedskrivning av finansielle eiendeler	-	-	-	-
Valutatap	9 096 787	9 900 397	401 726 958	180 443 405
Annen finanskostnad			1 232 897	7 583 131
Sum finanskostnader	35 268 769	31 620 004	402 959 855	271 444 880

Netto finansresultat	753 900 976	722 599 261	152 851 927	171 949 657
-----------------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

Note 8 Skattekostnad

Årets skattekostnad:	MORSELSKAP		KONSERN	
	2025	2024	2025	2024
Betalbar skatt	-	-	9 578 498	221 338
Endring i utsatt skatt / skattefordel	-4 137 947	-	-12 458 712	-34 990 296
Skatteeffekt postert direkte mot egenkapital			9 407 911	-4 347 183
Skattekostnad	-4 137 947	-	6 527 697	-39 116 140

Skattepliktig inntekt	MORSELSKAP		KONSERN	
	2025	2024	2025	2024
Resultat før skatt	708 153 329	667 916 538	201 831 542	652 092 870
Permanente forskjeller	-754 830 912	-720 968 674	-37 875 241	-182 576 571
Endring i midlertidige forskjeller	-	7 355 171	-120 417 672	-575 809 653
Mottatt konsernbidrag	32 837 394	347 389 585	-	-
Avgitt konsernbidrag	-	-	-	-
Anvendelse av fremførbart underskudd	-	-301 692 620	-	-301 692 620
Grunnlag for beregning av betalbar skatt	-	-	43 538 629	-

Betalbar skatt i balansen	MORSELSKAP		KONSERN	
	2025	2024	2025	2024
Årets betalbare skattekostnad	-	-	9 578 498	221 338
Betalbar skatt i balansen	-	-	9 578 498	221 338

Grunnlag for utsatt skatt / skattefordel	MORSELSKAP		KONSERN	
	2025	2024	2025	2024
Driftsmidler	-5 257 735	-208 875	1 691 705 379	1 876 582 859
Gevinst- og tapskonto	58 842	73 553	3 772 728	4 715 910
Fordringer	-9 609 959	-4 833 340	-1 502 021	-1 372 363
Regnskapsmessige avsetninger for forpliktelser	-4 000 000	-	-21 793 815	-7 221 371
Finansielle instrumenter	-	-	54 874 796	-
Netto pensjonsmidler oppført i balansen	-	-	-8 925 608	33 006 609
Fremførbart underskudd	-	-	-1 094 023	-121 787 501
Sum	-18 808 852	-4 968 663	1 717 037 436	1 783 924 143
Forskjeller som ikke inngår i midlertidige forskjeller	-	4 968 663	-	4 968 663
Grunnlag for beregning av utsatt skatt / skattefordel	-18 808 852	-	1 717 037 436	1 788 892 806
Balanseført utsatt skatt / skattefordel per 31.12	-4 137 947	-	377 748 236	393 556 417

Note 9 Immaterielle eiendeler

Oppkjøp av Space Norway Satcom AS (tidligere Telenor Satellite AS)

Den 16. november 2023 kunngjorde Space Norway AS en avtale om å kjøpe Telenor Satellite AS fra Telenor Networks Holding AS. Transaksjonen ble avsluttet 4. januar 2024.

Begrunnelsen for transaksjonen var å styrke Norges posisjon i romfartsindustrien, ved å kombinere kompetanse og ressurser for å sette i gang anskaffelsesprosessen for nye satellitter, og dermed sikre kontinuitet og kvalitet i satellittjenester samtidig som Telenor kunne fokusere på kjernevirksomheten. Videre, siden Space Norway er heleid av Nærings- og fiskeridepartementet, sikrer oppkjøpet Norges strategiske kontroll over kritisk satellittinfrastruktur, fremmer

vekst i romsektoren, styrker nasjonal sikkerhet og posisjonerer Norge som en betydelig aktør i det globale satellittmarkedet.

Sluttdato for transaksjonen var 4. januar 2024, og som en praktisk tilnærming ble 31. desember 2023 som transaksjonsdato. Grunnvederlaget ble satt til 2,36 milliarder kroner.

Identifiserte merverdier i oppkjøpet knyttet seg til kunderelasjoner (331 MNOK), satellitter (932 MNOK) og goodwill (385 MNOK).

Kjøpsprisallokeringen

Kjøpsprisallokeringen identifiserte følgende eiendeler og gjeld på oppkjøpstidspunktet:

Eiendeler:	MNOK
Immaterielle eiendeler	331 299 277
Varige driftsmidler	2 115 117 017
Andre eiendeler	429 667 645
Sum eiendeler	2 876 083 938

Gjeld:	MNOK
Utsatt skatt	427 799 539
Annen gjeld	483 023 881
Sum gjeld	910 823 421

Netto identifiserte eiendeler	1 965 260 518
--------------------------------------	----------------------

Goodwill:	MNOK
Endelig vederlag	2 350 000 000
Netto identifiserte eiendeler	-1 965 260 518
Goodwill	384 739 482

Totale netto eiendeler	2 350 000 000
-------------------------------	----------------------

Vederlag:	MNOK
Kontantvederlag	2 360 000 000
Justering av vederlag	-2 600 000
Pensjonsrelaterte justeringer	-7 400 000
Endelig vederlag	2 350 000 000

Spesifikasjon immaterielle eiendeler

2024	Goodwill	Merverdi kunderelasjon	Software	SUM
Anskaffelseskost per 01.01.2024	-	-	-	-
Tilganger	384 739 482	331 104 737	10 131 004	725 975 223
Avganger	-	-	-	-
Anskaffelseskost per 31.12.2024	384 739 482	331 104 737	10 131 004	725 975 223
Akk. avskrivninger per 31.12.24	76 947 896	36 494 201	9 995 793	123 437 890
Bokført verdi per 31.12.24	307 791 585	294 610 536	135 212	602 537 333
Årets avskrivninger	76 947 896	36 494 201	59 328	113 501 425

2025	Goodwill	Merverdi kunderelasjon	Software	SUM
Anskaffelseskost per 01.01.2025	384 739 482	331 104 737	10 131 004	725 975 223
Tilganger	-	-	10 586 342	10 586 342
Avganger	-	-	-	-
Anskaffelseskost per 31.12.2025	384 739 482	331 104 737	20 717 346	736 561 565
Akk. avskrivninger per 31.12.25	153 895 793	72 988 403	11 097 888	237 982 083
Bokført verdi per 31.12.25	230 843 689	258 116 335	9 619 458	498 579 482
Årets avskrivninger	76 947 896	36 494 201	1 102 095	114 544 193
Økonomisk levetid	5 år	9-10 år	0-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 10 Varige driftsmidler - Morselskap

Morselskap 2024	Bygninger og tomter	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar, o.l.	Anlegg under utførelse	SUM
Anskaffelseskost per 01.01.2024	4 194 464	309 740 558	1 246 996	217 525 673	532 707 691
Tilganger	-	13 717 017	626 253	114 303 509	128 646 780
Avganger	-	-	-	-	-
Anskaffelseskost per 31.12.2024	4 194 464	323 457 575	1 873 249	331 829 182	661 354 471
Akk. avskrivninger per 31.12.24	2 548 975	252 204 664	1 090 196	-	255 843 834
Bokført verdi per 31.12.24	1 645 489	71 252 911	783 053	331 829 182	405 510 636
Årets avskrivninger	509 563	17 013 669	167 213	-	17 690 445

Morselskap 2025	Bygninger og tomter	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar, o.l.	Anlegg under utførelse	SUM
Anskaffelseskost per 01.01.2025	2 010 903	323 457 575	3 378 488	331 829 182	660 676 148
Tilganger	-	6 607 500	94 545	181 189 648	187 891 693
Avganger	-	-	-	-	-
Anskaffelseskost per 31.12.2025	2 010 903	330 065 075	3 473 033	513 018 830	848 567 841
Akk. avskrivninger per 31.12.25	835 235	270 284 452	2 831 632	-	273 951 319
Bokført verdi per 31.12.25	1 175 668	59 780 623	641 401	513 018 830	574 616 522
Årets avskrivninger	72 852	18 079 788	633 164	-	18 785 804
Økonomisk levetid	25 år	25 år	5 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Ingen avskrivninger	

Note 10 Varige driftsmidler - Konsern

Konsern 2024	Bygninger og tomter	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar, o.l.	Anlegg under utførelse*	SUM
Anskaffelseskost per 01.01.2024	4 194 464	309 740 558	1 979 508	2 350 009 110	2 665 923 640
Tilgang	96 296 972	4 441 881 450	24 617 411	591 292 271	5 154 088 105
Merverdi driftsmidler	-	932 192 959	-	-	932 192 959
Overføring fra anlegg under utførelse	-	2 573 348 112	-	-2 573 348 112	-
Avganger	-	-	-	-	-
Anskaffelseskost per 31.12.2024	100 491 436	8 257 163 080	26 596 919	367 953 269	8 752 204 704
Akk. avskrivninger per 31.12.24	80 629 456	3 883 286 340	16 340 849	-	3 980 256 646
Avskrivning merverdi	-	212 315 791	-	-	-
Bokført verdi per 31.12.24	19 861 979	4 161 560 948	10 256 071	367 953 269	4 559 632 268
Årets avskrivninger	1 592 763	482 814 704	4 000 654	-	488 408 120
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-
Årets reverserte nedskrivninger	-	307 000 000	-	-	307 000 000
Økonomisk levetid	20-50 år	15-25 år	5-10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Ingen Avskrivninger	

*Anskaffelseskost per 01.01 er justert med dekomponert andel av ASBM tilknyttet kostpris på nyttelast (se note om varelager).

Reversering av nedskrivning er gjort på bakgrunn av diskontert kontantstrømsanalyse. Denne viser positivt verdioverskudd (headrom) knyttet til anleggsmiddelet, og fjorårets nedskrivning er derfor reversert i sin helhet i 2024.

Konsern 2025	Akkumulert anskaffelseskost 01.01	Tilgang	Akkumulert anskaffelseskost 31.12	Årets av- og nedskrivninger	Akkumulerte av- og nedskrivninger	Bokført verdi 31.12
Bygninger (30 år)	91 705 194	-	91 705 194	-1 615 278	-80 403 104	11 302 090
Tomter (ingen avskrivning)	6 509 658	-	6 509 658	-	-	6 509 658
Fast teknisk installasjon i bygning (10 år)	42 141 130	2 666 886	44 808 016	-3 630 891	-33 573 552	11 234 464
Teknisk produksjonsutstyr (3-5 år)	282 552 864	12 290 608	294 843 472	-12 719 965	-262 105 475	32 737 997
RF Antenner og utstyr (10 år)	272 014 135	1 343 720	273 357 856	-13 923 698	-230 816 281	42 541 575
Inventar (5 år)	7 835 828	90 250	7 926 078	-1 342 547	-6 292 214	1 633 864
Transportmidler (4 år)	-	120 388	120 388	-2 508	-2 508	117 880
EDB-utstyr (3-5 år)	3 693 050	-	3 693 050	-764 186	-2 901 468	791 582
IT Hardware (5 år)	13 249 140	2 305 590	15 554 730	-1 996 483	-9 494 153	6 060 578
Kabelanlegg (25 år)	323 457 575	6 607 500	330 065 075	-18 079 788	-270 284 452	59 780 623
Lavbanesatellitter (5 år)	-	-	-	-	-	-
Høybanesatellitter (15-17 år)	6 408 538 699	-51 376 183	6 357 162 516	-288 565 595	-3 426 522 621	2 930 639 895
Merverdi driftsmidler (5 år)	932 192 959	-	932 192 959	-212 315 791	-424 631 582	507 561 378
Anlegg under utførelse *)	367 694 228	1 242 221 575	1 609 915 802	-	-	1 609 915 802
SUM	8 751 584 460	1 216 270 333	9 967 854 794	-554 956 729	-4 747 027 409	5 220 827 386

Note 11 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Firma	Foretnings-kontor	Antall aksjer	Eier-andel	Stemme-andel	Bokført verdi 31.12.2025	
Space Norway HEOSAT AS	Datterselskap	Oslo	100	100 %	100 %	871 311 824
Statsat AS	Datterselskap	Oslo	1 000	100 %	100 %	2 000 000
Space Norway Satcom AS	Datterselskap	Fornebu	192 591	100 %	100 %	2 382 158 219
KSAT AS	Tilknyttet selskap	Tromsø	1 000 000	50 %	50 %	2 892 000
Sum investeringer i aksjer i andre selskap					3 258 362 043	

Selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden*	2025	2024
Opprinnelig anskaffelseskost	2 892 000	2 892 000
Balanseført egenkapital på kjøpstidspunktet	2 892 000	2 892 000
Inngående balanse 01.01	1 003 572 000	875 750 500
Andel årets resultat	178 217 000	152 821 500
Overføringer til/fra selskapet (utbytte, konsernbidrag)	-50 000 000	-25 000 000
Utgående balanse 31.12	1 131 789 000	1 003 572 000

Note 12 Pantstillelser og garantier m.v.t

Konsernet har stilt garanti på seks millioner amerikanske dollar til Federal Communication Commission (FCC) for markedstilgang for ASBM i USA. Dersom betingelsene ikke blir tilfredsstillende oppfylt, vil garantistillelsen bli, helt eller delvis, et tap for selskapet. Det er ikke foretatt avsetninger i

regnskapet for dette scenariet. Av de seks millionene er tre millioner innbetalt til garantistilleren, som har dekket de resterende tre, mot provisjon. Garantistillelsen og innbetalt depositum valutajusteres etter balanse-dagens kurs.

Note 13 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstillere kravene i denne loven.

Samtlige selskap i konsernet har innskuddspensjon. Space Norway Satcom AS har også ytelsesbaserte pensjonsordninger med fremtidige pensjonsforpliktelser som er stengt for nye medlemmer.

Innskuddspensjon

Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon. Ordningen omfatter samtlige ansatte i konsernet. Ytelsene som den ansatte mottar, er basert på innskuddene fra arbeidsgiver og gevinster eller tap ved å investere kapitalen. Innskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger kostnadsføres i resultatregnskapet når de påløper.

Ytelsespensjon

En ytelsesbasert ordning er en pensjonsordning hvor arbeidsgiver lover årlig pensjon ved pensjonering basert på en prosentandel av lønnen ved pensjonering og den ansattes opptjeningshistorikk, opptjeningsår og alder. Pensjonsforpliktelsene fastsettes ved å neddiskontere estimerte fremtidige pensjonsutbetalinger fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidlene. Diskonteringsrenten er basert på renter på selskapsobligasjoner av høy kvalitet i samme valuta og med tilsvarende løpetid som den tilhørende pensjonsforpliktelsen. Den ytelsesbaserte forpliktelsen beregnes årlig av uavhengige aktuarer ved bruk av en lineær opptjeningsmodell. Kostnader for løpende og tidligere opptjening i tillegg til ikke-rutinemessige pensjonsoppgjør presenteres som lønns- og personal-kostnader, og netto rentekostnad innregnes som finanskostnad i resultatregnskapet. Estimaterendringer inkludert aktuarmessige gevinster og tap og avkastning på pensjonsmidler som overstiger diskonteringsrenten, innregnes i totalresultatet og reklassifiseres ikke senere til resultatregnskapet.

Sentrale vurderinger og estimater

Nåverdien av pensjonsforpliktelsene avhenger av en rekke aktuarmessige forutsetninger, herunder diskonteringsrente, forventet lønnsvekst, inflasjon og kapitalavkastning samt demografiske faktorer vedrørende dødelighet, fratredelsesrate, uførhet og førtidspensjonering. Forutsetninger om alle disse faktorene er basert på situasjonen på tidspunktet for vurderingen, mens det forventes at slike faktorer vil endre seg over de lange periodene det foretas pensjonsberegninger. Eventuelle endringer i disse forutsetningene vil påvirke de beregnede pensjonsforpliktelsene med umiddelbar innregning i annen totalinntekt.

Betydelige pensjonsordninger

Space Norway Satcom AS er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillere kravene i denne lov. Selskapet er medlem i en ytelsesbasert pensjonsordning, Telenor Pensjonskasse. Denne ordningen ble stengt for opptak av nye medlemmer i 2006. Det ble samme år opprettet en kollektiv innskuddspensjon for nyansatte i selskapet og ansatte som pr 1. juni 2006 frivillig valgte å gå over fra ytelsesbasert ordning i Telenor Pensjonskasse til innskuddspensjon. 25 ansatte i selskapet er dekket gjennom pensjonskassen pr. 31. desember 2025. I tillegg er 111 aktive ansatte med i innskuddsordningen. Space Norway Satcom AS har en avtalefestet ordning for førtidspensjonering (ny AFP). Ordningen gir i det aller vesentligste alle norske ansatte rettigheter til en tilleggspensjon fra fylte 62 år og ut livet, i tillegg til andre pensjonsordninger. Ordningen er finansiert gjennom et samarbeid hvor arbeidsgiverne innen privat sektor bidrar med 2/3 av finansieringen og den norske stat bidrar med 1/3. Ordningen blir regnskapsført som en innskuddsordning. Risikotabell K2013 anvendes for død og levealder, mens risikotabellen for uføre på hovedordningen er basert på tidligere erfaringer i Telenor Pensjonskasse. Aktuarberegningene av de ytelsesbaserte pensjonsforpliktelsene ble utført av uavhengige aktuarer. Nåverdien av de ytelsesbaserte pensjonsforpliktelsene, inneværende periodes pensjonsopptjening og tidligere års pensjonsopptjening ble beregnet ved bruk av en lineær opptjeningsmodell.

Forts.

Note 13 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Konsern

Økonomiske forutsetninger (ytelsesbaserte ordninger)	2025	2024
Diskonteringsrente i prosent	3,90	3,50
Årlig lønnsvekst i prosent	3,75	3,25
Årlig regulering av pensjoner i prosent	2,80	2,25
Fratredelseshyppighet i prosent	2,86	2,86
Forventet gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid i år	6	7
Økning i grunnbeløp (G) i prosent	3,75	3,25

Diskonteringsrenten for 2025 er fastsatt i henhold til veiledning fra NRS og med utgangspunkt i markedsrenten for obligasjoner med fortrinnsrett (OMF).

Prosentvis fordeling av pensjonsmidlene på investeringskategorier per 31.12:

Investeringskategori (tall er oppgitt i prosent)	2025	2024
Obligasjoner	60,4	58
Aksjer	34,3	37
Annet	5,3	5
Totalt	100	100

Totale pensjonskostnader innregnet i årets resultat fremkommer slik:

Tilskuddsplaner og førtidspensjoner	2025	2024
Tilskuddsplaner	7 085 000	6 067 000
Førtidspensjoner	50 000	50 000
AFP NHO innbetaling hdepemie	1 939 000	1 749 000
Sum tilskuddsplaner og førtidspensjoner	9 075 000	7 866 000

Ytelsesplaner:	2025	2024
Kostnad ved inneværende periodes pensjonsopptjening	5 109 000	5 685 000
Sum ytelsesplaner	5 109 000	5 685 000

Renteinntekter og rentekostnader:	2025	2024
Renteinntekter på pensjonsmidler	-6 669 494	5 295 000
Rentekostnader på pensjonsforpliktelse	5 378 000	-4 827 000
Netto renteinntekt og rentekostnad	-1 291 494	468 000

Totale pensjonskostnader belastet årets resultat	15 475 494	13 083 000
---	-------------------	-------------------

Estimatendringer pensjon:	2025	2024
Effekt av endringer i finansielle forutsetninger	3 804 630	-4 848 000
Faktabaserte endringer	27 316 773	-19 240 000
Avkastning på pensjonsmidler (ekskl. netto rentekostnader)	11 641 830	4 328 000
Sum estimatendring pensjon (inngår i øvrige resultatelementer)	42 763 233	-19 760 000

Pensjonsforpliktelser og -midler fremkommer slik:

Endringer i beregnet ytelsesbasert pensjonsforpliktelse	2025	2024
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelse 01.01.	154 212 223	146 594 000
Virksomhetsoverføring 1)	-	-
Kostnad ved inneværende periodes pensjonsopptjening	5 109 167	5 684 000
Rentekostnader på pensjonsforpliktelse	5 378 000	4 827 000
Effekt av endringer i finansielle forutsetninger	15 446 461	-520 000
Utbetalinger av ytelser og fripoliser, arbeidsgiver	-860 043	-1 075 000
Arbeidsgiveravgift	-578 100	-973 000
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelse 31.12.	178 707 708	154 537 000

Endring i pensjonsmidler:	2025	2024
Virkelig verdi pensjonsmidler 01.01.	187 542 746	157 178 000
Virksomhetsoverføring 1)	-	-
Renteinntekter på pensjonsmidler	6 669 494	5 296 000
Premieinnbetalinger	4 678 100	7 774 000
Utbetaling av utelser og fripoliser	-860 043	-971 000
Arbeidsgiveravgift	-578 100	-974 000
Avkastning på pensjonsmidler (ekskl. renteinntekter)	-27 316 773	19 240 000.00
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12.	170 135 424	187 543 000

Netto innregnet ytelsesbaserte pensjonsmidler inkludert arbeidsgiveravgift 31.12.	-8 572 284	33 006 000
--	-------------------	-------------------

Hvorav TNOK 21 368 er klassifisert som pensjonsforpliktelse og TNOK 12 442 er klassifisert som pensjonsfond.

1) Virksomhetsoverføringen gjelder midler og forpliktelser knyttet til Space Norway Satcom AS sine pensjonister som er overført til Telenor ASA som følge av virksomhetsoverdagelsen fra Telenor Networks AS til Space Norway AS i 2024.

Note 16 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Space Norway AS per 31.12.2025 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	2 600 000	130	338 000 000
Sum	2 600 000		338 000 000

Eierstruktur

	Ordinære aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Nærings- og fiskeridepartementet	2 600 000	2 600 000	100 %	100 %
Totalt antall aksjer	2 600 000	2 600 000	100 %	100 %

Note 17 Egenkapital

MORSELSKAP 2024

	Aksjekapital	Overkurs	Vedtatt, ikke registrert egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.24	99 300 000	869 918 284	2 360 000 000	-195 517 913	3 133 700 371
Årets endring i egenkapital:					
Kapitalutvidelse/-nedsettelse	238 700 000	2 121 300 000	-2 360 000 000	-	-
Årets resultat	-	-	-	667 916 538	667 916 538
Egenkapital 31.12.24	338 000 000	2 991 218 284	-	472 398 625	3 801 616 909

MORSELSKAP 2025

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.25	338 000 000	2 991 218 284	472 398 625	3 801 616 909
Årets endring i egenkapital:				
Kapitalutvidelse/-nedsettelse	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	712 291 276	712 291 276
Egenkapital 31.12.24	338 000 000	2 991 218 284	1 184 689 900	4 513 908 185

KONSERN 2024

	Aksjekapital	Overkurs	Vedtatt, ikke registrert egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.24	99 300 000	869 918 284	2 360 000 000	669 362 819	3 998 581 103
Årets endring i egenkapital:					
Kapitalutvidelse/-nedsettelse	238 700 000	2 121 300 000	-2 360 000 000	-	-
Årets resultat	-	-	-	691 209 010	691 209 010
Estimatavvik pensjon	-	-	-	-4 347 183	-4 347 183
Omregningsdifferanser*	-	-	-	4 327 396	4 327 396
Egenkapital 31.12.24	338 000 000	2 991 218 284	-	1 360 552 042	4 689 770 326

KONSERN 2025

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.25	338 000 000	2 991 218 284	1 360 552 042	4 689 770 326
Årets endring i egenkapital:				
Kapitalutvidelse/-nedsettelse	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	195 303 845	195 303 845
Estimatavvik pensjon	-	-	-33 355 321	-33 355 321
Kontantsstrømsikring	-	-	46 291 956	46 291 956
Omregningsdifferanser*	-	-	1 417 025	1 417 025
Egenkapital 31.12.25	338 000 000	2 991 218 284	1 570 209 547	4 899 427 831

* Omregningsdifferanser knytter seg til akkumulerte EK-effekter ved omarbeidelse fra forenklet IFRS i Space Norway Satcom AS til NGAAP.

Note 18 Annen langsiktig gjeld

Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:	MORSELSKAP		KONSERN	
	2025	2024	2025	2024
Gjeld til kredittinstitusjoner*	0	0	655 141 500	851 505 000
Øvrig langsiktig gjeld	0	0	-26 012 748	1 660 432
Sum annen langsiktig gjeld	0	0	629 128 752	853 165 432

* Space Norway Heosat AS har en avtale om et nedbetalingslån pålydende 75 millioner USD som er nedbetalt til 65 millioner USD ved utgangen av 2025. Den resterende delen av lånet nedbetales etter en 10-årsplan som starter 30. april 2026. Store deler av renterisikoen er sikret gjennom en renteswap på 30 millioner USD, som trappes ned i takt med nedbetalingen av lånet.

Note 20 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen av betydning for konsernets resultat for 2025 eller den finansielle stilling ved årets slutt

Note 19 Forskudd fra kunde

Forskuddsbetalinger for prosjekter relaterer seg til følgende pågående prosjekter per 31.12.25

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2025	2024	2025	2024
Fiberkabel	55 706 585	72 695 765	55 706 585	72 695 765
Jordobservasjon	427 039 827	427 697 424	427 039 827	427 697 424
ASBM	-	-	1 657 056 158	1 633 867 160
Sum annen langsiktig gjeld	482 746 412	500 393 189	2 139 802 570	2 134 260 349

Forskudd fiberkabel

Den langsiktige gjelden er til Norsk Romsenter i forbindelse med investeringen i fiberkabel mellom Svalbard og fastlandet. Selskapet har sammen med Norsk Romsenter forpliktet seg til å levere satellitt-data til NOAA og NASA over en periode på 25 år. Fordringene til NOAA og NASA som følge av denne tjenesten, ble solgt til det amerikanske finansierings-selskapet HannonArmstrong. På basis av dette ga Norsk Romsenter Eiendom AS lån til investering i fiberforbindelsen. Lånet fra HannonArmstrong er nebetalt. Beløpet på denne posten utgjør nå morselskapets og konsernets gjenstående forpliktelser overfor NOAA og NASA.

Forskudd ASBM

Den langsiktige gjelden for ASBM ved utløpet av 2025, består av forskuddsbetalinger fra kunder for levering av tjenester som tas i bruk over satellittsystemets forventede levetid.

Forskudd Jordobservasjon

Den langsiktige gjelden for jordobservasjon ved utløpet av 2025 består av forskuddsbetalinger fra kunder for levering av tjenester som tas i bruk fra det tidspunktet satellittsystemet blir operativt.

07

Revisors beretning

Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Space Norway AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Space Norway AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 29. april 2026
Deloitte AS

Stian Jilg-Scherven
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Uavhengig revisors beretning

Name Date
Jilg-Scherven, Stian 2026-05-11

Identification

 Jilg-Scherven, Stian



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))

Space Norway er et innovativt selskap som utvikler og tilbyr kommunikasjons- og overvåkingstjenester til myndigheter og virksomheter i en verden som er stadig mer sammenkoblet digitalt. Space Norway tilbyr kommersielle og offentlige løsninger for kringkasting, satellittkommunikasjon og datatjenester. Konsernet eier og opererer en flåte med satellitter. I tillegg eier og opererer Space Norway Svalbard-sambandet, et kabelforbindelsesnettverk som er svært viktig for bedrifter og befolkningen på Svalbard. Konsernet er eid av Nærings- og fiskeridepartementet og opererer under sikkerhetsloven.

