

Årsrapport 2023

SPACE
NORWAY



Innhold

01

Introduksjon

- 04 Administrerende direktørs oppsummering
- 10 Nøkkeltall for konsernet
- 12 Oppkjøpet av Telenor Satellite
- 17 Satellittbasert bredbånd i Arktis
- 20 MicroSAR – radarsatellitter for havovervåkning
- 22 Innovasjon og utvikling
- 25 Nytt sjøfibersamband til Svalbard og Jan Mayen
- 29 Statsat AS – drift av norske småsatellitter
- 31 Kongsberg Satellite Services

02

Dette er Space Norway

- 34 Verdikjede for satellittbaserte tjenester
- 38 Space Norways strategiske utgangspunkt og prioriteringer
- 42 Virksomhetsområder

03

Styre og ledelse

- 44 Organisasjon
- 46 Ledelsen i Space Norway
- 47 Styret i Space Norway

04

Årsregnskap Space Norway AS

- 51 Styrets beretning
- 61 Konsern- og selskapsregnskap med noter
- 80 Revisors beretning
- 83 En bærekraftig virksomhet
- 92 Redegjørelser - Likestillingsredegjørelse
- 97 Retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer
- 101 Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer
- 107 Historien bak Space Norway

Introduksjon

04	Administrerende direktørs oppsummering
10	Nøkkeltall for konsernet
12	Oppkjøpet av Telenor Satellite
17	Satellittbasert bredbånd i Arktis
20	MicroSAR – radarsatellitter for havovervåkning
22	Innovasjon og utvikling
25	Nytt sjøfibersamband til Svalbard og Jan Mayen
29	Statsat AS – drift av norske småsatellitter
31	Kongsberg Satellite Services

Administrerende direktørs oppsummering

2023 har vært et år preget av geopolitisk uro og hendelser som har fått mange til å se på nasjonenes sikkerhet med nye øyne. Dette treffer også behov for sikker rominfrastruktur under nasjonal kontroll. Space Norway, med sitt mandat, er en viktig bidragsyter til understøttelsen av nasjonal sikkerhet siden vi utvikler og forvalter romtjenester til bruk for statlige virksomheter og for samfunnet totalt sett.

For konsernet, og for meg som leder i selskapet, har året 2023 også vært uvanlig spennende og innholdsrikt. I tillegg til at jeg overtok rollen som daglig leder etter Jostein Rønneberg i juni, kom vi i mål med det lenge forberedte oppkjøpet av Telenor Satellite. Det betyr at det største satellittoperasjonsmiljøet i Norge slås sammen med det ypperste utviklingsmiljøet for satellitter i Norge.

Det er vanskelig å rangere milepæler i et selskap etter viktighet, men det er trygt å klassifisere oppkjøpet av Telenor Satellite som den største hendelsen i 2023 – ja, kanskje i selskapets historie så langt. Transaksjonen er resultatet av et arbeid som er gått over flere år. Med Telenor Satellite om bord, er vi nå Norges ledende satellittoperatør.

Jeg ser store muligheter for selskapet fremover. Satellittindustrien er ikke bare viktig i møte med nasjonale og internasjonale utfordringer, men også en katalysator for innovasjon og økonomisk vekst.

Med vår samlede styrke finansielt og operasjonelt, vil vi fortsette å utvikle nye satellittjenester for samfunnet og bidra til en styrket romnæring nasjonalt.

Oppkjøpet av Telenor Satellite

Aksjekjøpsavtalen med Telenor AMP ble signert 5. juli, søknaden om tilførsel av egenkapital for å finansiere oppkjøpet av Telenor Satellite ble sendt vår eier 23. august. Regjeringen godkjente denne i november, og 15. desember behandlet og godkjente Stortinget vår anmodning. 4. januar 2024 ble transaksjonen sluttført, og eierskapet overført. Bak denne transaksjonen ligger flere år med samtaler, forhandlinger og analysearbeid.



Internt informasjonsmøte om oppkjøpet av Telenor Satellite.

Foto: Space Norway

Oppkjøpet gjør Space Norway-konsernet til det største og ledende satellittmiljøet i Norge, og vi er nå en betydelig satellittoperatør i Europa. Kjøpet gir Norge styrket egenevne for satellittjenester, og det legger til rette for vekst og realisering av nye satellittprosjekter. En sterk norsk satellittoperatør vil også innebære betydelige muligheter for norsk romindustri.

Jeg er veldig glad for å høre at det så langt i prosessen er entusiasme i begge selskapene om oppkjøpet. Begge sider gleder seg helt enkelt til å jobbe sammen og få til ting sammen. Det gir en robusthet til å utvikle både Telenor Satellite og konsernet videre. Dette gir oss de beste forutsetninger når vi gjennomfører integreringsarbeidet gjennom 2024 og 2025.

Samtidig ligger det et formidabelt arbeid foran oss i årene som kommer. To kulturer med til sammen over 170 ansatte, skal slås sammen, og vi skal arbeide som ett konsern. Vi må ivareta styrkene i hvert selskap, og vi må legge vekt på å utvikle oss og ta med oss med det beste fra begge selskaper. Dette er en stor oppgave, og vi har de beste forutsetningene for å lykkes. Vi gleder oss til å ta fatt på dette arbeidet sammen med våre nye kolleger.

Satellittprogrammer under utvikling

ASBM

Programmet for bredbånd i Arktis, Arctic Satellite Broadband Mission (ASBM), nærmer seg ferdigstilling med stormskritt. 2023 har vært preget av at våre to store satellitter har vært igjennom et omfattende testregime, og vi er nå helt i slutfasen av disse testene.

For bakkesegmentet er det også gjennomført en rekke tester og simuleringer. Jeg er også glad for at vi i 2023 kom i mål med viktige avtaler om landingsrettigheter for kommunikasjon til Canada.

Hele organisasjonen gjør seg klar til en siste innsjutt i forberedelsene før den planlagte oppskytingen sommeren 2024. Dette blir en svært viktig milepæl i konsernets historie – noe vi alle ser frem til.

MicroSAR

Space Norway gjennomførte sommeren 2023 «Preliminary Design Review» (foreløpig designgjennomgang) for plattformen til MicroSAR-test- og demosatellitten. Designet på satellittplattformen ble ferdigstilt rett før jul. Oxford Space Systems har bygget en fullverdig «engineering model» (testmodell) av radarantennen og gjennomført vellykkede tester. Eidel og WideNorth har også hatt stor fremgang i levering av banebrytende nyttelaster for MicroSAR. Kvalifikasjonsmodeller er ferdigstilt og funksjonelt testet. Space Norway har utviklet et avansert simuleringsverktøy som gir selskapet verdifull informasjon om hvordan MicroSAR-kapasiteten kan utnyttes på best mulig måte. På bakkesiden fortsetter utviklingen av operasjonskonseptet for satellittsystemet i tett samarbeid med Kongsberg Satellite Services – KSAT.

VDES – VHF Data Exchange System

Vi har sett god fremdrift i selskapets VDES-aktiviteter gjennom 2023. En rekke prosjekter er gjennomført for den europeiske romorganisasjonen (European Space Agency – ESA) basert på våre nyttelaster og i samarbeid med norsk romindustri. Både ESA og Norsk Romsenter har signalisert en videreføring av aktivitetene. Det er vårt håp at VDES-aktivitetene vil virke som en motor for innovasjon for småsatellittprosjekter i fremtiden.

ADIS – Application Development Infrastructure in Space

I februar 2023 besluttet styret vårt å gjennomføre ADIS-prosjektet. Space Norways strategi beskriver en ambisjon om å befeste og utvikle vår posisjon innen utvikling og realisering av rombaserte tjenester. Den primære hensikten med dette prosjektet er forskning og utvikling. Gjennom ADIS-satellitten vil Space Norway realisere en strategisk mulighet for forskning, innovasjon og utvikling i rommet. Infrastrukturen vil være tilgjengelig for egne utviklingsprosjekter og for andre som trenger tilgang på satellittinfrastruktur for sine prosjekter. Satellitten vil ha en avansert programvaredefinert radio («Software Defined Radio» – SDR) samt en VDES-nyttelast om bord. Det unike med prosjektet er at SDR-nyttelasten kan reprogrammeres gjennom levetiden på satellitten. Dermed vil den kunne brukes av ulike kunder i ulike perioder. Det er for dyrt å anskaffe egen rombasert infrastruktur. Det er også komplisert og tidkrevende. Gjennom ADIS vil enkeltstående utviklingsprosjekter få tilgang til rombasert infrastruktur som en tjeneste.

Det vil være mye raskere og billigere å kjøpe denne tjenesten hos Space Norway, enn å investere i og sende opp en egen satellitt. Samtidig vil dette være infrastruktur som Space Norway eier og som er under nasjonal kontroll.



«Det er vanskelig å rangere milepæler i et selskap etter viktighet, men det er trygt å klassifisere oppkjøpet av Telenor Satellite som den største hendelsen i 2023 – ja, kanskje i selskapets historie så langt. »

←
Dag H. Stølan (t.v.) og Svein Olav Munkeby, styreleder i Space Norway.
Foto: Space Norway

AOS

Arctic Ocean Surveillance (AOS) er et initiativ tatt av Norsk Romsenter (NRS) i samarbeid med European Space Agency (ESA).

Eidel og Kongsberg Defence and Aerospace (KDA) skal bygge AOS-satellitter på vegne av romsenteret. Selskapene gjennomfører for tiden hver sin såkalte fase A-studie hvor AOS-konseptet utvikles. Neste fase av prosjektet er fase B. Etter det starter byggingen av satellittene. Space Norway har inngått avtale med Eidel hvor vi bistår dem som rådgivere gjennom prosjektet.

Den overordnede tilnærmingen til AOS fra ESA og romsenterets side, er at satellittene skal settes sammen og testes i Norge. Satellittenes funksjonalitet skal demonstreres i løpet av det første året etter oppskytingen. Dette betyr at AOS-prosjektet som sådan avsluttes ett år etter "launch". Dersom prosjektet er vellykket, vil det selvfølgelig være fornuftig å utnytte kapasiteten videre nasjonalt ut satellittens levetid.

Når norske myndigheter stiller midler til rådighet for satellittprosjekter, og vi kan bidra til utvikling av norsk romindustri, er det viktig at vi engasjerer oss og tar en rolle i programmet. Fremdeles gjenstår en del formaliteter før prosjektet kan sies å være ordentlig i gang. Vi ser likevel store muligheter for denne virksomheten fremover.

Infrastruktur i drift og under utvikling

Kongsberg Satellite Services – KSAT

Vårt eierskap på 50 prosent av aksjene i KSAT, er en strategisk viktig

del av konsernet. Vi har valgt å legge viktig aktivitet til selskapet, herunder operasjon av ASBM og et tett samarbeid om utviklingen av MicroSAR-programmet. KSAT har fortsatt sin sterke vekst som selskap med satellittstasjonen på Svalbard. Satellittstasjonen på Svalbard er selskapets største og viktigste i et internasjonalt nettverk av nedlesingsstasjoner.

Svalbardfiberen

I juni 2023 ble det gjennomført en planlagt og vellykket reparasjon av skaden på en av fiberforbindelsene til Svalbard. Forventet teknisk levetid på de eksisterende fiberforbindelsene er til utgangen av 2028. Derfor har vi startet det viktige arbeidet med en fornyelse.

Samtidig med planene om en fornyelse til Svalbard, har Forsvaret henvendt seg til oss for å vurdere en fiberforbindelse mellom Jan Mayen og fastlandet. Vi har derfor utviklet en teknisk løsning hvor begge behovene ivaretas. Foreløpige vurderinger tilsier at en slik felles løsning vil kunne gi betydelige kostnadsbesparelser sammenliknet med separate løsninger for behovene mot Jan Mayen og Svalbard.

Skal planene om kabel til Jan Mayen og Svalbard realiseres, er vi avhengige av tilført egenkapital fra Nærings- og fiskeridepartementet. Forutsetningen for dette er et vedtak i Stortinget. Det er først da Space Norway kan inngå bindende kontrakter med leverandørene. I og med vi kun kan legge kabler sommerstid så langt nord på grunn av værforhold, vil tidspunktet for selve kabelleggingen være avhengig av om og når vi får tilført egenkapital.

Space Norway ser det som avgjørende viktig å få lagt fiberkabler slik at ny kabel til Svalbard er operativ før forventet teknisk levetid på dagens kabler går ut i 2028.

Medarbeiderundersøkelsen

2023 var første gangen vi gjennomførte en omfattende medarbeiderundersøkelse. Vi er veldig fornøyd med resultatene, og det viktigste funnet er at det er stor arbeidsglede i bedriften. Ingenting er vel viktigere enn at vi har fornøyd folk i organisasjonen.

Det er ingen bedrift som ikke har utviklingspotensiale, og undersøkelsen fortalte oss at vi skal jobbe med bedre informasjon om selskapets strategi, særlig til de yngste ansatte. Vi fikk også tilbakemelding med ønsker om forbedringer i lønnsvilkårene blant de yngste. Dette mener vi vi fikk korrigert i årets lønnsforhandlinger. Det siste forbedringspunktet var at våre medarbeidere i Tromsø opplever trangboddhet i sine lokaler. Det arbeides med utbedring her.

Fremover gjelder det å videreutvikle det vi er gode på. Vi skal fortsatt være en bedrift hvor folk trives, hvor de føler at de utvikles personlig, og vi skal være en attraktiv arbeidsplass i Norges mest spennende næring.

Romnæringen i Norge

Det syder og bobler med høyere aktivitet enn noensinne i norsk romnæring. 2. november var vi med på åpningen av Andøya Spaceport. Andøya Spaceport ligger an til å bli den første operative romhavnen for satellitter i Europa når Isar Aerospace gjennomfører sin første oppskytning med bæreraketten Spectrum.

Den nye oppskytningshavnen blir et viktig oppskytningssted for jordobservasjons- og havovervåkningssatellitter, og et operativt Andøya vil bidra til å løse en flaskehals i europeisk romindustri. Dette gjør at vi får suveren og konkurransedyktig tilgang til verdensrommet fra norsk jord.

I tillegg er aktivitetsnivået høyt ellers i norsk romnæring. Vi ser også for oss at et større og mer robust Space Norway vil bidra positivt til norsk leverandørindustri i næringen.

Til slutt

I juni overtok jeg styringen av et veletablert selskap som har klart å markere seg som ledende innen innovasjon og utvikling. Jeg ser det som en viktig oppgave å sørge for at dette fortsatt skal prege vår kultur fremover.

Vår ambisjon er å drive utviklingen av norsk romnæring som Norges ledende satellittmiljø. Vi har vært i bransjen i mange år. Vi kjenner industrien og teknologien, og vi har et tydelig mandat fra vår eier, Nærings- og fiskeridepartementet. Det gir oss muligheten til å drive utviklingen av nye satellitter og romsystemer i nasjonal sammenheng.

Vi leverer morgendagens romsystemer for norske samfunnsbehov.

Dag H. Stølan

Administrerende direktør

Nøkkeltall for konsernet*

↑ 7 696 593

Sum eiendeler

↑ 3 998 581

Sum egenkapital

↓ −19 %

Driftsmargin

↑ 58

Ansatte**

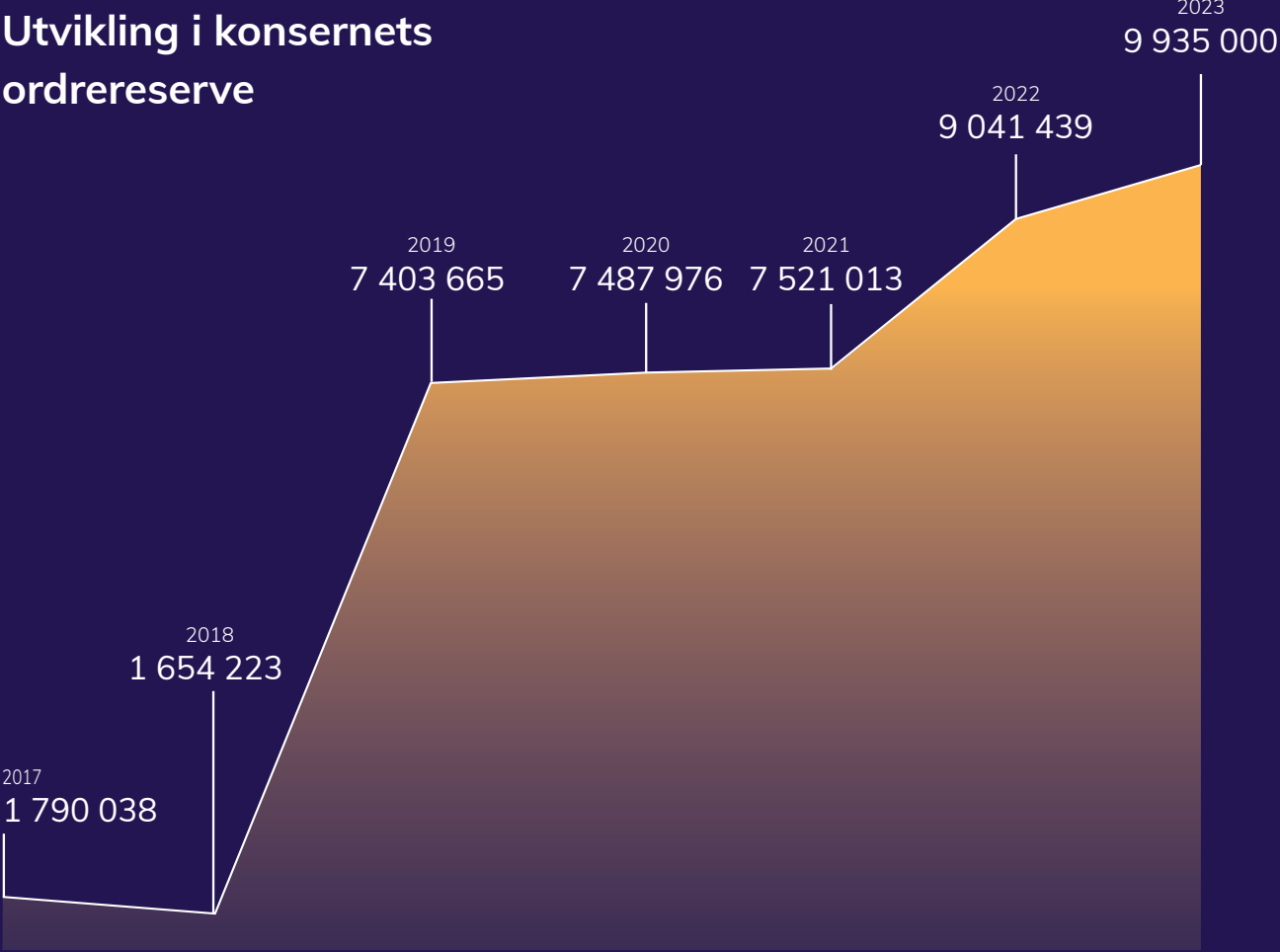
↓ 225 757

EBITDA

↓ −239 506

Resultat etter skatt

Utvikling i konsernets ordrereseve



* Alle tall i NOK 1000
** Inklusive KSAT er antall ansatte 337

Våre konsernselskaper

STATSAT
Statsat AS

100 % eierskap

HEOSAT
Space Norway
HEOSAT AS

100 % eierskap

KSAT
Kongsberg Satellite
Services AS

50 % eierskap

Nøkkeltall fra resultatregnskap, konsern*	2019	2020	2021	2022	2023
Sum driftsinntekter	513 684	547 383	654 088	885 900	1 045 738
EBITDA	178 754	168 674	155 648	233 918	225 757
Driftsresultat	111 900	97 553	73 456	131 058	− 199 581
Resultat etter skatt	109 675	185 744	16 498	65 542	− 239 506
EBITDA margin	35 %	31 %	24 %	26 %	22 %
Driftsmargin	22 %	18 %	11 %	15 %	−19 %
Resultat per aksje	42,2	71,4	6,3	25,2	− 92
Avkastning på egenkapital	19 %	23 %	1 %	5 %	− 6 %
Ordereseve	7 403 665	7 487 976	7 521 013	9 041 439	9 935 000

* Alle tall i NOK 1000

Nøkkeltall fra balanse, konsern*	2019	2020	2021	2022	2023
Sum anleggsmidler	1 298 910	2 536 003	3 330 918	3 716 580	3 927 904
Herav anlegg under utførelse	697 665	1 802 389	2 432 084	2 795 634	2 839 022
Omløpsmidler	547 291	959 120	997 766	1 122 070	3 768 688
Sum eiendeler	1 846 200	3 495 124	4 328 683	4 838 650	7 696 593
Sum egenkapital	639 978	980 012	1 308 572	1 376 105	3 998 581
Årets investeringer i infrastruktur	834 849	1 308 214	877 107	488 521	568 487
Egenkapitalandel (%)	35 %	28 %	30 %	28 %	52 %

Note knyttet til hovedtall fra resultat og balanse: Nøkkeltall 2019-22 er basert på revidert konsernregnskap. Regnskapstall for 2018 er omarbeidet til gjeldende konsolideringsprinsipp for å vise historisk utvikling. Selskapsregnskapene for 2018 er revidert, men de pro-forma omarbeidede regnskapstallene som presenteres i tabellene er ikke revidert.

Utvalgte nøkkeltall og KPIer*	2019	2020	2021	2022	2023
Oppetid fibersamband til Svalbard	99,995 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Oppetid AIS satellittkonstellasjon	96,1 %	98,7 %	97,5 %	98,8 %	96,4 %
Oppetid kommunikasjon til Trollstasjon	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Driftsmidler per ansatt	30 341	49 155	62 185	60 586	49 421
Driftskostnader i % av driftsmidler	10,3 %	8,2 %	4,8 %	5,7 %	4,3 %
Sykefravær (%)	2,32 %	2,01 %	1,4 %	2,3 %	–
Antall ansatte ved utgangen av året	27	39	42	48	58

Note knyttet til tabell med utvalgte nøkkeltall: Nøkkeltall er for Space Norway med datterselskaper hvor konsernet har kontrollerende innflytelse. Felleskontrollert virksomhet, KSAT, er ikke inkludert

* Alle tall i NOK 1000

Definisjoner

EBITDA: driftsresultat før av- og nedskrivninger

EBITDA margin: EBITDA/driftsinntekter

Driftsmargin: driftsresultat/driftsinntekter

Resultat per aksje: resultat etter skatt / antall aksjer i morselskapet

Avkastning på egenkapital: resultat etter skatt / gjennomsnittlig bokført egenkapital

Ordresreserve: ordre basert til inngåtte kontrakter som ikke er effektivert på rapporteringstidspunkt. For konsernet er brutto-metoden lagt til grunn også ved beregning av ordresreserve slik at denne inkluderer 50 prosent av ordresreserve i felleskontrollert virksomhet, KSAT. For kontrakter i utenlandsk valuta er omregning til norske kroner basert på valutakurs 31.12.

Egenkapitalandel: bokført egenkapital 31.12 / sum eiendeler 31.12

Driftsmidler per ansatt: (bokført verdi av driftsmidler – finansielle anleggsmidler) / antall ansatte ved utløpet av året

Driftskostnader i prosent av driftsmidler: driftskostnader eksklusive av- og nedskrivninger i prosent av bokført verdi av driftsmidler ved utgangen av året

Som hånd i hanske

– oppkjøpet av Telenor Satellite

Tanken om å kjøpe Telenor Satellite har modnet seg over tid i Space Norway. Det er ingen tvil om at tidligere administrerende direktør Jostein Rønneberg lenge har sett at dette ville være riktig vei, både for Space Norway, men også for Telenor Satellite og for norsk romnæring.



↑ Fra Telenor Satellites antennepark i Nittedal.

Foto: Telenor Satellite

Telenor Satellite er en stor europeisk leverandør av satellittbasert datakommunikasjon og tjenester for tv-sendinger. Selskapet opererer med en hybrid infrastruktur som består av satellitter, satellittparker og kabelbaserte fibernettverk.

Selskapet leverer satellitttjenester i Europa, Midtøsten og Nord-Afrika, og eier og drifter i dag tre satellitter (THOR 5, 6 og 7). I tillegg deler selskapet kapasitet på Intelsats satellitt 10-02 / THOR 10-02. Samtlige satellitter er geostasjonære, og de opereres fra Telenor Satellite's 1°Vest bane-posisjon.

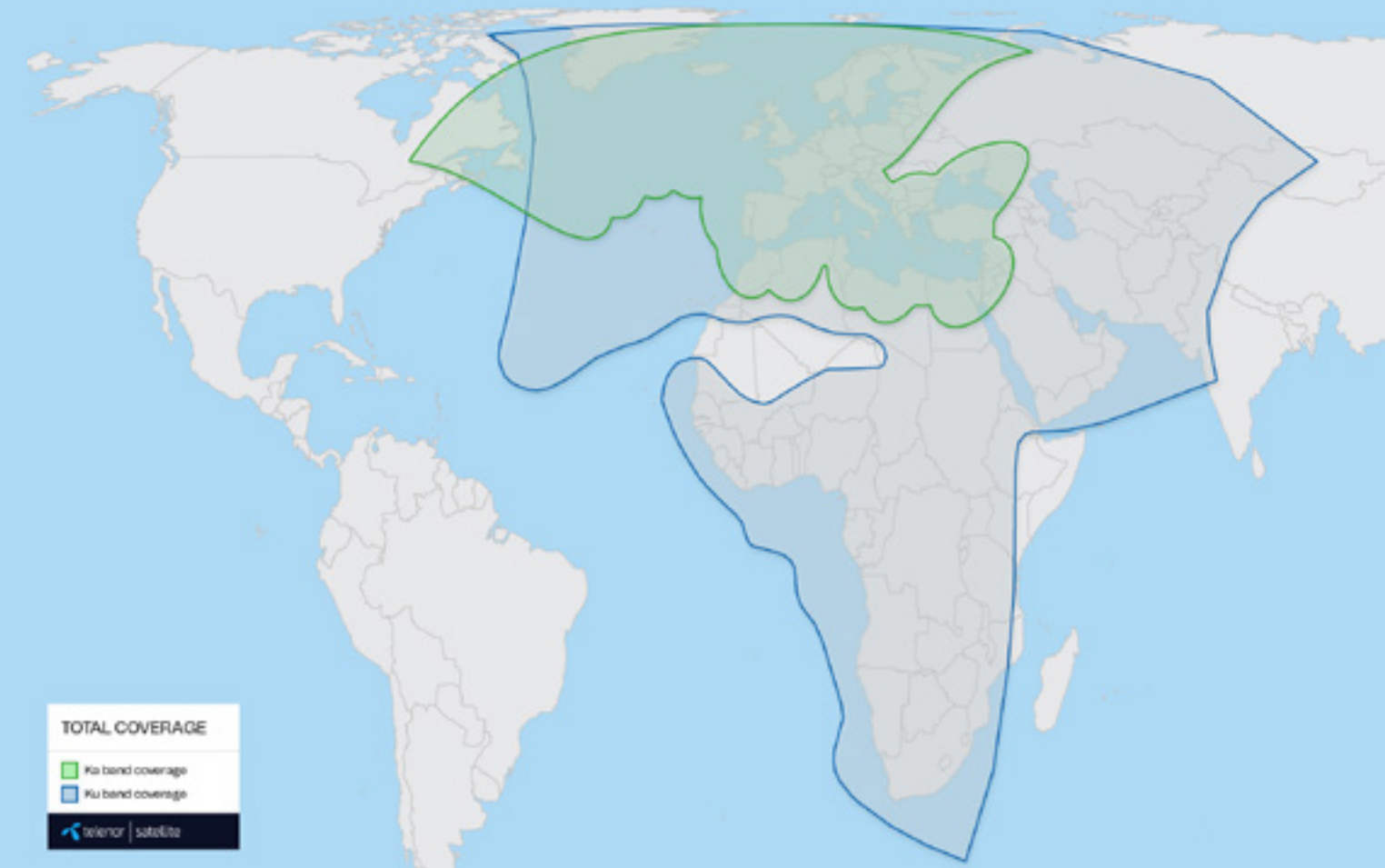
Telenor Satellite eier også jordstasjonen Nittedal Teleport, lokalisert nord for Oslo. Denne jordstasjonen er blant de største i Nord-Europa. Herfra drifter selskapet alle sine tjenester fra en døgnbemannet operasjonssentral.

Euro-fibernettnetket kobler kringkastere til Nittedal Teleport. Dette gir en robust tilførsel av videooverføringer av høy kvalitet via satellitt. Knutepunkter i nettverket (POP-er) er plassert i store medie- og datanav i Oslo, København, Stockholm, Helsinki, London, Frankfurt og Amsterdam.



Tidligere administrerende direktør Jostein Rønneberg var sentral i arbeidet med å kjøpe opp Telenor Satellite.

Foto: Nina Holtan / ninaholtan.no



↑ Illustrasjonen viser det samlede dekningsområdet for Telenor Satellites satellitter fordelt på Ka- og Ku-bånd.

Illustrasjon: Telenor Satellite

Telenor Satellite har fra etableringen i 1995 vært eier- og operatør for Telenor-konsernets satellittflåte. Virksomheten omfatter den strategisk viktige geostasjonære baneposisjonen på 1 grad vest med tilhørende frekvensrettigheter, godt posisjonert for fremtidig vekst innen datatjenester i et økende marked.

Telenor Satellite er et veldrevet og meget lønnsomt selskap med god kontantstrøm, men også med et reinvesteringsbehov i satellittflåten. Satellittoperasjoner er i dag utenfor strategisk kjernevirksomhet for Telenor-gruppen, men for Space Norway er denne virksomheten kjernevirksomhet. Telenor Satellites kompetanse og erfaring, organisasjon, satellitter og stasjonen i Nittedal, vil bidra til å styrke konsernets satsninger fremover.

Begge selskapene har sterke faglige miljøer, men de er relativt små. Begge organisasjonene har store prosjekter foran seg, der både bredde og dybde i miljøet er avgjørende. Til sammen vil de to selskapene kunne gjøre mer, skape mer og bidra til effektivt å dekke Norges behov – så kostnadseffektivt som mulig og under norsk kontroll. Slik sett passer de to bedriftene sammen som hånd i hanske.

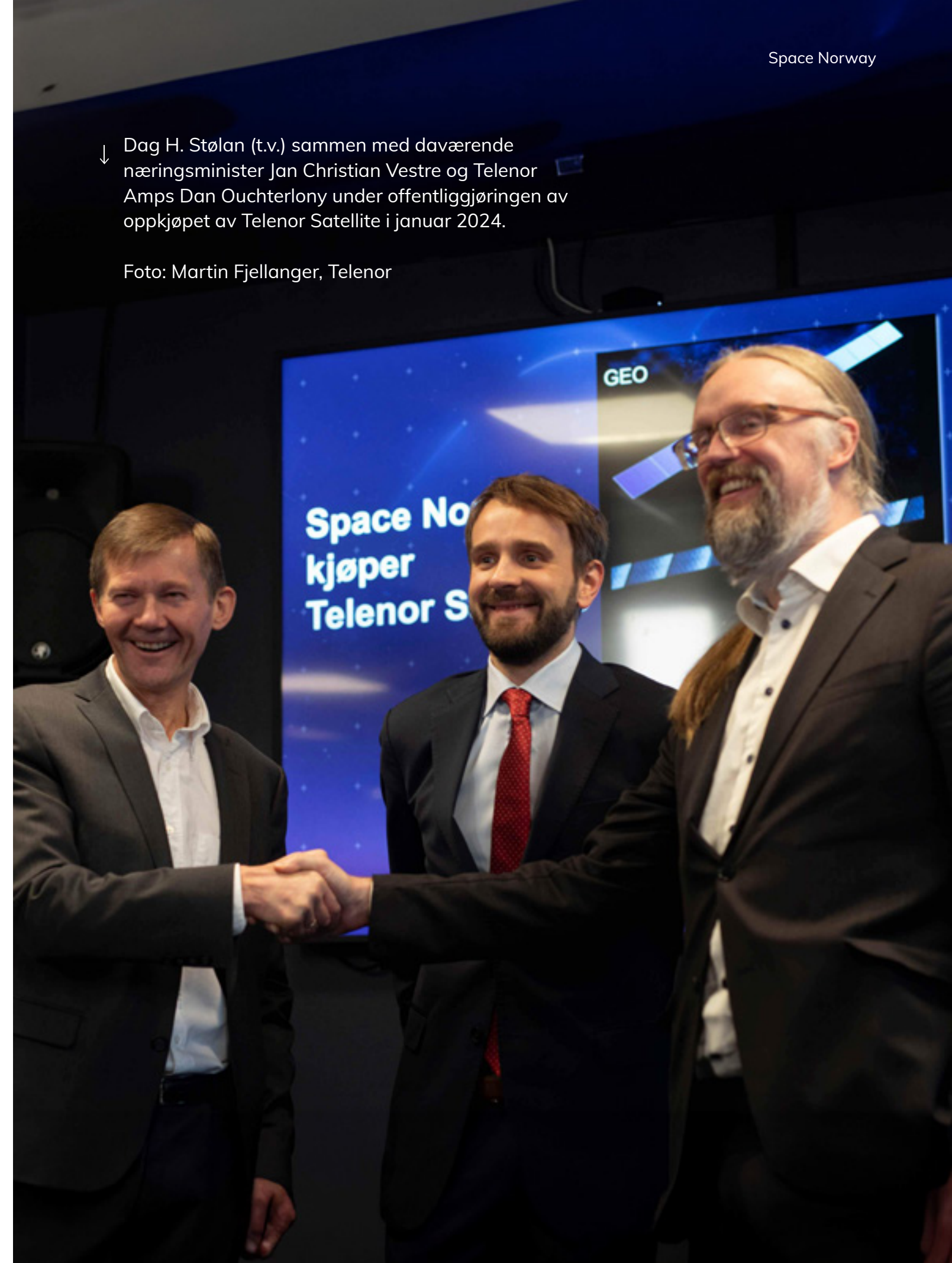
Arbeidet bak oppkjøpet

Partene har over tid snakket sammen, og reelle forhandlinger kom i gang våren 2022. Dette har vært en prosess der partene steg for steg har fått økt tillit til hverandre.

Et slikt oppkjøp er en stor transaksjon som innebærer en omfattende «Due Dilligence»-prosess med dyktige, eksterne rådgivere hos begge selskaper. Etter at partene ble enige om en markedsmessig pris, startet prosessen med å sikre finansiering.

↓ Dag H. Stølan (t.v.) sammen med daværende næringsminister Jan Christian Vestre og Telenor Amps Dan Ouchterlony under offentliggjøringen av oppkjøpet av Telenor Satellite i januar 2024.

Foto: Martin Fjellanger, Telenor



Proessen

Styret i Space Norway besluttet i et møte 28. juni at det kunne bli inngått avtale med Telenor Networks Holding AS om kjøp av alle aksjene i Telenor Satellite AS. I avtalen som ble signert 5. juli, ble det tatt forbehold om at Space Norway fikk tilført nødvendig egenkapital fra staten som eier av selskapet. Styret i Space Norway besluttet i et møte 17. august om å fremme anmodning til selskapets eier, Nærings- og Fiskeridepartementet, om tilførsel av egenkapital. Den formelle søknaden til departementet ble sendt 23. august.

Etter at fagavdelingen i departementet, med støtte fra eksterne rådgivere, anbefalte regjeringen å godkjenne anmodningen, besluttet Regjeringen i november å fremme saken til Stortinget for endelig og formell beslutning om tilførsel av egenkapital. Stortinget behandlet og vedtok saken som en del av salderingsproposisjonen 15. desember.

Offentliggjøringen

Onsdag 15. november gjennomførte både Space Norway og Telenor Satellite interne allmøter der nyheten om oppkjøpet ble delt med medarbeiderne.

Torsdag 16. november inviterte Space Norway til pressetreff i lokalene til Norsk Romsenter. Til stede var næringsminister Jan Christian Vestre, Dan Ouchterlony fra Telenor Amp og Dag H. Stølan fra Space Norway, presse og tilskuere. Her ble det gjort kjent at Regjeringen hadde gått inn for å bevilge den ønskede egenkapitalen. Dette betydde i praksis at transaksjonen var et faktum, selv om beslutningen var betinget av godkjennelse i Stortinget.

Fra scenen uttalte næringsministeren følgende:

«Regjeringen vil foreslå for Stortinget at Space Norway tilføres kapital for å finansiere kjøpet av Telenor Satellite. Oppkjøpet vil bidra til at vi får en stor norsk satellittoperatør som, sammen med en norsk romnæring i vekst, kan styrke Norge som romnasjon. Samtidig sikrer oppkjøpet at Norge, i en tid med økende geopolitisk uro, har kontroll over satellitter som kritiske samfunnsfunksjoner er avhengige av og som er strategisk viktige for Norge.»

Seansen ble avsluttet med at Vestre, Stølan og Ouchterlony gjorde én-til-én intervjuer med media, og dagen resulterte i bred mediedekning, både nasjonalt og internasjonalt.

Closing

Den offisielle datoen for sammenslåingen av de to selskapene var 4. januar 2024. Da ble «Closing Memorandum» signert, og de to selskapene ble formelt ett konsern. En forholdsvis lang prosess for sluttstilling av oppkjøpet var dermed over.

Fremtiden

Organisasjonsmessig har vi et viktig arbeid foran oss, og for selskapene er det etter den formelle sammenslåingen at jobben begynner.

Fra overtagelse ved nyttår blir det satt i gang en prosess med sikte på nye satellittprosjekter og videreutvikling av forretningsvirksomheten i Telenor Satellite. Begge selskapenes prosjekter og operative funksjoner vil fortsette som før.

Under analysearbeidet før oppkjøpet ble det foretatt en gjennomgang av de to selskapenes operasjoner og felles støttefunksjoner. På grunnlag av dette er det satt opp ulike arbeidsstrømmer for integreringsprosessen. Disse arbeidsstrømmene skal sørge for at arbeidsmetoder og prosjekter i sammenslåingen fortsetter på god måte.

To kulturer skal bli én – og det er en stor oppgave. Det er en oppgave vi tar fatt på med ydmykhet, energi og positive følelser. Integreringsarbeidet vil prege selskapet i de nærmeste årene, og da er det godt å vite at ønsket om å få til noe sammen, er stort både i Telenor Satellite og i Space Norway.

Det største og ledende satellittmiljøet i Norge videreutvikles, og landets egenevne på satellittområdet styrkes. Sammenslåingen legger til rette for styrket utvikling av teknologi- og tjenesteleverandører i Norge. Sammen med Telenor Satellite styrker Space Norway grunnlaget for vekst og videreutvikling for selskapene så vel som for romnæringen i Norge.

↓ Dag H. Stølan signerer de endelige dokumentene for oppkjøpet av Telenor Satellite.

Foto: Space Norway



Satellittbasert bredbånd i Arktis

Kommunikasjon via satellitt krever at bakketerminalene har fri sikt til satellitten de kommuniserer med. Space Norway etablerer nå verdens første dedikerte, arktiske, satellittbaserte bredbåndskapasitet. Ved å utnytte en høy-elliptisk bane over Arktis, oppnår vi kontinuerlig dekning nord for Polarsirkelen med bare to satellitter.

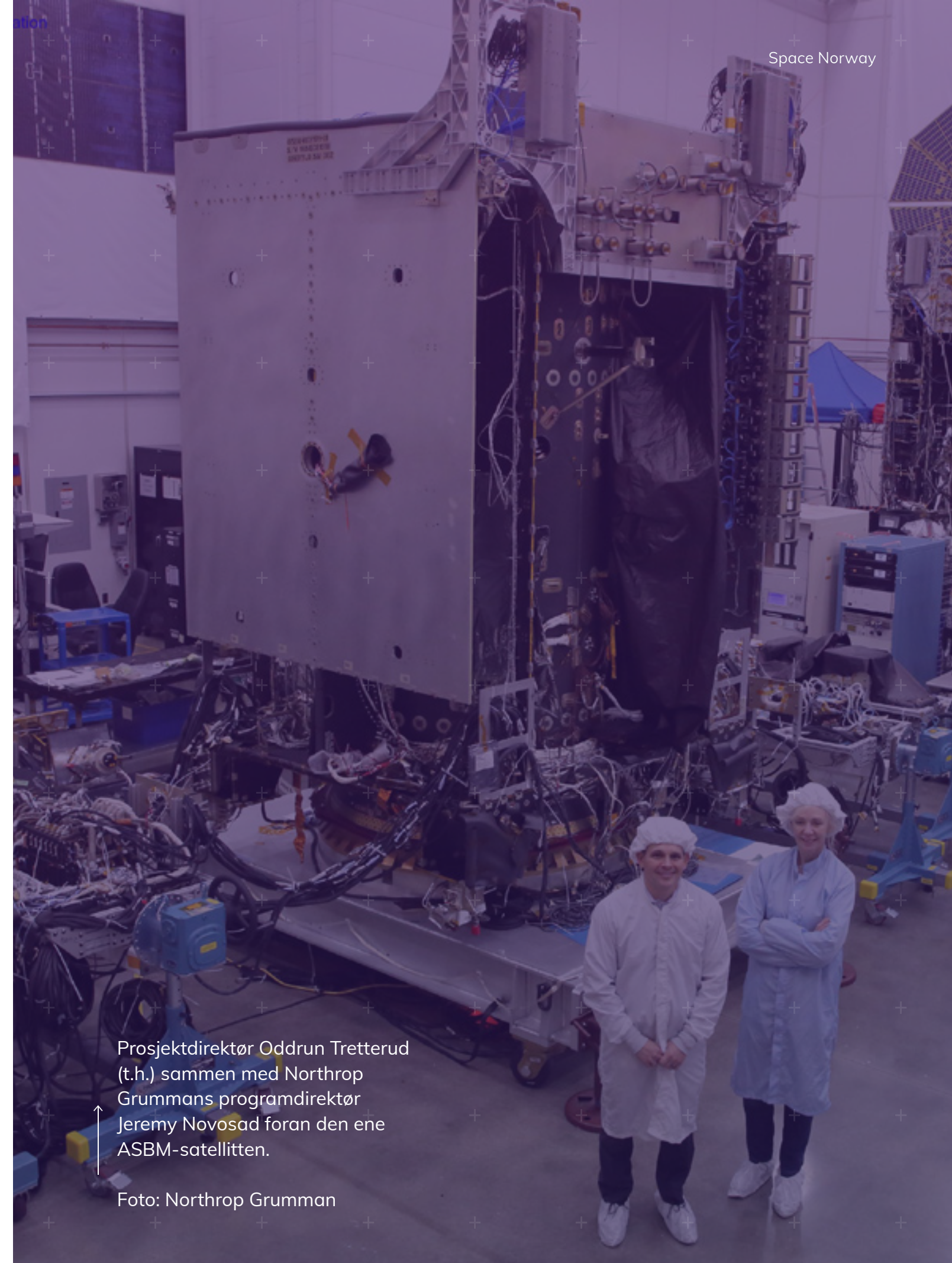


Space Norway samarbeider med det norske forsvaret, den globale satellittoperatøren Viasat og US Space Force om byggingen av disse satellittene.

Satellittkonstellasjon for bredbånd i arktiske strøk

Det er helt avgjørende med god bredbåndskommunikasjon i ansvarsområdene i Arktis for myndighetene i Norge og andre arktiske land. Særlig gjelder dette for Norge hvor opp mot 80 prosent av all skipstrafikk i Arktis er i norsk økonomisk sone eller hvor Norge har søk- og redningsansvar. Også den kommersielle flyaktiviteten er stor over Arktis. Flere transatlantiske flygninger og flyruter går over polområdet. Mange nasjoner øker aktiviteten i Arktis, og den geopolitiske og miljømessige betydningen av området blir stadig viktigere.

Programmet Arctic Satellite Broadband Mission (ASBM) ble besluttet gjennomført i 2019. Allerede samme året startet det amerikanske selskapet Northrop Grumman arbeidet med å bygge satellittene. Space Norway vil eie og operere satellittsystemet og har ansvaret for systemspesifikasjon, prosjektering, innkjøp og programledelse. Investeringsrammen for programmet er om lag 450 millioner US dollar (cirka 4,7 milliarder norske kroner). ASBM er det hittil største satellittprogrammet som er gjennomført i Norge. Programmet er fullfinansiert ved en kombinasjon av egenkapital, banklån og forskuddsbetaling fra våre partnere.



Prosjektdirektør Oddrun Tretterud (t.h.) sammen med Northrop Grummans programdirektør Jeremy Novosad foran den ene ASBM-satellitten.

Foto: Northrop Grumman

De to satellittene skytes opp av SpaceX på en Falcon 9-rakett fra USAs vestkyst sommeren 2024, og de skal være operative sent på høsten 2024. Hver satellitt vil gi bredbåndsdekning over Arktis i opptil ti timer per omløp. Til sammen vil de to satellittene gi kontinuerlig bredbånd nord for 65°N breddegrad. Garantert levetid er 15 år, men satellittene vil ha drivstoff nok for minst ytterligere fem års tjeneste.

Satellittene har med nyttelaster fra Viasat, U.S. Space Force og Forsvaret. I tillegg er det med en strålingsmonitor som er bygget av det norske firmaet Ideas. Strålingsmonitoren skal kartlegge strålingsmiljøet i den helt unike banen som satellittene skal gå i. Strålingsdataene skal brukes av Europakommisjonen for å beregne hvilken beskyttelse som må bygges inn på viktige fremtidige europeiske navigasjonssatellitter.

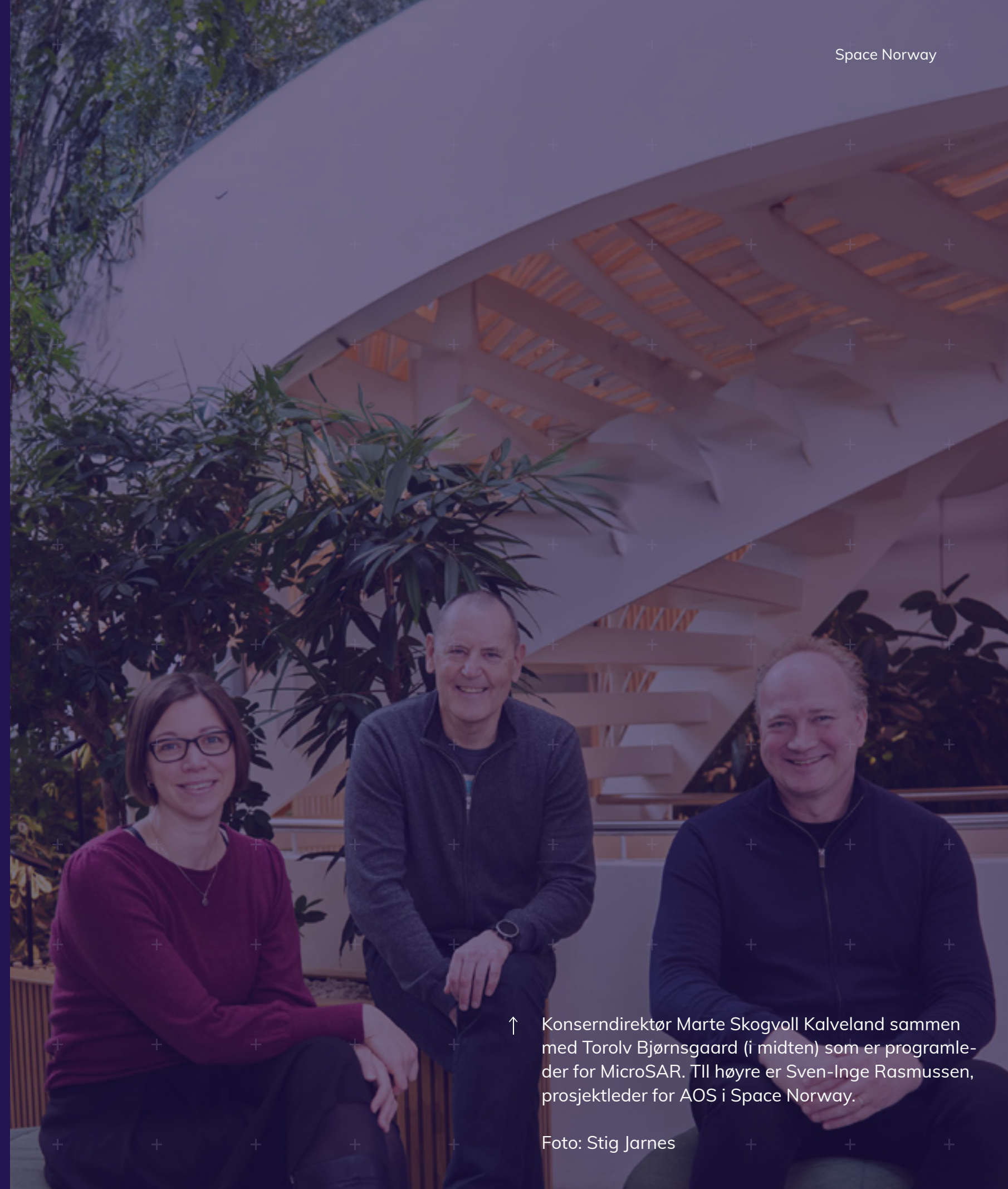
Kongsberg Satellite Services (KSAT) har fått oppdraget med å bygge bakkesegmentet for programmet. Tre nye ni-meters antenner står klare i Nord-Norge for kommunikasjon med satellittene, og tre tilsvarende antenner er under bygging i Sør-Norge. Sammen med KSAT har Space Norway i tillegg bygget to nye satellittoperasjonssentre.

Utsnitt av de enorme solcellepanelene til satellittene. Totalt har satellittene et vingespenn på 27 meter.

Foto: Northrop Grumman

MicroSAR – radarsatellitter for havovervåkning

Etter signeringen av leverandør- og partnerkontrakter i 2022, er byggingen av den første satellitten i en planlagt konstellasjon av radarsatellitter, kommet godt i gang. Det er i løpet av 2023 gjennomført «Preliminary Design Review» for satellittplattformen hos Surrey Satellite Technology Ltd (SSTL). SSTL skal også integrere nyttelastene om bord på satellitten.



↑ Konserndirektør Marte Skogvoll Kalveland sammen med Torolv Bjørnsgaard (i midten) som er programleder for MicroSAR. Til høyre er Sven-Inge Rasmussen, prosjektleder for AOS i Space Norway.

Designet av satellittplattformen er ferdigstilt hos SSTL. Det er nå gjennomført omfattende tester av utfoldingen av radarantennen hos Oxford Space Systems (OSS). Testingen er nødvendig for å sikre god ytelse og redusere risikoen for feil når antennerreflektoren skal folde seg ut i rommet.

MicroSAR er et prosjekt med stor betydning for utviklingen av norsk teknologi og romindustri. Byggingen av nyttelastene, som gjøres av de norske leverandørene WideNorth, EIDEL og Forsvarets forskningsinstitutt (FFI), har gått fremover, men med enkelte forsinkelser.

Det har vært god fremdrift i etableringen av et konsept for bakkeoperasjoner for MicroSAR. Arbeidet har vært gjort i tett samarbeid med Kongsberg Satellite Services (KSAT) og Forsvaret. Bakkesystemet utvikles nå hos KSAT i Tromsø. KSAT vil på vegne av Space Norway operere satellitten og formidle produkter fra systemet ut til kunder.

Prosjektet har fått enkelte forsinkelser, og vi planlegger nå en oppskyting av den første satellitten med SpaceX på en såkalt «rideshare» (flere satellitter sendes opp med samme bærerakett) i første halvdel av 2026.

Space Norway har startet planleggingen av en konstellasjon av MicroSAR-satellitter. Med en slik kapasitet på plass, blir det mulig å oppdage skip uavhengig av vær og lysforhold over store havområder – mer eller mindre kontinuerlig, uavhengig av AIS.

MicroSAR vil være under nasjonal kontroll og sikre Norge en viktig kapasitet for overvåking av våre store havområder. Den estimerte kostnadsrammen for utvikling og bygging av den første satellitten, er på cirka 500 millioner kroner. Som primærkunde er Forsvaret en viktig samarbeidspartner i utviklingen av prosjektet.



↑ MicroSAR i bane rundt jorden.

Illustrasjon: SSTL / Space Norway

Innovasjon og utvikling

Ambisjonen til innovasjons- og utviklingsaktiviteten (IoU) i Space Norway, er å utvikle morgendagens romsystemer. Dette gjør vi i dialog med brukere og i samarbeid med ledende nasjonale og internasjonale teknologileverandører. Viktige føringer er samfunnsnytte, bærekraft og langsiktig lønnsomhet. Formålet vårt er å opprettholde konkurransekraften i eksisterende forretningsvirksomhet samtidig som vi skaper grunnlag for nye forretningsmuligheter.



↑ Fra venstre: Lars Løge, Carl Einar Hellenes, Anton Bolstad og Gara Quintana Diaz jobber med innovasjon og utvikling i Space Norway. Bolstad er prosjektleder for ADIS-prosjektet.

Foto: Stig Jarnes

Over tid har vi etablert et kompetansemiljø som har bred system-kunnskap, industriell anskaffelseskompetanse og regulatorisk gjennomføringsevne. IoU-avdelingen økte i 2023 fra 11 til 13 ansatte, utvidet samarbeidet med etablerte teknologipartnere og inngikk kontrakter med nye samarbeidspartnere. Avdelingen samarbeider tett med Statsat-teamet. Den samarbeider også nært med forretningsområdene på teknisk side og innen forretningsutvikling.

Vi har styrket kunde- og brukerrelasjonene gjennom teknologidemonstrasjoner og dialog om nye konsepter. Vårt egenutviklede system for operasjon av småsatellitter, har gitt oss muligheten til rask pilotering av løsninger, tjenester og tilpasninger. Space Norways systemekspert er også blitt engasjert som tekniske rådgivere i flere nasjonale prosjekter der vi ser muligheten til å bidra og skape verdier fremover sammen med kunder og partnere.

Norsk Romsenters deltakelse i de frivillige ESA¹-programmene har også i 2023 vært en viktig bidragsyter til IoU-aktiviteten vår økonomisk og kompetansemessig. Dette gjelder både for Space Norway og for våre nasjonale teknologipartnere Eidel, Kongsberg Discovery Seatex, Wide-North og Comrod. I tillegg har dette vært viktig for mulighetene våre for internasjonalt samarbeid (blant annet med Sternula, EMSA m.fl.).

ADIS – Application Development Infrastructure in Space

Etableringen av ADIS-prosjektet er et stort løft i selskapets IoU-satsing. Gjennom ADIS vil Space Norway kunne tilby enkeltstående utviklingsprosjekter tilgang til rombasert infrastruktur som en tjeneste. Målet vårt er at det skal være raskere og rimeligere å kjøpe denne tjenesten hos Space Norway enn å investere i og sende opp en egen satellitt.

Samtidig vil ADIS være en infrastruktur som Space Norway eier og som er under nasjonal kontroll.

Gjennom ADIS-satellitten vil Space Norway etablere en svært fleksibel plattform for FoU², innovasjon og forretningsutvikling. Infrastrukturen vil være en viktig plattform for Space Norways egne IoU-aktiviteter.

Prosjektet ble godkjent av styret i februar 2023 og har hatt god fremdrift. Oppskytingen av ADIS-satellitten i LEO-bane³ (500–600 km) er planlagt i midten av 2025. Satellittplattformen leveres av OHB Sweden.

Satellitten vil støtte et svært stort frekvensområde gjennom en programvaredefinert radio levert av WideNorth. Denne skal blant annet brukes til å demonstrere «Internet of Things-tjenester» (IoT). Vi har inngått en kontrakt med ESA for å støtte opp om en internasjonal prosess som skal regulere tilgangen til frekvenser for slike tjenester. ADIS vil også bli utstyrt med en VDES⁴-nyttelast levert av Kongsberg Discovery Seatex.

VDES – VHF Data Exchange System

VDES forventes på sikt å vinne frem som arvtager for AIS. Systemet forbedrer sjøsikkerheten og smalbåndskommunikasjonen. Det promotes av de internasjonale og nasjonale sjøsikkerhetsmyndighetene. Stadig flere sjøfartsnasjoner planlegger å etablere bakkebasert og/eller satellittbasert infrastruktur.

Space Norway har gjennom en rekke ESA-kontrakter, i samarbeid med og med støtte fra Norsk Romsenter, vært i føringen på satellittbasert VDES internasjonalt. Etter vellykket oppskyting av Norsk Romsenters

¹ESA = den europeiske romorganisasjonen

²FoU = forskning og utvikling

³LEO-bane = lav jordbane

⁴VDES = VHF Data Exchange System

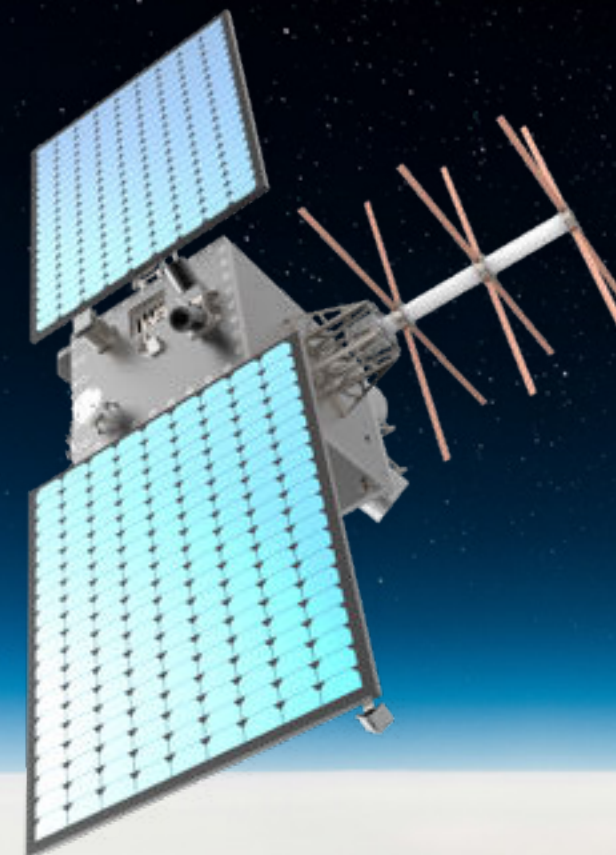
Norsat-TD-satellitt i april 2023, eier og opererer vi VDES-nyttelaster på to Norsat-satellitter. Disse nyttelastene er utviklet av vår samarbeidspartner Kongsberg Discovery Seatex. De har gitt grunnlag for pilotering og demonstrasjon av en rekke tjenester.

I 2023 avsluttet vi et ESA-finansiert prosjekt der vi sammen med Kongsberg Discovery Seatex, European Maritime Safety Agency (EMSA) og Kystverket, demonstrerte tre maritime tjenester over satellitt-VDES. Både EMSA og Kystverket ønsker å delta i videre VDES-tester og nye tjenestedemonstrasjoner.

VDES-satsingen har vært viktig for kompetansemiljøet vårt og evnen vi har til å utvikle tjenester for småsatellitter. Et godt eksempel på dette er det nylig fullførte ESA-prosjektet ICING. Der demonstrerte Space Norway og Kongsberg Discovery Seatex en reserveløsning for navigasjon der GPS er ubrukelig på grunn av jamming. Som de første i verden tok vi frem en løsning basert på VDES-standarden. Løsningen gir en posisjonsnøyaktighet på én km med bare én satellitt i bane. Gjennom en annen ESA-kontrakt etablerte vi i 2023 et kvalitetsmonitorerings-system som vil ha stor nytte både for egen systemutvikling og for andre brukere av systemene.

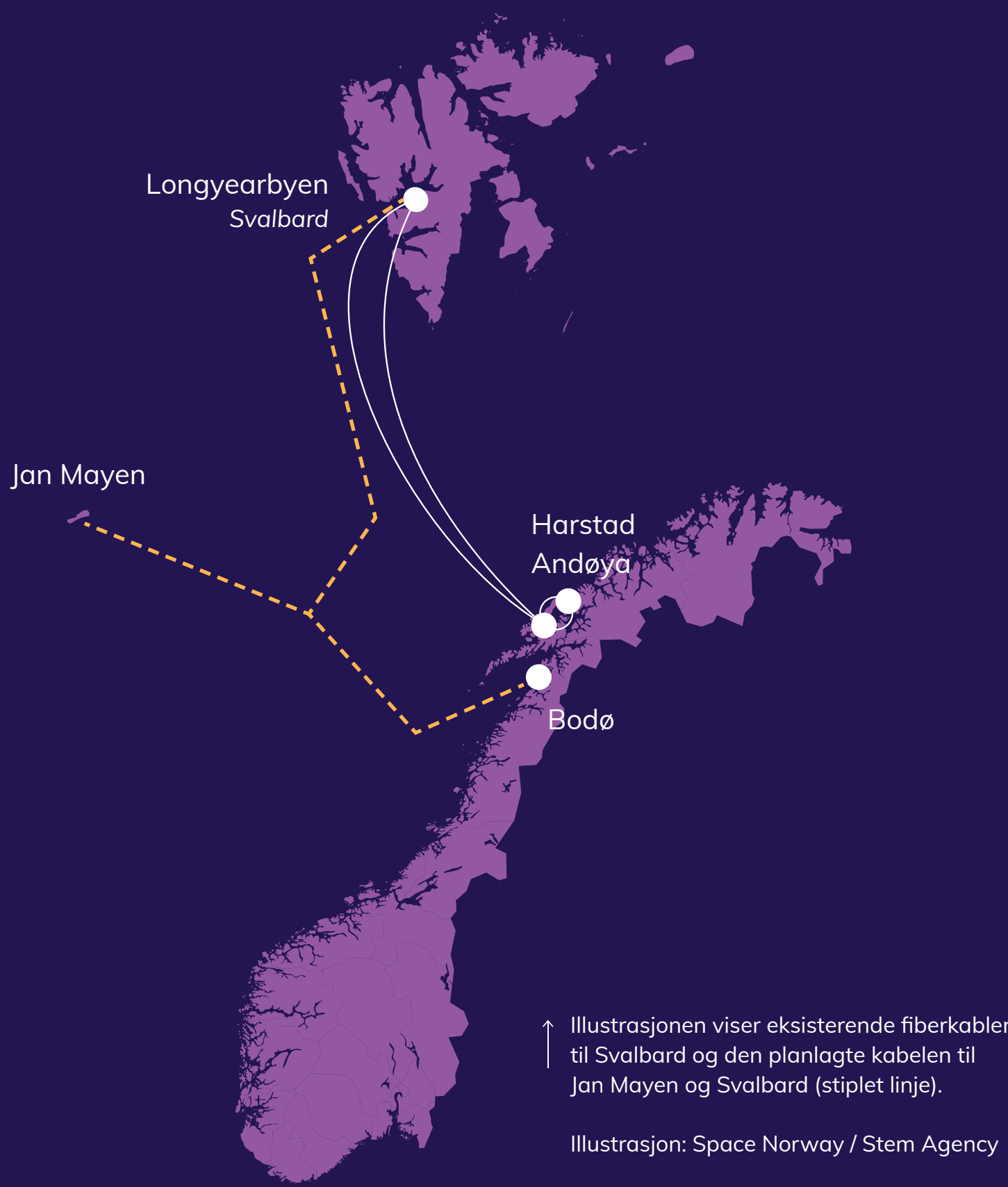
Vi ser en stadig økende interesse fra internasjonale aktører som ønsker å samarbeide om utviklingen av VDES. Flere av disse ønsker å leie satellittkapasitet for test- og utviklingsformål. Både ESA og Norsk Rom-senter har signalisert fortsatt støtte til våre VDES-aktiviteter. Med nok en VDES-nyttelast om bord på vår kommende ADIS-satellitt, vil vi kunne fortsette å være en pådriver for VDES frem mot kommersialisering.

↓ Illustrasjon: University of Toronto
Institute for Aerospace Studies
(UTIAS)



Nytt sjøfibersamband til Svalbard og Jan Mayen

Dagens sjøfiberkabler til Svalbard, som har vært operative siden 2004, nærmer seg slutten på forventet teknisk levetid, 25 år. Det er derfor behov for å vurdere en ny sjøfiberkabel til Svalbard, og den bør være klar til 2028. Samtidig har Forsvaret behov for en fiberforbindelse til Jan Mayen. Det er en stor fordel både tidsmessig og økonomisk å legge kabelen til Jan Mayen og Svalbard samtidig.



Siden Space Norway eier og opererer dagens fiberforbindelse til Svalbard, er det naturlig at vi vurderer mulighetene for en fornyelse og en ny forbindelse. Derfor har vi etablert et prosjekt for å se om dette kan realiseres på markedsmessige betingelser.

Forsvaret har bedt Space Norway om å etablere en høyhastighets fiberforbindelse til Jan Mayen i forbindelse med at det bygges en ny stasjonsbygning på øya. Bygningen skal stå ferdig i 2027.

Dette prosjektet bidrar til norsk suverenitetshevdelse både på Jan Mayen og Svalbard, vil opprettholde kritisk e-kominfrastruktur til Svalbard og forbedre kommunikasjonsmuligheter i nordområdene.

Det er en forutsetning for prosjektet at det er et markedsmessig grunnlag for fiberkabelen.

Forsvaret skal leie dataoverføringskapasitet på markedsmessige betingelser i kabelens levetid på 25 år. På samme måte vil grossistkundene på Svalbard tilbys avtaler med Space Norway også på markedsmessige betingelser. For Svalbard-delen av sambandet vil ny kabel og dagens kabler inngå i et redundant system så lenge dagens kabler fungerer.

Fordelen med å etablere sjøfiberkabelforbindelse mellom fastlandet og henholdsvis Jan Mayen og Svalbard i én felles operasjon, er at arbeidet blir mer kostnadseffektivt og gir andre store synergigevinster. Dette vil gagne kundene både på Jan Mayen og Svalbard med blant annet reduserte leiekostnader.

Space Norway planlegger å søke om tilførsel av egenkapital fra Nærings- og fiskeridepartementet som eier, noe som krever politisk behandling i regjeringen og Stortinget. Etter det kan vi inngå nødvendige kontrakter med leverandører i løpet av 2024 og 2025. Målet er operativ drift av et nytt sjøfibersamband både til Svalbard og Jan Mayen i 2028.

Viktig for aktiviteten på Svalbard

Dagens fiberforbindelse mellom fastlandet og Svalbard består av to geografisk adskilte kabler som forbinder Longyearbyen med fastlandet. Distansen på om lag 1400 km tilsvarer omtrent avstanden mellom Oslo og Paris. Kablene er gravd ned opptil to meter ned i havbunnen i utvalgte områder. Dette beskytter kablene mot bunntråling fra fiskeflåten eller ankring av skip. Forventet teknisk levetid for kablene er satt til 25 år, det vil si 2028.

Driftshistorikken på Svalbardsambandet har vært svært god med få alvorlige hendelser som har ført til avbrudd i sambandet. Space Norway har i perioden 2018–2023 gjennomført en betydelig sikkerhetsmessig opprusting av sambandet.

I januar 2022 ble en av fiberkablene skadet vest for Spitsbergen uten at kommunikasjon fra Svalbard til fastlandet ble avbrutt. Bruddet innebar at redundansen i systemet var nede i to uker frem til en midlertidig reparasjon ble gjennomført. Til tross for skaden og den påfølgende reparasjon, var aldri sambandet mellom Svalbard og fastlandet nede.

Fiberkablene til Svalbard ble reparert i 2023. Fibersambandet er i dag samfunnskritisk infrastruktur, og det forsyner Svalbard-samfunnet med moderne e-komtjenester. Disse tjenestene er nødvendig for å opprettholde og utvikle sivilsamfunnet og næringslivet.

Store nasjonale og internasjonale verdier og viktige samfunnsfunksjoner er avhengige av at Svalbardfiberen fungerer. Informasjon som lastes ned på Platåberget og distribueres via fibersambandet, er viktig for en rekke samfunnsfunksjoner som eksempelvis værvarslingstjenester, overvåking av skipstrafikk, miljøovervåking, utarbeidelse av iskart for Arktis og kommunikasjonstjenester i den kritiske fasen av rakettoppskytinger.

Forbindelsen er også en viktig innsatsfaktor i KSATs bidrag til Europas satellittbaserte navigasjonssystem Galileo⁵.

⁵Galileo er et system for satellittnavigasjon som er etablert av Den europeiske union og Den europeiske romfartsorganisasjon. Systemet er ment som et alternativ til det militære og amerikansk-kontrollerte Global Positioning System (GPS) og det russiske GLONASS.



↓ Senioringeniør Jens Olav Frorud var med på kabelsøket i 2022 og er i dag med i arbeidet med ny kabel til Jan Mayen og Svalbard.

Foto: Space Norway

Space Norway selger overføringskapasitet på grossistnivå til et fåtall tilbydere. Disse tilbyderne bruker kapasiteten til å tilby tjenester i sluttbrukermarkedet.

Brukere av fibersambandet inkluderer blant annet:

- sivilsamfunnet generelt
- kystradiotjenesten
- Helsenett
- Avinor
- Sysselmasteren (inklusive politi og SAR⁶-ressurser)
- lokalstyret i Longyearbyen
- Kystverket med tjenester til sjøsikring
- EUMETSAT⁷
- NASA
- NOAA
- Galileo
- Iridium
- ESA
- Kartverket
- universitets- og forskningsmiljøer som UNIS, Nansensenteret og Norsk Polarinstitut

⁶SAR = Search and Rescue, mao. søk- og redningstjenester.

⁷EUMETSAT er den europeiske organisasjonen for meteorologisatellitter.



↑ Befolkningen i Longyearbyen og på resten av Svalbard er avhengige av fiberkabelen til fastlandet.

Foto: Space Norway

Statsat AS – drift av norske småsatellitter

Ved utgangen av 2023 har Statsat det operative ansvaret for fire småsatellitter i LEO-baner (Low Earth Orbit). De to første satellittene som Statsat overtok ansvaret for i 2015, er AISSat-1 og -2. Etter mange år på overtid, er de erklært ikke-operative. Disse to satellittene vil med tiden falle inn i jordens atmosfære og brenne opp

De øvrige satellittenes primære funksjon er å formidle AIS-meldinger fra skip til land. Sammen med sine landstasjoner får dermed Kystverket et fullstendig skipstrafikkbilde i norske farvann og i det nordlige Atlanterhavet opp til Nordpolen. Det er Norsk Romsenter som eier disse satellittene.

Alle de fire operative satellittene har i tillegg andre nyttelaster som Statsat helt eller delvis opererer. Spesielt den nyeste satellitten, NorSat-TD, som ble skutt opp i april 2023, er ressurskrevende. Den har syv forskjellige nyttelaster med forskjellige eiere og brukere. Disse nyttelastene skal gjennom forskjellige tester, noe som krever tid og innsats.

NorSat-TD er den første satellitten under Statsats kontroll som har en liten rakettmotor for mindre baneforflytninger. Denne motoren skal testes ut i 2024. Det blir første gangen Statsat gjennomfører bane-manøvre. Statsats SSA-team (Space Situational Awareness) beregner satellittbaner både før og etter testskytninger.

Operasjonen utføres fra Skøyen i Oslo og benytter antennestasjoner i Vardø og på Svalbard. Antenneanlegget i Vardø eies av Kystverket.

Inntektsmessig var 2023 et godt år med om lag 13 millioner kroner i inntekter. Dette er en økning på nesten 20 prosent fra året før. For 2024 ventes en omsetning mer på linje med 2022, det vil si rundt 11 millioner kroner. Som et selskap i utvidet egenregi, er det forventet en avkastning på egenkapitalen på rundt 4 prosent over tid. 2023 lå noe over det med om lag 8 prosent.



Under oppskytingen av Norsat-TD.
Foto: Space Norway

Kongsberg Satellite Services, felleskontrollert virksomhet

Kongsberg Satellite Services (KSAT) er en felleskontrollert virksomhet som eies 50/50 av Space Norway og Kongsberg Defence and Aerospace, en divisjon i børsnoterte Kongsberg Gruppen ASA. KSAT er leverandør av tjenester knyttet til operasjon og mottak av data fra satellitter. Selskapet er dessuten leverandør av satellittbasert informasjon i globale tjenester.

↓ Fra KSATs Svalbard Satellite Station, Svalsat.
Foto: Space Norway



KSAT er verdensledende i sine markeder. Selskapet har to hovedforretningsområder: stasjonstjenester (GN) som er selskapets største forretningsområde, og jordobservasjonstjenester (EO) basert på satellittinformasjon. KSATs virksomhet omfatter drift av bakke-stasjoner for kommunikasjon med satellitter, operasjon av satellitter i polare baner, mottak og prosessering av data i nær sanntid og tjenester knyttet til operativ bruk av slike data. KSAT prioriterer spesielt marine anvendelser.

Selskapet har hovedkontor i Tromsø og opererer 27 bakkestasjoner i forskjellige land. Operasjonene styres fra Tromsø Network Operations Center (TNOC) som er tilknyttet hovedkontoret. KSAT har avdelingskontor på Svalbard, i Oslo, Stockholm og Denver. I tillegg driver konsernet virksomhet med fast driftssted i flere land.

KSAT hadde i gjennomsnitt 357 ansatte i 2023.

KSAT, med datterselskaper, viser i forhold til fjorårets regnskap en god vekst både med hensyn til omsetning og resultat. Inntektene i 2023 var 1900 millioner kroner mot 1471 millioner kroner i 2022, en vekst på cirka 29 prosent. Av omsetningen var 87 prosent fra kunder utenfor Norge. Satsingen i småsatellittmarkedet har gitt gode resultater, og KSAT Lite er blitt viktig for konsernets totale virksomhet.

KSAT har gjennom 2023 levert høyoppløselig satellittdata til overvåking av verdens regnskog gjennom en kontrakt med Klima- og miljødepartementet. KSAT har i 2023 fortsatt utviklingen av bakkenettverk for support av måne-relésatellitter. Ordreinngangen var 3,2 millioner kroner i 2023. KSAT har langsiktige kontrakter med de

fleste av verdens ledende romorganisasjoner i tillegg til viktige kommersielle aktører. KSATs ledende posisjon internasjonalt bygger på lang operativ erfaring, teknisk ekspertise samt kostnadseffektiv infrastruktur med unike geografiske plasseringer. Dette kombineres med over 20 års erfaring i å utvikle og levere satellittbaserte tjenester med vekt på maritime anvendelser. Kundebasen er stabil, og driftsperspektivet er langsiktig. Dette innebærer at virksomheten kan prioritere fortsatt vekst, innovative forbedringer og etablering av nye forretningsområder. Hovedtall for siste to regnskapsår fremgår i tabellen til under.¹³

Kongsberg Satellite Services AS, konsern	2023	2022
Driftsinntekter	1 900 306	1 471 425
EBIDTA	624 228	561 446
Driftsresultat	415 779	382 551
Resultat etter skatt	338 396	320 591
Sum anleggsmidler	1 873 734	1 616 885
Sum omløpsmidler	855 246	793 255
Sum eiendeler	2 728 980	2 410 140
Sum egenkapital	1 801 501	1 457 146
Sum gjeld	927 479	952 994
Ordresreserve	–	–
Antall ansatte i snitt	357	300

Tall i 1000 norske kroner unntatt antall årsverk.

¹³ Virksomheten i KSAT konsolideres inn i Space Norway ved bruk av bruttometoden.

Dette er Space Norway

Space Norway

- 34 [Verdikjede for satellittbaserte tjenester](#)
- 38 [Space Norways strategiske utgangspunkt og prioriteringer](#)
- 42 [Virksomhetsområder](#)

Verdikjede for satellittbaserte tjenester

↑ Fra Svalbard.
Foto: Space Norway

Verdikjede for satellittbaserte tjenester

En rekke samfunnsviktige og -kritiske funksjoner er avhengig av satellitter for å fungere. Eksempler på bruksområder er: navigasjon, kommunikasjon og bredbånd i områder uten bakkenettverk, formidling av nødmeldinger, distribusjon av TV sendinger, redningstjenester og datagrunnlag for værvarsler, overvåking av land- og havområder, militære formål. Konsulentselskapet Euroconsult estimerte verdien av romindustrien globalt til 464 milliarder amerikanske dollar i 2022, en vekst på 8 prosent siste år. Etter Euroconsults vurdering forventes romindustrien å vokse til 737 milliarder amerikanske dollar innen 2032, tilsvarende en årlig vekstrate på 5 prosent. I rapporten «The Space Economy Report 2022» har Euroconsult valgt å inndele romindustrien i en verdikjede som presentert til høyre⁸.

Space Norway skal forvalte og videreutvikle strategisk rominfrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov. I ovennevnte verdikjede befinner Space Norways virksomhet seg i kategorien «Drift og eierskap av satellitt-infrastruktur». Denne delen av verdikjeden preges generelt av store og komplekse utviklingsprosjekter, langsiktige kundeavtaler, høy kapitalbinding og dermed relativt lav avkastning på sysselsatt kapital (ROACE). Space Norway leverer infrastrukturtjenester på grossistnivå til et begrenset antall større kunder, som i sin tur betjener et bredt spekter av sluttkunder. Gjennom selskapet KSAT er konsernet også representert innenfor bakkesegmentet. KSAT er verdens største aktør innen bakkestasjonstjenester for kommunikasjon med, kontroll av, og nedlesing av data fra satellitter i polare baner.

⁸Euroconsult, "The Space Economy Report 2023"



Romvirksomhetens betydning for det norske samfunnet

Norge var tidlig ute med å ta i bruk mulighetene som ligger i bruk av rommet. Bakgrunnen var beliggenhet, brukerbehov og offentlige interesser. Sjøsikkerhet og havovervåking var spesielt viktige brukerbehov. Norge anskaffet i 1974 det første innenlandske satellittsystemet i Vest-Europa, ble land nummer to til å etablere TV-kringkasting over satellitt, og var lenge det største landet i Europa innen maritim satellittkommunikasjon. Etter etableringen av norsk økonomisk sone i 1977 ble Norge også pioner i å utnytte radar-satellitter for å se etter skip og oljesøl gjennom skyer og i mørke.

Rombasert infrastruktur har i økende grad strategisk betydning. Denne type infrastruktur blir stadig viktigere for myndighetsutøvelse og samfunnskritiske tjenester. Som et resultat av utvikling og endringer i romsektoren, publiserte regjeringen i 2020 en fornyet strategisk gjennomgang av sektoren, rommeldingen⁹. Forrige rommelding ble lagt frem i 2013¹⁰.

Regjeringens hovedmål er at norsk offentlig satsing på romvirksomhet skal være et verktøy for norske interesser. Meldingen definerer følgende fire mål for norsk romvirksomhet:

1. fremme lønnsomme bedrifter, vekst og sysselsetting
2. dekke viktige samfunns- og brukerbehov
3. sørge for tilfredsstillende sikring av samfunnsviktig rominfrastruktur
4. sikre norske utenriks-, sikkerhets- og forsvarspolitiske interesser i romvirksomhet og det ytre rom

⁹ Meld. St. 10 2019–2020 Høytflyvende satellitter – jordnære formål
¹⁰ Meld. St. 32 2012–2013 Mellom himmel og jord: norsk romvirksomhet for næring og nytte

Samfunnets avhengighet av elektronisk kommunikasjon, herunder satellittbasert kommunikasjon, øker i takt med at elektronisk kommunikasjon tas i bruk på stadig flere områder. Rommeldingen slår fast at rominfrastruktur spiller en stadig større rolle for ivaretagelse av grunnleggende samfunnsfunksjoner og bortfall av denne infrastrukturen kan derfor ha alvorlige konsekvenser.

Den strategiske betydningen av romsektoren forventes å øke fremover. Norge må være i stand til å identifisere egne brukerbehov, utvikle løsninger og til å kontrollere infrastruktur av særlig stor samfunnsbetydning. Meldingen understreker også at romnæringen er en strategisk kompetansebase for å ivareta kritiske samfunnsfunksjoner i Norge.

Betydningen av å eie og ha nasjonal kontroll over rominfrastruktur er erkjent i de fleste land. Covid-19-pandemien og enkelte nasjoners agering for å sikre seg knapphetsgoder i krisetid, tjener som en påminnelse om at betydningen av nasjonal kontroll ofte kan undervurderes før en krise inntreffer. ASBM-programmet i regi av Space Norway, fremheves i rommeldingen som et eksempel på nasjonal egenevne innen viktige brukerområder.



«At regjeringen velger å gjøre en ny strategisk gjennomgang nå, skyldes dagens rivende utvikling i romsektoren, den strategiske betydning rom og satellittbaserte tjenester har for det norske samfunnet, og rommets strategiske betydning militært, sivilt og for fremtidig verdiskaping.»⁹

⁹Meld. St. 10 Kapittel 1

Space Norways strategiske utgangspunkt og prioriteringer

Space Norway er eid hundre prosent av Nærings- og fiskeri-departementet (NFD) og representerer en sentral del av statens aktiviteter og eiendeler innenfor romsektoren. Felles for aktivitetene i Space Norway er at de berører teknologi og infrastruktur der det er et særlig behov for statlig kontroll, og selskapet er derfor underlagt sikkerhetsloven. Space Norway er et sektorpolitisk selskap der statens mål som eier, er en mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Konsernet drives på forretningsmessig basis og mottar ikke tilskudd fra staten.



Administrerende direktør Dag H. Stølan under Spaceport 2023.

Foto: Space Norway

I eierskapsmeldingen¹¹ slås det fast at statens begrunnelse og formål med eierskapet er:

«Selskapets formål er å forvalte og videreutvikle sikkerhetskritisk og kostnadseffektiv romrelatert infrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov.»

Konsernets visjon er formulert som følger: «Vi leverer morgendagens romsystemer for norske samfunnsbehov». Romsystemer er definert som plattformer og infrastruktur som jobber sammen for å utøve en funksjon i rommet. Konsernets overordnede strategiske prioriteringer følger av statens definerte mål med eierskapet, og omtales kort nedenfor.

Etablere og videreutvikle sikkerhetskritisk romrelatert infrastruktur

Konsernets mandat er å dekke viktige norske samfunnsbehov som støtter både sivile og militære funksjoner. Konsernets evne til å kombinere teknologiforståelse med oppdatert kunnskap om norske politiske prioriteringer og brukermiljøenes behov, er viktig. Romvirksomhet preges av høy innovasjonstakt og økt aktivitet. God forståelse av morgendagens teknologiske muligheter er derfor nødvendig for å gjøre riktige investeringsbeslutninger i dag.

Kommende år forventes det en betydelig økning i antall aktive satellitter, spesielt småsatellitter i lavbane (LEO¹²). Rettigheter til, og bruk av frekvenser for kommunikasjon med satellittene, er en begrenset ressurs.

¹¹ Meld. St. 8 2019–2020

¹² LEO er Low Earth Orbit

Illustrasjon av NorSat-3:
Norwegian Space Agency



Den strategiske verdien av etablerte romsystemer med frekvensrettigheter, forventes å øke fremover. Dette vil medføre at frekvenskoordinering blir en stadig viktigere og mer tidkrevende disiplin.

Tverrsektorielt samarbeid

Norske brukerinteresser favner en rekke ulike sivile og militære brukerområder. I flere tilfeller er det for dyrt å etablere en satellitt for en kunde eller ett brukerområde. Space Norways kompetanse og relasjoner nasjonalt og internasjonalt er et viktig strategisk verktøy som gir muligheter til å kombinere ulike brukerbehov og skape skreddersydde «dual / multi use»-løsninger. Dette gir betydelige effektivitetsbesparelser i form av redusert investering (CAPEX) per bruker eller funksjon. ASBM-programmet er en god illustrasjon på denne effekten. Space Norway har kombinert sivilt bredbånd med militære nyttelaster for U.S. Space Force og det norske forsvaret. ASBM-programmet er et godt eksempel på verdien av et effektivt sivilt-militært samarbeid, og er et prosjekt som ellers ville være svært dyrt å realisere for den enkelte bruker.

Forsvarlig forvaltning av romrelatert infrastruktur

Satellittjenester brukes i flere samfunnskritiske funksjoner som redningstjeneste, kommunikasjon, forsvar, observasjon og overvåking og navigasjon. Bortfall av satellittjenester vil kunne ha store konsekvenser for liv og helse og kan medføre store økonomiske tap. Den strategiske betydningen av det ytre rom for utøvelse av sikkerhetspolitikk er økende, og Norge har et spesielt ansvar for nordområdene. Selskapet er ansvarlig for rominfrastruktur som understøtter langsiktige bilaterale norske forpliktelser.

Space Norway er underlagt sikkerhetsloven og e-komloven. Dette innebærer spesielt høye krav til sikkerhet og risikohåndtering. Konsernets kompetanse og ressursbruk knyttet til strategiske forhold, risikovurdering og sikkerhetstiltak, er høy og forventes å øke fremover.

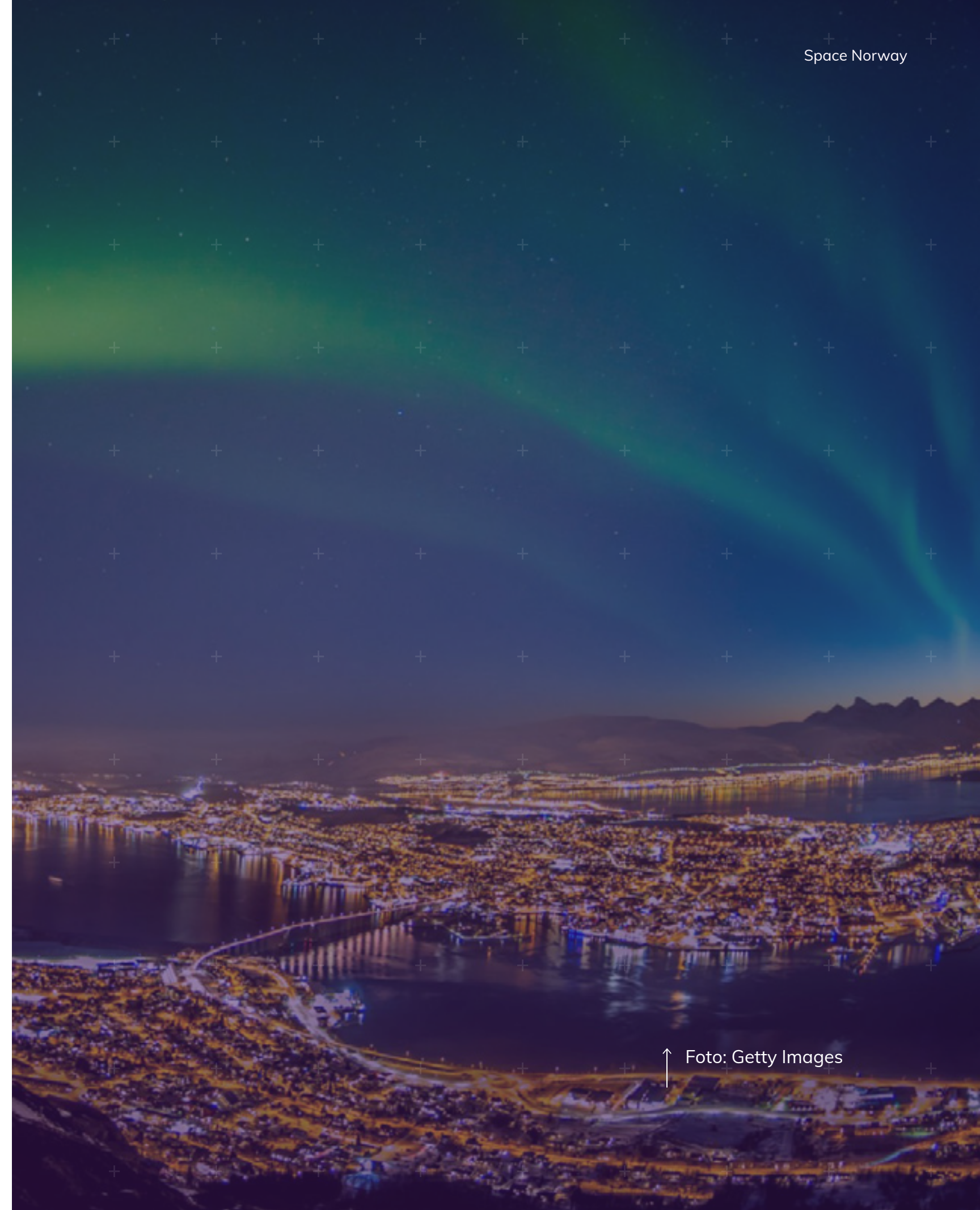
Effektiv drift

Romindustrien preges av store investeringer og høye krav til kompetanse. Høy kompetanse er en nødvendig forutsetning for effektivitet og evne til å utvikle nye løsninger. Space Norway er i vekst og utvikling. Realisering av ASBM-programmet representerer et vesentlig løft for konsernet. Løpende effektivisering har høy prioritert, og det forventes gradvis økte effektivitetsgevinster som funksjon av ytterligere vekst og utvikling av konsernet. Effektiv tilgang til egen- og fremmedkapital for finansiering av nye programmer, vil være av stor betydning for å nå konsernets strategiske mål.

Bidra til utvikling av norsk teknologi

Regjeringen la i 2019 frem meldingen «Høytflyvende satellitter – jordnære formål», Meld. St. 10 (2019–2020). Meldingen understreker den strategiske betydningen rom og satellittbaserte tjenester har for det norske samfunnet i tillegg til rommets strategiske betydning militært, sivilt og for fremtidig verdiskaping. Prioriterte oppgaver er å sikre norske utenriks-, sikkerhets- og forsvarspolitiske interesser i romvirksomhet og det ytre rom. Space Norway har et ansvar for å bidra til å realisere målene regjeringen har definert i meldingen. Selskapet bidrar til dette blant annet gjennom å sørge for tilfredsstillende sikring av samfunnsviktig rominfrastruktur og levere løsninger som dekker viktige samfunns- og brukerbehov.

Gjennom pågående prosjekter bidrar Space Norway til å fremme lønnsomme bedrifter, vekst og sysselsetting ved å benytte kvalifiserte norske underleverandører, og selskapet har samlet tilført oppdrag for over 705 millioner kroner til norske teknologibedrifter relatert til ASBM og MicroSAR-programmene. I prosjektene trekker selskapet til seg kompetente medarbeidere som gjennom krevende oppgaver videreutvikler sin kompetanse. Dermed bidrar konsernet til nasjonal egenevne og fremskaffelse av strategisk viktige løsninger under nasjonal kontroll. Som eksempel har Space Norway inngått en betydelig avtale med KSAT om anskaffelse og drift av bakke-segmentet i ASBM-programmet. Dette alene skaper tretten nye, høykompetente arbeidsplasser i Tromsø.



↑ Foto: Getty Images

Virksomhetsområder

Aktivitetsnivået til Space Norway har økt betydelig de senere årene, i takt med realiseringen av flere viktige romprogrammer og prosjekter. Aktiviteter og ressursbruk på overordnet nivå deles i to hovedkategorier:

1. etablering og videreutvikling ny infrastruktur og
2. forsvarlig forvaltning og drift av romrelatert infrastruktur.

Konsernets hovedaktiviteter ved utløpet av 2023 er illustrert i figuren til høyre.



Styre og ledelse

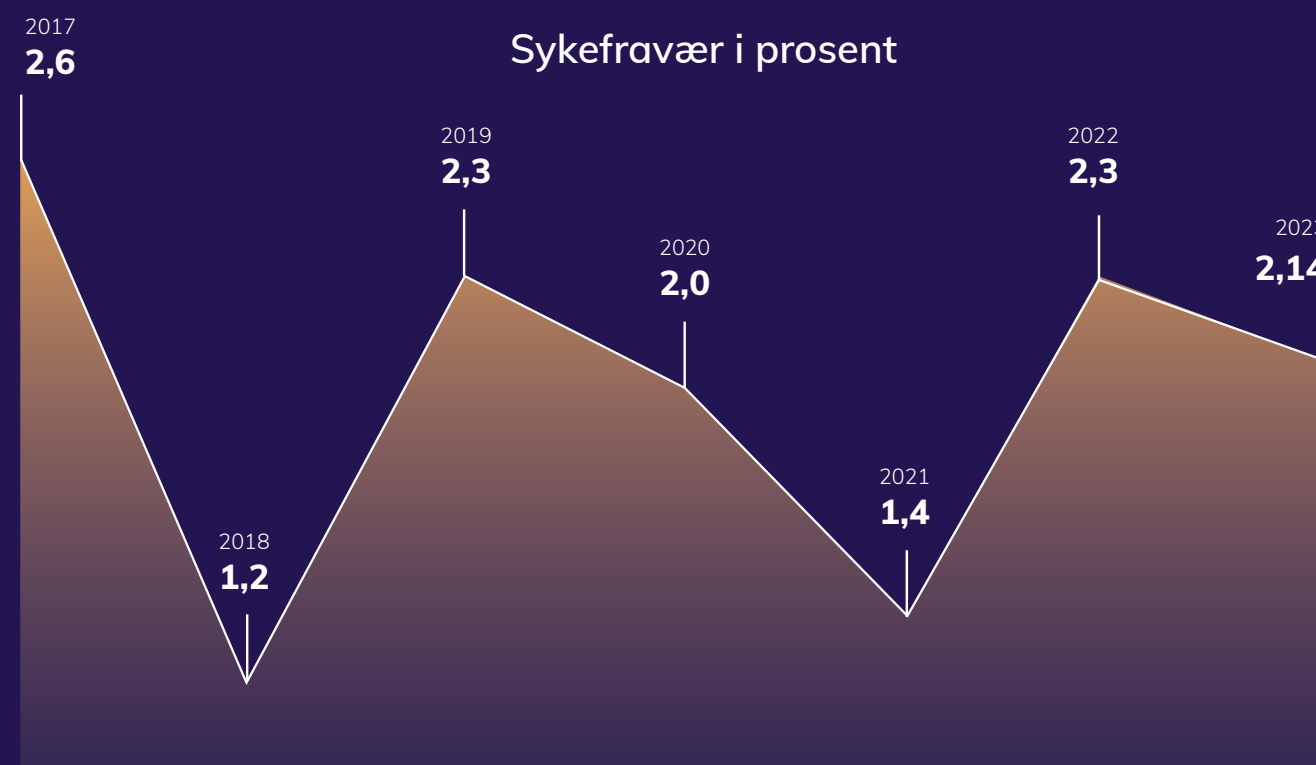
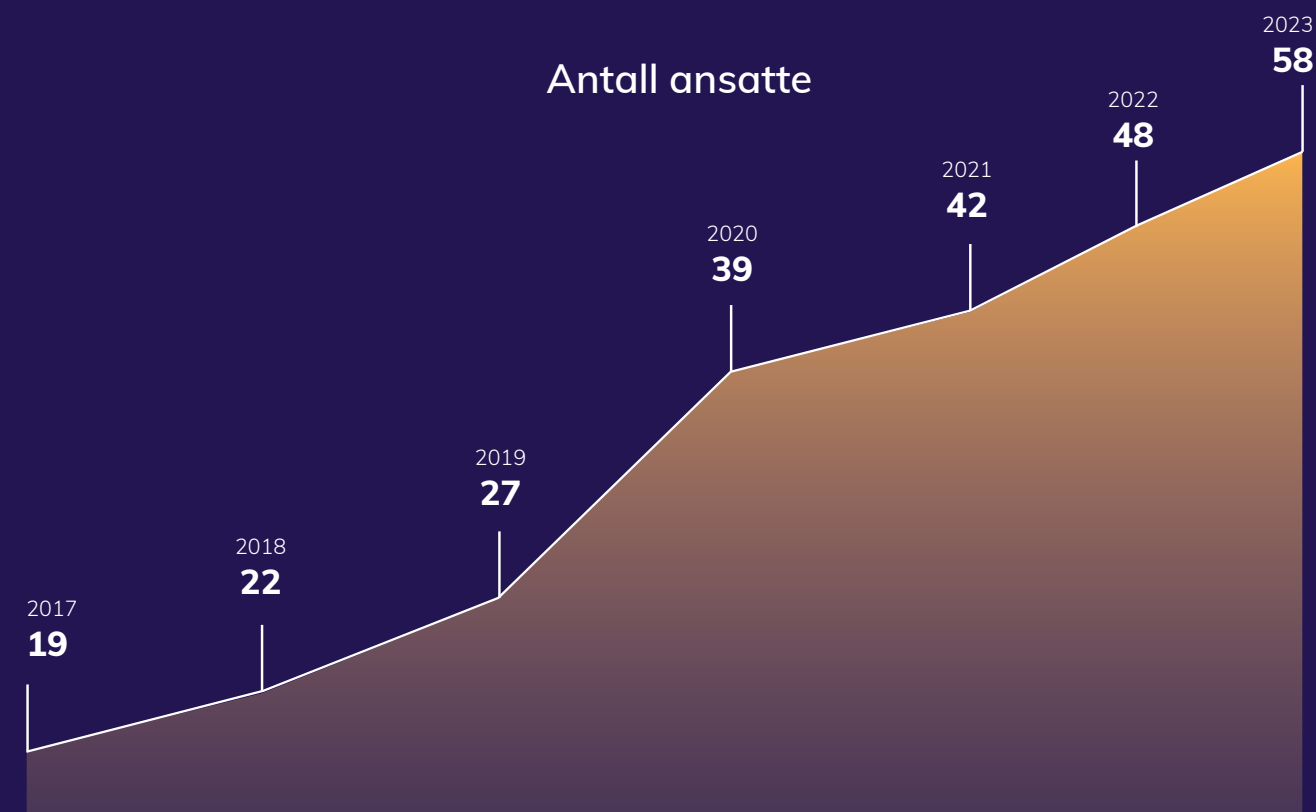
Space Norway

- 44 [Organisasjon](#)
- 46 [Ledelsen i Space Norway](#)
- 47 [Styret i Space Norway](#)

Organisasjon

Space Norway er i en fase som preges av vekst og utvikling av organisasjonen. Beslutningen i 2019 om å gjennomføre ASBM-programmet var en viktig milepel og innebærer vekst og endring av organisasjonen. Ressursbehov knyttet til prosjektledelse, teknisk kompetanse, sikkerhet, etablering av driftsorganisasjon, finansiering og rapportering samt administrative funksjoner øker betydelig. Effektiv og sikker drift av infrastruktur innen romindustrien krever bransje-erfaring og spisskompetanse innen en spesialisert nisje. Space Norway legger stor vekt på å utvikle en positiv og utviklende organisasjon som basis for å tiltrekke og beholde dyktige ressurser.

Space Norway anser det som viktig å øke andelen kvinner i selskapet og bransjen generelt. Selskapet har som policy å tilstrebe kjønns-balanse ved rekruttering av nye ansatte der kompetansen hos søkerne er likestilt. Space Norway med heleide datterselskaper hadde ved utgangen av 2023 totalt 58 ansatte. I felleskontrollert virksomhet KSAT var det gjennomsnittlig 357 ansatte i 2023. Sykefravær var i 2023 lavt, med 2,14 prosent i Space Norway med heleide datterselskaper. Sykefraværet i KSAT var totalt 2,6 prosent i 2023, hvorav korttids-fraværet var 2 prosent og langtissykefraværet 0,6 prosent.



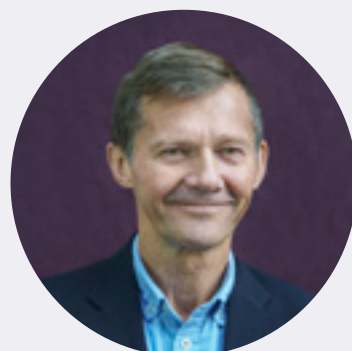
Tall for Space Norway inkludert heleide datterselskap.

Foto: Nina Holtan | ninaholtan.no

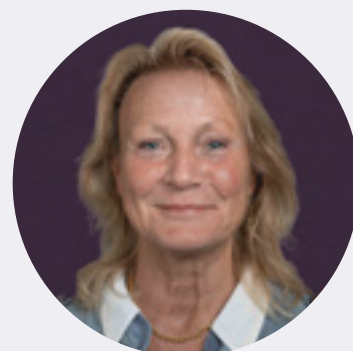


Ledelsen i Space Norway

Space Norway fikk i 2023 ny administrerende direktør, Dag H. Stølan. Samtidig ble det gjennomført organisatoriske endringer for å gjenspeile selskapets nye strategi.



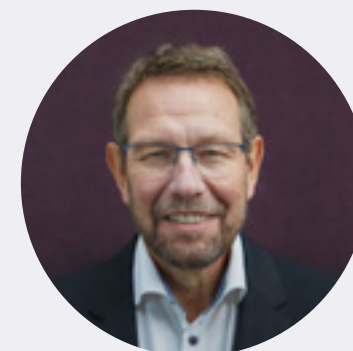
Dag H. Stølan
Administrerende direktør,
Space Norway AS



Gro Undrum
Konserndirektør økonomi
og administrasjon



Marte Skogvoll Kalveland
Konserndirektør jordobservasjon
og sjøsikkerhet



Rune Jensen
Konserndirektør
sjøfiber



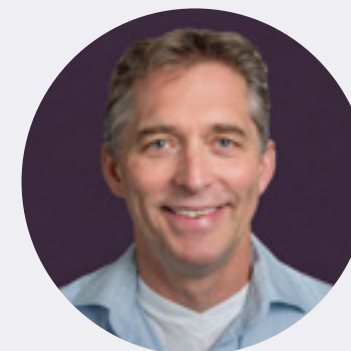
Kjell-Ove Orderud Skare
Programdirektør Space
Norway HEOSAT AS



Hans Christian Guren
Konserndirektør
innovasjon og utvikling



Torstein Losnedahl
Leder juridisk



Ivar Spydevold
Administrerende
direktør, Statsat AS

Foto: Nina Holtan | ninaholtan.no

Styret i Space Norway

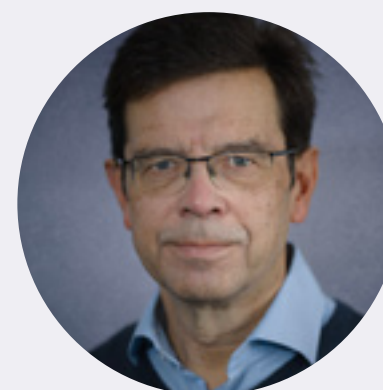


Svein Olav Munkeby

Styreleder
f. 1967

Master of Management (NTNU) /
Global Management (INSEAD)

Munkeby har lang erfaring fra IT, telekom og energibransjen. Han har gjennom de siste 25 årene hatt ulike lederposisjoner i NTE, Statkraft, Telenor, Bravida og Glen Dimplex Group. I dag er Munkeby konserndirektør i NTE og adm. direktør i NTE Marked. Han er i tillegg styreleder i K-Lund konsernet, og har styreverv i NTE Telekom, NTE Elektro, Hark Technologies, Sensortech og Renewable Energy Cluster. Munkeby har tidligere vært styremedlem og leder av innovasjonskomiteen i Forskningssentret for nullutslippsområder i smarte byer (ZEN), og i såkornfondet Proventure. Munkeby har en Master of Management-grad fra NTNU med spesialisering innen strategi, forretningsutvikling og innovasjonsledelse. Han har også lederutdanning fra INSEAD. I tillegg har Munkeby ingeniørutdanning og økonomiutdanning fra NTNU.



Tore Olaf Rimmereid

Styremedlem
f. 1962

Siviløkonom og autorisert finansanalytiker
Norges Handelshøyskole

Rimmereid er i dag prosjektdirektør i Hafslund Eco. Han har tidligere blant annet vært konsernsjef i E-CO Energi, visekonsernsjef i Hafslund E-CO og administrasjons- og finansdirektør i NRK. Han har også hatt ledende stillinger innen bank og finans, herunder CFO i SpareBank1-gruppen og banksjef i Kreditkassen (i dag en del av Nordea). Rimmereid var medlem/nestleder i styret i DNB fra 2007 til 2020. Han innehar i dag også en rekke andre styreverv.

Foto: Nina Holtan | ninaholtan.no

Styret i Space Norway



Ann-Kari Heier

Styremedlem
f. 1966

Sivilingeniør NTNU, Technical Cybernetics

Heier er Executive Vice President i Arendals Fossekompani ASA. Hun har mer enn 30 års erfaring fra industrien og fra internasjonale forskningsinstitusjoner som CERN og ESA. Hun har praktisk erfaring med utviklingsarbeid i og ledelse av teknisk og kommersielt krevende prosjekter. De siste 15 årene har Ann-Kari hatt ulike topplederroller i leverandørindustrien for maritim- og offshore-næringen. Heier er også styremedlem i NHO Agder og Maritimt Forum Sør.



Siri Løvlund

Styremedlem
f. 1978

Sivilingeniør NTNU, elektronikk og telekommunikasjon

Løvlund arbeider som CEO i Nordix Data AS som er et heleid datterselskap av Telenor Norge AS. Hun har mer enn 15 års erfaring innen satellitt- og telekom-industrien. Løvlund har lang fartstid i Telenor og har jobbet med store internasjonale prosjekter på tvers av Telenor konsernet, både innen teknologi og innovasjon. Hun var også en periode COO i Norsk Helsenett før hun gikk tilbake til Telenor-systemet som CEO for Nordix Data AS. Løvlund har tidligere vært styremedlem i Telenor Svalbard AS.

Foto: Nina Holtan | ninaholtan.no

Styret i Space Norway



Morten Haga Lunde

Styremedlem
f. 1960

Generalløytnant (P)

Haga Lunde er fra august 2021 tilknyttet Norges Rederiforbund/ Beredskapsavdelingen som spesialrådgiver. Lunde var fra januar 2016 til november 2020 sjef for Etterretningstjenesten. Han har også vært sjef for Forsvarets operative hovedkvarter (FOH) i Bodø fra 2013–2016. Lunde har 41 års tjeneste i Luftforsvaret og fra ulike fellesstaber i Forsvaret. Dette inkluderer tjeneste som avdelingssjef for operasjons- og beredskapsavdelingen i Forsvarsdepartementet/Forsvarsstaben. Lunde har sin flyoperative bakgrunn fra P-3 Orion overvåknings-fly, C-130 Herkules og Sea King redningshelikopter.



Per Atle Våland

Styremedlem og ansattes representant
f. 1964

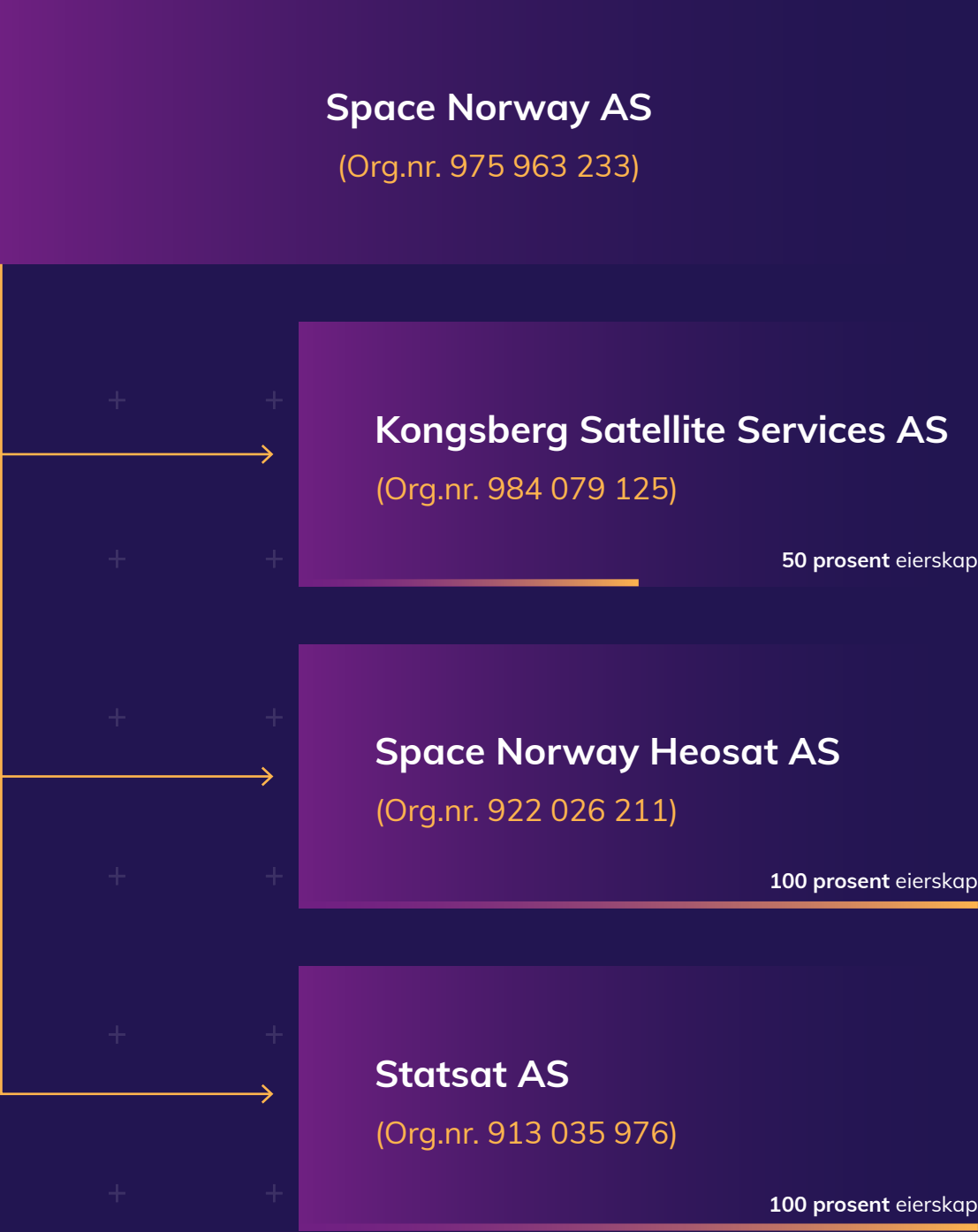
Sivilingeniør NTH

Våland er spesialist innen radar og elektronisk krigføring og har bidratt til utvikling av en rekke radarsystemer. Våland har lang erfaring med komplekse prosjekter både nasjonalt og internasjonalt. Han har i over 30 år hatt lederroller innen teknisk utvikling og forretningsutvikling og i tillegg innehatt rollen som daglig leder. Våland er i dag teknisk ansvarlig i MicroSAR-programmet. Våland er utdannet sivilingeniør fra Norges Tekniske Høyskole (senere NTNU).

Foto: Nina Holtan | ninaholtan.no

Styrets beretning 2023

Konsernet består av morselskapet Space Norway AS og de heleide datterselskapene Statsat AS og Space Norway HEOSAT AS (HEOSAT). I tillegg kommer 50 prosent eierandel i det felleskontrollerte selskapet Kongsberg Satellite Services AS (KSAT). KSAT er konsolidert inn i konsernet basert på bruttometoden.



Morselskapet, Space Norway AS, eies 100 prosent av Nærings- og Fiskeridepartementet. Selskapet er et sektorpolitisk selskap som skal utvikle og drifte romrelatert infrastruktur for å dekke nasjonale bruker-behov og bidra til verdiskapning basert på romvirksomhet i Norge. Selskapet identifiserer og utvikler nye muligheter og prosjekter med langsiktig horisont og samarbeider med andre nasjonale kommunikasjons- og romaktører. Nordområdene er det sentrale geografiske satsningsområdet. Selskapet mottar ikke støtte over statsbudsjettet og skal drives på forretningsmessig grunnlag.

Virksomhetsområder og marked

Space Norway AS eier og har ansvaret for den fiberoptiske forbindelsen mellom fastlands-Norge og Svalbard. Foruten å overføre satellittdata til kunder over hele verden, er fibersystemet hovedforbindelsen mellom Svalbard og omverdenen. Svalbard-fiberen ble tatt i bruk i januar 2004. Fiberforbindelsen har utløst viktig romrelatert næringsutvikling og gitt samfunnsnyttige gevinster for Svalbardsamfunnet.

Space Norway har også i 2023 gjennomført tiltak for å redusere sårbarheten på Svalbard-fiberen. Selskapet har hatt tett kontakt med relevante norske myndigheter. Inntektene er basert på grossistsalg av overføringskapasitet. Det er faste, langsiktige kunder på fibersambandet.

I etterkant av brudd på segment 1 vest av Svalbard 7. januar 2022 ble det gjennomført en midlertidig reparasjon ved å etablere en strømkilde i Longyearbyen. Endelig reparasjon ble gjennomført i juni 2023.

Space Norway inngikk i 2011 en avtale med Telenor Satellite Broadcasting om å leie kapasitet på en av transponderne på satellitten Thor 7.

Transponderen og en antenne ble utformet etter initiativ fra selskapet for å løse behovet for en kostnadseffektiv dataoverføring fra Trollstasjonen i Antarktis til Norge. Satellitten ble skutt opp i 2015 og har en levetid på om lag 15 år. Kapasiteten er videre utleid til KSAT.

Datterselskapet Statsat AS har ansvaret for drift og utvikling av småsatellitter for statlige formål. Virksomheten er primært knyttet til drift og fornying av Kystverkets AIS-satellitter. Oppdrag gjennomgås årlig. Det foreligger planer for vedlikehold og videre drift i henhold til kontrakter med oppdragsgivere.

Datterselskapet HEOSAT ble registrert i 2019 og er et prosjektselskap for etablering av bredbånd i Arktis med to satellitter i høy-elliptisk bane og tilhørende bakkesegment. Kapasiteten er forhåndsolgt i sin helhet til det norske forsvaret, US Space Force og Inmarsat.

Programmet er fullfinansiert med en kombinasjon av forskudd, banklån og egenkapital. Satellittene er under bygging hos Northrop Grumman i USA og forventes skutt opp sommeren 2024. I perioden frem til oppskyting vil det fremdeles påløpe kostnader relatert til utvikling og bygging av satellittene. Ordreserve for HEOSAT er 624 millioner amerikanske dollar. Årlig estimert inntekt når satellittene er operative, er 41,7 millioner amerikanske dollar.

KSAT er en felles kontrollert virksomhet som eies 50/50 av Space Norway AS og Kongsberg Defence & Aerospace AS. KSAT er verdens største leverandør av tjenester for kontroll av og datamottak fra satellitter i polare baner. Ved utgangen av 2023 opererte KSAT cirka 350 antenner og utførte cirka 1 000 000 satellittkontakter gjennom året.

KSAT leverer tjenester til bl.a. Galileo og Copernicus som er viktige ESA/ EU finansierte programmer.

KSAT har over lang tid levert god vekst og resultater. Omsetningen i 2023 var 1900 millioner kroner (2022: 1 471 millioner kroner). I 2023 var 87 prosent av omsetningen fra kunder utenfor Norge. Ordreinngangen i 2023 var på 3282 millioner kroner. Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) var 623 millioner kroner (2022: 561 millioner kroner). En god og unik infrastruktur (pol-til-pol med stasjoner både på Svalbard og ved Troll-stasjonen i Antarktis), økende behov for satellittjenester og en effektiv organisasjon, er blant årsakene til den positive utviklingen.

Mål og resultatindikatorer

Vi har i tråd med strategien for konsernet, etablert måleparametere for bedre å følge opp viktige parametere for drift og utvikling:

Effektiv drift			
Langsiktig mål	Indikatorer	Mål 2023	Resultat 2023
Riktig nivå på kostnadsutvikling	Driftskostnader (ex. avskrivninger) i % av balanseført verdi av driftsmidler	Lavere enn året før	4,3 % i 2023 mot 6,87 % i 2022

Sektorpolitisk måloppnåelse			
Langsiktig mål	Indikatorer	Mål 2023	Resultat 2023
Utvikler morgendagens romsystemer	Utvikling i ordreserve	Bedre enn 5 %	30 %
Havovervåkning, sikkerhet og beredsskap	Oppetid – AIS-satelitter	>98 %	96,40 %
Sikker kommunikasjon til Svalbard	Oppetid – Svalbard	>99,995 %	100 %
Bidra til verdiutvikling i KSAT	Lønnsom vekst	>6 %	8,70 %
Sterkt sikkerhetsfokus og nasjonal kontroll	Romssystemene tilfredsstiller alle relevante sikkerhetskrav	100 %	Ingen avvik

Styret er fornøyd med resultatet av måleindikatorene for 2023.

Resultat og finansiell stilling

Konsernets omsetning i 2023 var 1045 millioner kroner. Dette representerer en økning fra 886 millioner kroner i 2022. Veksten skyldes i hovedsak en god utvikling i KSAT. Konsernets driftsresultat (EBITDA) ble –200 millioner kroner mot 234 millioner kroner foregående år.

Netto finansposter representerer –1,3 millioner kroner på konsernbasis, mot –32,9 millioner kroner i 2022. Endringen fra 2022 skyldes i stor grad svingninger i valuta. Forskudd er i amerikanske dollar (USD) for å matche investeringer i amerikanske dollar, men ettersom regnskapet gjøres opp i norske kroner, vil valutasingninger påvirke konsernets netto finansposter.

Resultatet før skatt ble et underskudd på 201 millioner kroner i 2023, en reduksjon fra et overskudd på 98,2 millioner kroner i 2022. Dette skyldes nedskrivning av anleggsmidler på 307 millioner norske kroner i datterselskapet HEOSAT. Nedskrivningen gjøres i hovedsak grunnet forsinkelseskostnader, økte forsikringspremier og økt inflasjon. Skatt er kostnadsført med 39 millioner kroner. Konsernets resultat etter skatt ble et underskudd på 240 millioner kroner, en reduksjon fra 65,5 millioner kroner i 2022.

Ved utgangen av 2023 var sum eiendeler i konsernet 7697 millioner kroner, en økning fra 4839 millioner norske kroner ved utgangen av 2022. Hovedårsaken til økningen er midler for kjøp av Telenor Satellite (innskutt egenkapital). Samtidig har vi nedskrevet aktiva på 307 millioner kroner i datterselskapet HEOSAT knyttet til bygging av selskapets to satellitter. Anlegg under utførelse er ved utgangen av 2023 bokført med 2,8 milliarder norske kroner, det vil si på samme nivå som i 2022. Felles kontrollert virksomhet, KSAT, representerer 1364 millioner kroner av konsernbalansen ved utgangen av 2023.

Konsernets omløpsmidler representerte 3769 millioner kroner ved utgangen av 2023, en økning fra 1122 millioner kroner i 2022. Herav er 2360 millioner kroner bundet for kjøp av aksjene i Telenor Satellite.

Sum egenkapital ved utgangen av 2023 var 3999 millioner kroner. Dette er en økning fra 1376 millioner kroner ved utløpet av 2022. Egenkapitalandelen ved utløpet av 2023 var 52 prosent, noe som er en økning fra 28,4 prosent i 2022. Konsernets gjeld per 31.12.23 var 3698 millioner norske kroner, hvorav 2894 millioner norske kroner er knyttet til datterselskapet HEOSAT. Langsiktig gjeld i HEOSAT ved utløpet av 2023 består av banklån (468 millioner kroner) og forskudd fra kunder (2426 millioner kroner).

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 173 millioner kroner i 2023 mot 76 millioner kroner i 2022. Kontantstrømmen fra investeringsaktiviteter var 475 millioner kroner i 2023 mot 612 millioner kroner i 2022. Hovedårsaken til reduksjonen er lavere utbetalinger knyttet til bygging av satellitter i datterselskapet HEOSAT. Kontantstrømmen fra finansieringsaktiviteter var 3065 millioner kroner i 2023. Netto endring i kontantposisjon for konsernet var en økning på 2764 millioner kroner i 2023, og kontantbeholdningen var 3421 millioner kroner ved utløpet av 2023.

Investeringsprogrammet ASBM i datterselskapet HEOSAT vil representere betydelige kontantutlegg også i 2024. Det er ikke grunnlag for utbytte fra morselskapet i denne investeringsfasen. En stor del av konsernets likvide midler er bundet opp til betaling av forpliktete kontrakter i HEOSAT og kjøpet av Telenor Satellite.

Styret anser at likviditeten er tilfredsstillende.

Space Norway AS er morselskap i konsernet

Morselskapets resultat etter skatt for 2023 var et underskudd på 389 millioner kroner etter nedskrivning av aksjer på 350 millioner norske kroner i datterselskapet HEOSAT. Årets underskudd dekkes mot egenkapitalen. Etter disponeringen utgjør sum egenkapital for morselskapet 3134 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 85 prosent. I overenstemmelse med regnskapslovens paragraf 3-3 bekreftes det at forutsetningen for fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelse av regnskapet.

Styret finner resultatet tilfredsstillende. Styret mener det fremlagte regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat ved årsskiftet.

Skattepolicy

Selskapet og de heleide datterselskapene har all sin virksomhet i Norge, det og opererer i henhold til norsk skattelovgivning og skatteregler. I forbindelse med gjennomføringen av ASBM-programmet vil Space Norway HEOSAT AS ha en begrenset aktivitet i USA.

KSAT har aktiviteter flere steder i verden. Hovedaktiviteten er underlagt norsk skattelovgivning, og aktiviteter i andre deler av verden følger lokal skattelovgivning.

Innovasjon og utvikling

En viktig del av konsernets mandat er videreutvikling av sikkerhetskritisk romrelatert infrastruktur. Det arbeides kontinuerlig med å identifisere, utrede og utvikle nye prosjekter som er relevante for norske brukerbehov.

Vi jobber tett med European Space Agency (ESA) og norske teknologi-bedrifter med utvikling og testing av satellittbaserte løsninger for havovervåking, sjøsikkerhet og beredskap. Denne aktiviteten bidrar til å bygge ytterligere kompetanse både i selskapet og hos samarbeidspartnere.

Application Development In Space (ADIS) er først og fremst et strategisk virkemiddel for FoU og applikasjons- og forretningsutvikling. ADIS-prosjektet startet opp i 2023 og bygger på et konsept utviklet av Space Norway. Systemet vil utgjøre en unik kapasitet under nasjonal kontroll. Det vil også bidra til strategisk posisjonering overfor de viktigste nasjonale brukermiljøene. Prosjektet er viktig for å videreutvikle de relasjonene vi har mot sentrale norske myndighetsinteressenter. ADIS-prosjektet bygger sterkt opp under flere fokusområder i Space Norways strategi.

Gjennom ADIS vil Space Norway realisere en strategisk infrastruktur for forskning, innovasjon og utvikling i rommet. Infrastrukturen vil være tilgjengelig for egne utviklingsprosjekter og for andre som trenger tilgang på satellittinfrastruktur for sine prosjekt.

Ansatte

I tråd med styrets planer har Space Norway AS i 2023 videreutviklet egen organisasjon og ledergruppe samt innhentet kompetanse til å kunne ivareta eksisterende engasjementer og utvikle nye romrelaterte infrastrukturprosjekter.

Ved utgangen av 2023 hadde Space Norway AS, inkludert heleide datterselskap, 58 ansatte. KSAT hadde gjennomsnittlig 357 ansatte i 2023. Kvinneandelen i KSAT var 26 prosent, i konsernet for øvrig 19 prosent.

Konsernets ledergruppe består av fire menn og to kvinner. Sykefravær i 2023 var 2,6 prosent for KSAT og 2,14 prosent for øvrige selskaper. Andre personalressurser leies inn på konsulentbasis. Lønnsnivået i Space Norway AS er ikke lønnsledende, men konkurransedyktig. Selskapet søker å ivareta kravet om kjønnslikestilling ved nyansettelser.

Risikostyring og internkontroll

Konsernet prioriterer å kontrollere risiko i aktiviteter og prosjekter, og det gjennomføres ikke nye prosjekter eller aktiviteter uten at risikoen er vurdert og spesielt de økonomiske konsekvensene er gjennomgått. Det er etablert internkontroll i alle rutiner og prosesser hvor arbeidsdeling og klare ansvars- og myndighetsforhold står sentralt.

Grunnlaget for god og systematisk risikohåndtering er basert på en god kartlegging og forståelse av de risikoforholdene som påvirker konsernet. Styret og administrasjonen er derfor opptatt av en oppdatert og dekkende oversikt over relevante risikoforhold. Nedenfor kommenteres noen av de mest sentrale risikoforholdene for konsernet og bransjen.

Markedsrisiko

Markedet for de tjenestene som konsernet leverer, preges av lange og relativt forutsigbare kontakter. All kapasitet i ASBM-programmet er forhåndsolt til solide kunder. Ved utgangen av 2022 representerer ordrereserven i datterselskapet HEOSAT 624 millioner amerikanske dollar. ASBM-programmet ventes operativt fra tidlig 2024. Felleskontrollert virksomhet, KSAT, hadde ved utgangen av 2022 en god ordresreserve.

Risiko for driftsavbrudd

Konsernet har leveranseforpliktelser overfor kunder, og eventuelle driftsavbrudd kan medføre tap og ekstra kostnader relatert til utbedringer. For fibersambandet til Svalbard har konsernet en forpliktelse til å gjenopprette sambandet ved eventuelle brudd. Det er i denne forbindelse etablert et garantikonsortium med viktige brukere. Dette garantikonsortiumet regulerer kundenes økonomiske bidrag knyttet til eventuelle utbedringer ved avbrudd. Det er i 2023 inngått beredskapsavtale med Alcatel/APMA.

ASBM-programmet planlegges operativt fra tidlig 2024. Det vil her være risiko knyttet til blant annet oppskyting, ytelse eller forsinkelser i prosjektet. Det er tegnet forsikring for oppskyting og første året i bane.

Prosjektrisiko

Konsernet vektlegger å vurdere og kontrollere risiko i aktiviteter og prosjekter som gjennomføres. ASBM-programmet er konsernets største enkeltprosjekt og representerer risiko knyttet til økonomiske, tekniske og operative forhold i tillegg til fremdrift. Det gjennomføres periodisk prosjektrevisjon av økonomiske, tekniske og juridiske forhold i regi av Nærings- og fiskeridepartementet ved bruk av eksterne rådgivere. Ved årsskiftet 2022–2023 er det en forsinkelse på 18 måneder i ASBM-programmet, delvis som en følge av ettervirkningen av Covid.

IT-sikkerhet, datainnbrudd og sabotasje

Trusler mot IT-systemer er en økende utfordring for næringsliv og offentlig sektor. Konsernets operative evne er i stor grad avhengig av at ulike IT-systemer driftes uten avbrudd. Eventuelle avbrudd som følge av uhell, feil, sabotasje eller bevisst hacking av systemer, kan medføre driftsavbrudd, tap av informasjon, renommé og betydelige negative

økonomiske konsekvenser. Konsernets virksomhet innen teknologi og sikkerhetskritisk infrastruktur innebærer et særskilt søkelys på dette området.

Vår IT-leverandør, Intility, sammen med våre konsulenter på sikkerhet fra Mnemonic, prioriterer høyt sikkerhet, og det avholdes jevnlig sikkerhetskontroller.

Antikorrupsjon og varsling

Konsernet har nulltoleranse for korrupsjon og har etablert et reglement og retningslinjer for etikk og antikorrupsjon. Reglementet gjennomgås med ansatte minst to ganger årlig, og det er etablert en egen prosedyre for varsling. Slike rutiner og praksis er imidlertid ingen garanti for at enkeltpersoner i konsernet til enhver tid følger kravene og retningslinjene som påhviler konsernet. Dersom enkeltpersoner bryter med lover, etiske krav og andre pålegg, kan dette likevel medføre tap og ansvar for konsernet

Valutarisiko

Virksomheten er eksponert for endringer i valutakurser, primært forholdet mellom norske kroner og amerikanske dollar (USD) og euro (EUR). Konsernet har som policy å valutasikre vesentlige kontrakter. Inntekter og kostnader eller investeringer i ASBM-programmet er i all hovedsak basert på amerikanske dollar. Unntaket er kontrakt for bygging og drift av bakkeselement i Norge, dette er i norske kroner. Investeringer i amerikanske dollar er valutasikret i byggeperioden. Det er foreløpig ikke inngått valutasikringer for driftsperioden. Mottatt forskudd fra kunder i ASBM-programmet er i amerikanske dollar. Våre regnskap bokføres i norske kroner, og forholdet mellom norske kroner og amerikanske dollar vil gi en regnskapsmessig valutaeffekt. ESA-prosjekter (EUR) og fremtidige driftsinntekter knyttet til ASBM-programmet (USD)

er ikke valutasikret. Felleskontrollert virksomhet, KSAT, har en stor del av sine inntekter i amerikanske dollar og euro og er derfor utsatt for valutarisiko. KSAT sikrer kontraktsfestede inntektsstrømmer gjennom avtalefestede terminkontrakter.

Renterisiko

Konsernet har lite rentebærende gjeld med unntak av datterselskapet HEOSAT. Datterselskapet HEOSAT har etablert en lånefasilitet på inntil 100 millioner amerikanske dollar. Dette trekkes i takt med investeringer i programmet. Ved utgangen av 2023 er lånefasiliteten delvis benyttet i henhold til plan. Av denne fasiliteten er 75 prosent sikret med fastrente, og 25 prosent er flytende rente. I tillegg har selskapet en kortsiktig trekkfasilitet på 10 millioner amerikanske dollar.

Felleskontrollert virksomhet, KSAT, har en netto positiv kontantposisjon.

Likviditetsrisiko

Space Norway er morselskapet i konsernet. En betydelig del av konsernets resultater og kontantstrøm skapes i datterselskaper og felleskontrollert virksomhet. Morselskapets likviditetstilførsel baseres dermed på løpende inntekter i morselskapet samt konsernbidrag eller utbytte fra datterselskaper og felleskontrollert virksomhet i konsernet. I forbindelse med realiseringen av ASBM-programmet, besluttet regjeringen i 2019 å tilføre inntil 101 millioner amerikanske dollar i egenkapital. Kapitalen er tilført i sin helhet i løpet av 2023. ASBM-programmet er fullfinansiert ved en kombinasjon av egenkapital, banklån og forskuddsbetaling fra kunder.

Kredittrisiko

Konsernets kunder representerer en blanding av offentlige og store, private konsern. Tap på fordringer har historisk vært lavt.

Ressursrisiko

Konsernet har god kompetanse, men knapt med ressurser. Dette innebærer at Space Norway til enhver tid er avhengig av å benytte ressurser på tvers i organisasjonen der det trengs mest. Det er høy arbeidsbelastning for de ansatte, og denne har vart over lang tid. I tilfelle sykdom eller dersom nøkkelpersoner skulle velge å forlate konsernet, er vi sårbare. Dette kompenseres i noen grad av innleide ressurser.

Helse, miljø og sikkerhet

Space Norway skal være en attraktiv arbeidsplass med et mangfoldig og inkluderende miljø preget av redelighet, respekt, mot, åpenhet og samhandling. Selskapet ønsker å styrke mangfoldet, herunder å rekruttere flere kvinner for å oppnå en bedre kjønnsbalanse.

Konsernet holder til i moderne og funksjonelle lokaler på Skøyen i Oslo, og det er etablert et godt arbeidsmiljø. Det har ikke forekommet skader eller ulykker.

Konsernets virksomhet forurensar det ytre miljø kun i begrenset grad. Vi jobber for å holde dette på et lavt nivå.

Vi skal skyte opp to ASBM-satelitter. I denne forbindelse er det høsten 2021 utført en omfattende analyse i om håndtering etter endt levetid. De to ASBM-satellittene skal skytes opp sommeren 2024 og har en

forventet levetid på 15 år. Etter endt levetid er det drivstoff i reserve til å utføre en avsluttende manøver for å bringe satellittene til en såkalt «graveyard-orbit». Der vil satellittene forbli i minst 100 år. Tidligere plan om å sende satellittene i en lavere bane hvor de etter en del år vil komme inn i atmosfæren for å brenne opp, vil innebære for stor risiko for at deler faller ukontrollert ned på jorden.

Vi har valgt SpaceX for oppskyting av satellittene. SpaceX benytter raketter som gjenbrukes og dermed sparer miljøet i form av mindre utslipp.

Vår utvikling av VDES-tjenester spesielt, men også andre satellittjenester under utvikling hos oss, vil bidra til mer effektive søk- og redningsprosesser samt mer effektive rute- og navigasjonsvalg for skip.

Selskapet har etablert retningslinjer og rutiner for å hindre korrupsjon og andre etisk uønskede hendelser. Selskapet har i 2023 ikke hatt saker eller varsler som omhandler korrupsjon eller andre etisk klanderverdige forhold.

Konsernet har ikke hatt ulykker i 2023.

Sykefraværet i 2023 er på 2,14 prosent. Det er i løpet av 2023 avholdt fire møter i arbeidsmiljøutvalget. Utvalget skal møtes minimum to ganger i året.

Det avholdes jevnlig møter mellom ledelsen og ansattes interesseorganisasjon (Tekna). Ledelsen er positiv til at de ansatte er med i fagorganisasjoner.

Aksjonærforhold

Aksjekapitalen består av 2 600 000 aksjer, hver pålydende kr 38. Samtlige aksjer eies av Nærings- og fiskeridepartementet. Selskapets vedtekter ble oppdatert senest i desember 2023.

Styret

Styret består ved utgangen av året av seks medlemmer. Det er ett vara-medlem til ansattes representant. Det er gjennomført tolv styremøter. Styrets arbeid baseres på vedtatt styreinstruks. De vesentligste saker som besluttet i styret, er selskapets strategi, mål- og resultatstyring, budsjett og regnskap med påfølgende budsjettkontroll, vesentlige investeringssaker og utviklingsprosjekter samt fullmakter til administrasjonen. Andre saker som styret gjennomgår, er i hovedsak statusrapporter på vesentlige områder samt risikovurderinger.

Styret følger norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Styremedlemmene velges for to år av gangen.

Det er i 2023 arbeidet spesielt med strategisk utvikling og vurdering av oppkjøp av Telenor Satellite. Likedan er det arbeidet med temaer innen bærekraft og kartlegginger ut i fra åpenhetsloven. Nærmere redegjørelser er å finne på selskapets hjemmeside: www.spacenorway.no. På hjemmesiden finnes også selskapets redegjørelse for likestilling og retningslinjer for lederlønn.

Det er fastsatt instruks for styret, og daglig leders instruks ble oppdatert i juni 2023 med vekt på en klar ansvars- og oppgavefordeling. Styret evaluerer sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

Det er tegnet ansvarsforsikring i konsernet pålydende 50 millioner kroner gjeldende for styrets medlemmer og ledergruppen i hver av de tre selskapene (Space Norway og de to heleide datterselskapene). Forsikringen gjelder over hele verden.

Økonomiske framtidsutsikter

På bakgrunn av ovennevnte kommentarer anses selskapets og konsernets markedsmessige, kredittmessige og finansielle risiko som moderat.

Styret mener at selskapet og konsernet er godt posisjonert for fremtiden. 2023 var et svakt år resultatmessig for selskapet og konsernet på grunn av nedskrivning av anleggsmidler. Det forventes et noe bedre år i 2024.

Hendelser etter balansedato

Selskapet har inngått avtale om kjøp av alle aksjene i Telenor Satellite AS for 2 360 000 000 norske kroner med virkning fra 4. januar 2024. Morselskapets egenkapital ble styrket med samme sum i generalforsamlingen 22.12.2023.

Space Norway blir med dette det største og ledende satellittmiljøet i Norge, og en betydelig satellittoperatør i Europa.

List of Signatures

Page 1/1

4.1 SPN-S(24)20 hovedvedlegg Mor og konsern regnskap 2023.pdf

Name	Method	Signed at
Stølan, Dag Hugo	BANKID	2024-05-31 14:08 GMT+02
Løvlund, Siri	BANKID	2024-05-31 14:07 GMT+02
Våland, Per Atle	BANKID	2024-05-31 12:40 GMT+02
Lunde, Morten Haga	BANKID	2024-05-31 12:37 GMT+02
Rimmereid, Tore Olaf	BANKID	2024-05-31 12:25 GMT+02
Heier, Ann-Kari Amundsen	BANKID	2024-06-01 14:57 GMT+02
Munkeby, Svein Olav	BANKID	2024-05-31 14:46 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: 76BF6D6BA4A04316BA1797C0712B28AA

Confidential, Undrum, Gro, 07.06.2024 08:50:51

Konsern- og selskapsregnskap med noter

Konsernet består av morselskapet Space Norway AS og de heleide datterselskapene Statsat AS og Space Norway HEOSAT AS (HEOSAT), samt 50 prosent eierandel av Kongsberg Satellite Services AS (KSAT). KSAT er konsolidert inn i konsernet basert på bruttometoden.



↑ Dag H. Stølan (t.h.) ved siden av daværende næringsminister Jan Christian Vestre under offentliggjøringen av Telenor Satellite-kjøpet.

Resultatregnskap

Space Norway AS			
Driftsinntekter og driftskostnader for konsernet	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1,2,3	82 713 833	85 588 651
Annen driftsinntekt	1,2	44 815 092	33 716 651
Sum driftsinntekter		127 528 925	119 305 302
Varekostnad		18 938 364	17 040 453
Lønnskostnad	4	55 354 984	43 617 148
Avskrivninger	7	14 069 277	13 374 902
Nedskrivning av varige driftsmidler		0	0
Annen driftskostnad	4, 10	104 833 514	94 771 849
Sum driftskostnader		193 196 139	168 804 351
Driftsresultat		-65 667 214	-49 499 049
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i aksjer i andre selskaper	8	20 000 000	65 000 000
Inntekt på datterselskap		0	0
Annen renteinntekt		25 629 227	1 103 213
Annen finansinntekt	5	0	6 301 216
Annen rentekostnad	5,12	5 994 771	6 838 023
Nedskrivning finansielle eiendeler	8	350 000 000	0
Annen finanskostnad	5,12	12 777 794	9 611 726
Resultat av finansposter		-323 143 338	55 954 681
Ordinært resultat før skattekostnad		-388 810 553	6 455 632
Skattekostnad på ordinært resultat	6	0	0
Ordinært resultat		-388 810 553	6 455 632
Overføringer			
Overført fra/til annen egenkapital	11	-388 810 553	6 455 632
Sum overføringer		-388 810 553	6 455 632

Space Norway AS konsern			
Driftsinntekter og driftskostnader for konsernet	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1,2,3	1 038 605 258	818 552 176
Annen driftsinntekt	1,2	7 132 824	67 347 755
Sum driftsinntekter		1 045 738 082	885 899 931
Varekostnad		261 766 065	196 294 575
Lønnskostnad	4	278 823 158	235 231 374
Avskrivninger	7	118 338 650	102 859 424
Nedskrivning av varige driftsmidler		307 000 000	0
Annen driftskostnad	4, 10	279 391 810	220 456 068
Sum driftskostnader		1 245 319 683	754 841 441
Driftsresultat		-199 581 600	131 058 490
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i aksjer i andre selskaper	8	0	0
Inntekt på datterselskap		0	0
Annen renteinntekt		56 415 221	6 516 569
Annen finansinntekt	5	14 249 000	24 481 216
Annen rentekostnad	5,12	48 667 994	32 822 831
Nedskrivning finansielle eiendeler	8	0	0
Annen finanskostnad	5,12	23 250 300	31 029 001
Resultat av finansposter		-1 254 073	-32 854 047
Ordinært resultat før skattekostnad		-200 835 673	98 204 443
Skattekostnad på ordinært resultat	6	38 671 000	32 662 007
Ordinært resultat		-239 506 673	65 542 436
Overføringer			
Overført fra/til annen egenkapital	11	-239 506 673	65 542 436
Sum overføringer		-239 506 673	65 542 436

Balanse

Space Norway AS			
Eiendeler	Note	31/12/2023	31/12/2022
Anleggsmidler			
<i>Immatrielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	6	0	0
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7	324 013	140 382
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7	2 155 052	2 794 728
Maskiner og anlegg	7	74 549 564	73 685 980
Anlegg under utførelse	7	217 525 673	60 872 765
Sum varige driftsmidler		294 554 301	137 493 854
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i andre selskaper	8	526 053 356	476 203 824
Depositum	14	0	22 421 368
Andre langsiktige fordringer	13	23 291 000	0
Sum finansielle anleggsmidler		549 344 356	498 625 192
Sum anleggsmidler		843 898 657	636 119 046
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		16 368 491	10 281 795
Andre kortsiktige fordringer		69 339 203	164 919 682
Sum fordringer		85 707 694	175 201 477
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	2 742 486 349	154 039 216
Sum omløpsmidler		2 828 194 043	329 240 693
Sum eiendeler		3 672 092 700	965 359 739

Space Norway-konsernet			
Eiendeler	Note	31/12/2023	31/12/2022
Anleggsmidler			
<i>Immatrielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	6	26 403 184	20 560 684
Sum immaterielle eiendeler		34 021 684	20 560 684
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7	34 688 752	26 188 224
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7	184 874 052	163 527 700
Maskiner og anlegg	7	691 066 564	618 871 480
Anlegg under utførelse	7	2 839 022 857	2 795 633 906
Sum varige driftsmidler		3 749 652 224	3 604 221 310
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i andre selskaper	8	400 000	400 000
Depositum	14	31 562 696	22 421 368
Andre langsiktige fordringer	13	112 268 328	68 976 362
Sum finansielle anleggsmidler		144 231 024	91 797 730
Sum anleggsmidler		3 927 904 932	3 716 579 724
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		94 712 672	137 480 529
Andre kortsiktige fordringer		253 445 395	327 695 263
Sum fordringer		348 158 067	465 175 792
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	3 420 530 624	656 894 545
Sum omløpsmidler		3 768 688 691	1 122 070 337
Sum eiendeler		7 696 593 623	4 838 650 060

Balanse fortsettelse

Space Norway AS			
Egenkapital og gjeld	Note	31.12.2023	31.12.2022
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		99 300 000	49 400 000
Overkurs	10	869 918 284	420 814 584
Vedtatt, ikke registrert kapitalforhøyelse		2 360 000 000	0
Sum innskutt egenkapital		3 329 218 284	470 214 584
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	–195 517 912	193 292 641
Sum opptjent egenkapital		–195 517 912	193 292 641
Sum egenkapital	10	3 133 700 372	663 507 225
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser		4 000 000	4 000 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	0	0
Forskudd fra kunder	12	399 372 261	203 986 029
Sum annen langsiktig gjeld		403 372 261	207 986 029
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner			
Leverandørgjeld	9	57 154 832	9 888 127
Skyldig offentlige avgifter		4 456 329	1 083 004
Annen kortsiktig gjeld	9	21 531 124	19 882 303
Gjeld til selskap i samme konsern	9	51 877 784	63 013 052
Betalbar skatt		0	0
Sum kortsiktig gjeld		135 020 069	93 866 487
Sum gjeld		538 392 330	301 852 516
Sum egenkapital og gjeld		3 672 092 700	965 359 739
Garantistillelser	13	61 020 000	50 000 000

Space Norway-konsernet			
Egenkapital og gjeld	Note	31.12.2023	31.12.2022
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		99 300 000	49 400 000
Overkurs	10	869 918 284	420 814 584
Vedtatt, ikke registrert kapitalforhøyelse		2 360 000 000	0
Sum innskutt egenkapital		3 329 218 284	470 214 584
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	669 362 819	905 889 992
Sum opptjent egenkapital		669 362 819	905 889 992
Sum egenkapital	10	3 998 581 103	1 376 104 576
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser		28 092 500	29 775 500
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	535 430 400	520 935 800
Forskudd fra kunder	12	2 713 248 492	2 533 766 352
Sum annen langsiktig gjeld		3 276 771 392	3 084 477 652
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		15 996 000	0
Leverandørgjeld	9	114 616 938	29 210 491
Skyldig offentlige avgifter		10 165 059	15 575 656
Annen kortsiktig gjeld	9	240 641 132	296 874 187
Gjeld til selskap i samme konsern	9	0	0
Betalbar skatt		39 823 000	36 407 500
Sum kortsiktig gjeld		421 242 129	378 067 834
Sum gjeld		3 698 013 521	3 462 545 486
Sum egenkapital og gjeld		7 696 594 624	4 838 650 060
Garantistillelser	13	61 020 000	50 000 000

Kontantstrømanalyse

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	Space Norway AS		Space Norway-konsernet	
	2023	2022	2023	2022
Resultat før skattekostnad	- 388 810 553	6 455 632	- 200 835 673	98 204 443
- Periodens betalte skatter	-	-	- 36 407 500	- 29 072 888
+ Ordinære avskrivninger	14 069 277	13 374 902	118 338 650	102 859 424
+ Nedskrivning anleggsmidler	-	-	307 000 000	-
+/- Endring i kundefordringer	- 6 086 696	4 700 977	42 767 857	- 73 121 946
+/- Endring i leverandørgjeld	23 759 769	- 389 085	61 899 514	- 8 438 208
+/- Effekt av valutakursendringer	-	-	14 494 600	47 743 400
+/- Poster klassifisert som investerings- eller finansaktiviteter	350 000 000	-	-	-
+/- Endring i andre tids-avgrensingsposter	11 132 562	- 23 045 113	- 133 684 026	- 62 018 057
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	4 064 359	1 097 313	173 573 421	76 156 168
Kontanstrømmer fra investeringsaktiviteter:				
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	- 147 622 788	61 007 365	- 544 980 406	- 510 706 323
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle driftsmidler	-	-	- 7 928 500	-
Utbetaling ved kapitalinnskudd i datterselskap	- 400 000 000	-	-	-
Innbetalinger ved salg av andre investeringer	77 615 633	-	100 756 164	-
Utbetaling ved kjøp av andre investeringer	- - 100 756 164	- 23 140 532	- 101 131 164	
Netto kontanstrøm fra investeringsaktivitet	- 470 007 155	- 161 763 529	- 475 293 274	- 611 837 487

Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	Space Norway AS		Space Norway-konsernet	
	2023	2022	2023	2022
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	-	-	-	67 500 000
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-	-	- 5 000 000	-
Endring i finansielt forskudd prosjekter	195 386 232	85 601 788	195 386 232	377 192 576
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	-	-	15 966 000	-
Utbetaling ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	- - 313 178 400	-	-	-
Innbetaling av egenkapital ved kapitalinnskudd	2 859 003 700	-	2 859 003 700	-
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	3 054 389 932	- 227 576 612	3 065 355 932	444 692 576
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	2 588 447 136	-388 242 828	2 763 636 080	- 90 988 743
+ Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	154 039 216	542 282 045	656 894 545	747 883 286
= Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	2 742 486 349	154 039 216	3 420 530 624	656 894 545

List of Signatures Page 1/1

4.1 SPN-S(24)20 hovedvedlegg Mor og konsern regnskap 2023.pdf

Name	Method	Signed at
Stølan, Dag Hugo	BANKID	2024-05-31 14:08 GMT+02
Løvlund, Siri	BANKID	2024-05-31 14:07 GMT+02
Våland, Per Atle	BANKID	2024-05-31 12:40 GMT+02
Lunde, Morten Haga	BANKID	2024-05-31 12:37 GMT+02
Rimmereid, Tore Olaf	BANKID	2024-05-31 12:25 GMT+02
Heier, Ann-Kari Amundsen	BANKID	2024-06-01 14:57 GMT+02
Munkeby, Svein Olav	BANKID	2024-05-31 14:46 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: 76BF6D6BA4A04316BA1797C0712B28AA

Confidential, Undrum, Gro, 07.06.2024 08:50:51



Space Norway

↑ Illustrasjonen viser oppløsningen på bilder fra MicroSAR sammenliknet med andre satellitter.

Foto: Surrey Satellite Technology Ltd

Note 1 Regnskapsprinsipper

Konsolideringsprinsipper

Konsernet består av:

- Space Norway AS – morselskap
- StatSat AS – datterselskap 100 prosent
- Space Norway Heosat AS – datterselskap 100 prosent
- KSAT – tilknyttet selskap 50 prosent

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet, er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet. Datterselskap og tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet til Space Norway AS. StatSat AS og Space Norway Heosat AS konsolideres i sin helhet, mens KSAT AS vurderes etter bruttometoden i konsernregnskapet.

Grunnleggende prinsipper

Årsregnskapet og konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapet er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende per 31.12.2023.

Årsregnskapet og konsernregnskapet er basert på de grunnleggende prinsippene om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent, og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelse, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskapet og balansen. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i respektive noter. Ved å bruke regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Forskuddsbetalinger som betales for tjenester som kan leveres over flere år, periodiseres over tidspunkt for når tjenesten ansees levert. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntektene utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper. Mottatt tilskudd inntektsføres i samme periode som kostnaden tilskuddet er ment til å dekke. I de tilfeller tilskuddet er ment å dekke en investering, reduseres balanseført beløp med det tilhørende tilskuddet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrullet akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner, blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid, aktiveres. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en viss økonomisk levetid samt en vesentlig kostpris.

Anlegg under utførelse

Anlegg under utførelse er ført i balansen under varige driftsmidler til anskaffelseskost fratrullet eventuelle nedskrivninger. I forbindelse med utviklingsprosjekter gjøres det en vurdering av anskaffelseskosten mot forventede fremtidige kontantstrømmer. Kostnader som ikke anses å bidra til varier verdiger, er kostnadsført. Finansieringsutgifter kostnadsføres løpende.

På områder der det er plassert antenner, er det en fremtidig forpliktelse til å demontere utstyr, fjerne utstyret og sette området tilbake i den stand området var før etableringen. Det avsettes årlig for estimerte fremtidige utgifter knyttet til dette under avsetninger for forpliktelser.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid. Utgangspunktet er historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

Forskuddsbetalte kostnader og langsiktige fordringer

Forskuddsbetalte kostnader og langsiktige fordringer der oppgjørstidspunktet er mer enn ett år frem i tid på betalingstidspunktet, klassifiseres som langsiktige fordringer og vurderes til anskaffelseskost. Langsiktige fordringer renteberegnes ikke.

Forskudd fra kunder

Forskuddsbetalinger fra kunder som vedrører tjenester som på innbetalingstidspunktet er ment å leveres mer enn ett år frem i tid, klassifiseres som langsiktig gjeld. Neste års forventede inntektsføring av forskuddene, presenteres også som langsiktig gjeld. Forskuddene som er mottatt, er ikke rentebærende og anses ikke å være betalt i finansieringsøyemed. Det er derfor ikke beregnet kalkulatorisk rente på disse forskuddene.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Andre eiendeler er anleggsmidler eller langsiktig gjelde. Omløpsmidler vurderes til laveste verdig av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskap, tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet

Datterselskap, tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er målt til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Nedskrivning blir foretatt til virkelig verdi i de tilfellene verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående. Da må nedskrivning anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene inntekstføres samme året som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet eller konsernbidraget andelen av opptjente resultater i eierperioden, anses den overskytende delen som tilbakebetaling av innbetalt kapital. Da blir balanseført verdi av investeringen redusert i balansen til morselskapet.

Utbytte fra tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet, inntekstføres i morselskapet i året det fattes vedtak om utbytte (utbetalingsåret).

Valuta

Kjøp og salg i valuta omregnes til norske kroner etter kursen på transaksjonstidspunktet. Fordringer og gjeld i valuta blir omregnet til norske kroner etter sluttkursen ved utgangen av regnskapsåret. Valutadifferanser resultatføres som annen finansinntekt/kostnad.

Utsatt skatt og skattekostnader

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregning benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder nåverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 2 Geografisk fordeling salgsinntekter

	Morselskap	Konsern
Norge	127 528 925	222 627 582
Europa eks. Norge	0	224 506 000
Asia	0	471 860 000
Amerika	0	119 246 500
Øvrige	0	7 498 000
Totale salgsinntekter	127 528 925	1 045 738 082

Note 3 Periodiserte kontraktsinntekter

Periodiserte kontraktsinntekter for pågående prosjekter med løpende levering, er bokført brutto som andre fordringer (opptjente, ikke-fakturerte inntekter) og annen kortsiktig gjeld (uopptjente, fakturerte inntekter). For konsernet er andre fordringer per 31.12.2023 TNOK 107 961 og annen kortsiktig gjeld TNOK 98 297.

I konsernet er opptjente ikke-fakturert inntekter og forskuddsfaktura tilknyttet langsiktige tilvirkningskontrakter nettoført med tilhørende kundefordringer. Nettoføringen utgjør totalt 4693 tusen norske kroner, hvorav 99 503 tusen norske kroner er forskudd fra kunde, og TNOK 49 481 er opptjent, ikke-fakturert.

I forbindelse med ASBM-prosjektet har konsernet mottatt et samlet forskudd for satellittjenester og en delleveranse av antenner med tilhørende bakkefundament. Inntektsført beløp i 2023 er 8,7 millioner norske kroner. Det inntektsførte beløpet er ført til reduksjon av langsiktig forskudd i forbindelse med ASBM-prosjektet.

Note 4 Lønn og honorarer

Lønnskostnadene består av følgende poster	2023		2022	
	Morselskap	Konsern	Morselskap	Konsern
Lønn	34 464 525	227 648 812	30 500 954	180 562 189
Arbeidsgiveravgift, inkl. avgift pensjoner	7 166 958	25 776 877	5 201 131	17 659 383
Pensjonskostnader	3 144 015	19 699 038	2 571 564	16 806 858
Andre lønnskostnader	10 579 486	24 933 856	5 343 499	20 202 984
Beholdningsendring anlegg under tilvirkning	–	–19 235 425	–	–
Sum lønnskostnader	55 354 984	278 823 158	43 617 148	235 231 374
Antall ansatte per 31.12. Antall ansatte i konsern inkl. alle i KSAT	40	415	33	348

Lønnskostnader i Space Norway HEOSAT AS er aktivert som anlegg under utførelse.

	Daglig leder	Styre
Lønn/honorarer*	1 783 149	1 305 000
Pensjonspremie	6 122	–
Andre godtgjørelser	4 392	–

* Det har vært et skifte av administrerende direktør i løpet av året, og lønnen her er angitt som en andel av begge basert på antall måneder de hadde stillingen.

Space Norway konsern følger en moderat lønnpolicy.

Selskapet har avtale om obligatorisk tjenestepensjon (OTP) i Storebrand som omfatter alle ansatte i selskapet og konsernet.

Revisors honorarer	2022		2023	
	Morselskap	Konsern	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon	300 000	485 000	627 713	1 621 713
Revisjonsrelaterte tjenester	97 456	148 974	486 600	486 600
Skatterelatert bistand	–	1 026 000	445 305	2 624 754
Annen bistand	90 388	261 934	38 095	101 595
Sum	487 844	1 921 908	1 597 713	4 834 662

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til daglig leder, styremedlemmer eller andre nærstående parter.

Selskapet har ingen forpliktelser til å gi ledende personer, styre-medlemmer eller styreleder særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforhold eller verv.

Selskapet har ingen avtaler om bonus, overskuddsdeling eller opsjoner til styret eller ledende ansatte.

Selskapet har ingen forpliktelser til å gi styret opsjoner eller rettigheter som gir ansatte eller tillitsvalgte rett til tegning, kjøp eller salg av aksjer.

Styret har avgitt egen lederlønnserklæring.

	Lønn og styre honorarer	Andre ytelser	Innbetalt pensjonsordning	Lån/merknad
Styreleder	365 000 NOK			
Styremedlem	188 000 NOK			
Administrerende direktør	1 630 148 NOK	4 392 NOK	146 733 NOK	Pendleravtale
Konserndirektør økonomi og administasjon	1 436 576 NOK	7 967 NOK	146 733 NOK	
Konserndirektør sjøfiber	510 417 NOK	2 494 NOK	142 514 NOK	
Konserndirektør innovasjon og utvikling	791 667 NOK	2 652 NOK	142 514 NOK	
Programdirektør ASBM	1 435 576 NOK	4 392 NOK	146 733 NOK	
Konserndirektør jordobservasjon	454 167 NOK	1 464 NOK	142 514 NOK	
Konsernadvokat	1 414 880 NOK	4 392 NOK	146 733 NOK	
Medlem av konsernledelsen og/eller styret 2023	Lønn og styre honorarer	Andre ytelser	Innbetalt pensjonsordning	Lån/merknad
Styreleder	350 000		0	0
Administrerende direktør	1 630 148	60 000	110 585	0
Leder infrastruktur	1 295 715		110 585	Pendleravtale
Økonomi og administrasjonssjef	1 354 063	1 474	110 585	0

Oversikt over lønn, variabel lønn og andre ytelser gitt til konsernledelsen i 2023.

Note 5 Finansinntekt og finanskostnader

	Morselskap		Konsern	
	2023	2022	2023	2022
Valutagevinst	–	6 301 216	14 249 000	24 481 216
Resultatført konsernbidrag	–	–	–	–
Utbytte	20 000 000	65 000 000		
Andre finansinntekter	25 629 227	1 103 213	56 415 221	6 516 569
Sum finansinntekt	45 629 227	72 404 429	70 664 221	30 997 785
Valutatap	12 777 794	9 611 726	23 250 300	31 014 967
Nedskrivning av aksjer	350 000 000	–	–	–
Andre finanskostnader	5 994 771	6 838 023	48 667 995	32 822 831
Sum finanskostnad	368 772 565	16 449 749	71 918 2945	63 837 798
Netto finans	–323 143 338	55 954 680	-1 254 0734	-32 840 013

Note 6 Skattekostnad

Betalbar skatt — morselskap	2023	2022
Ordinært resultat før skattekostnad	-388 810 553	6 455 632
Permanente forskjeller	320 577 985	-51 709 146
Endring i midlertidige forskjeller	-864 370	6 102 261
Avgitt/mottatt konsernbidrag	0	0
Til (+)/utnyttelse av (-) fremførbart underskudd	0	0
Grunnlag for beregning av betalbar skatt	0	-39 151 253
Betalbar skatt på grunnlag før konsernbidrag	0	0
Effekt av konsernbidrag	0	0
Betalbar skatt på årets resultat (16–22 prosent)	0	0
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skatter vedr. tidligere år	0	0
Årets totale skattekostnad	0	0
Grunnlag for utsatt skattefordel, forskjeller som utlignes:		
Anleggsmidler	2 294 566	-30 857 898
Gevinst-/tapkonto	91 942	114 927
Andre fordringer	0	0
Regnskapsmessig avsetninger for forpliktelser	-4 000 000	-4 000 000
Finansielle instrumenter	0	0
Netto pensjonsmidler (forpliktelse) oppført i balansen	0	0
Fremførbart underskudd	-301 692 618	-232 595 683
Grunnlag for utsatt skattefordel	-303 306 110	-267 338 654
Forskjeller som ikke inngår i midlertidige forskjeller	303 306 110	267 338 654
Grunnlag for beregning av utsatt skattefordel	0	0
Balanseført utsatt skattefordel per 31.12.	0	0

Betalbar skatt — konsern	2023	2022
Ordinært resultat før skattekostnad	-200 835 673	98 204 443
Permanente forskjeller	3 591 563	5 234 125
Endring i midlertidige forskjeller	318 258 029	20 655 814
Avgitt/Mottatt konsernbidrag	0	0
Til (+)/utnyttelse av (-) fremførbart underskudd	- 152 448	-56 129
Grunnlag for beregning av betalbar skatt	120 861 472	124 038 253
Betalbar skatt på grunnlag før konsernbidrag	39 823 000	36 407 500
Effekt av konsernbidrag	0	0
Betalbar skatt på årets resultat (16–22 prosent)	39 823 000	36 407 500
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat	44 513 500	36 407 500
Endring i utsatt skattefordel	-5 842 500	-3 744 492
Skatter vedr. tidligere år	0	-1 000
Årets totale skattekostnad	38 671 000	32 662 008
Grunnlag for utsatt skattefordel, forskjeller som utlignes:		
Anleggsmidler	-376 761 195	-87 209 971
Gevinst-/tapkonto	-743 558	-930 073
Andre fordringer	-4 185 000	-2 550 000
Regnskapsmessig avsetninger for forpliktelser	-27 871 000	-27 268 000
Finansielle instrumenter	144 000	-1 160 500
Netto pensjonsmidler (forpliktelse) oppført i balansen	-221,500	-2 507 000
Fremførbart underskudd	-381 735 683	-277 823 623
Grunnlag for utsatt skattefordel	-791 373 937	-399 449 167
Forskjeller som ikke inngår i midlertidige forskjeller	690 240 437	291 841 048
Grunnlag for beregning av utsatt skattefordel	-101 133 500	-107 608 119
Balanseført utsatt skattefordel per 31.12.	-26 403 184	-20 560 684

Deler av virksomheten i konsernet drives på Svalbard, og beskattes etter gjeldende skattesatser på 16 prosent. Ved beregning av utsatt skattefordel i balansen er det benyttet redusert skattesats for driftsmidler og øvrige balanseposter som er direkte relatert til aktivitet på Svalbard.

Note 7 Varige driftsmidler

Morselskap	Maskiner og anlegg	Bygninger og tomter	Inventar/kontormask.	Anlegg under utførelse	SUM
Anskaffelseskost. pr. 1.1.	295 407 505	4 194 464	1 103 232	60 872 765	361 577 966
Tilgang i år	14 333 053	0	143 763	156 652 908	171 129 724
Avgang anskaffelseskost	0		0		0
Sum anskaffelseskost 31.12	309 740 558	4 194 464	1 246 996	217 525 673	532 707 691
Samlede av- og nedskrivn. 31.12	235 190 995	2 039 412	922 983		238 153 389
Bokført verdi pr. 31.12.2022	74 549 564	2 155 052	324 013	217 525 673	294 554 301
Årets ordinære avskrivn.	13 469 469	72 840	526 968	0	14 069 277
Avskrivningstid ord. avskr.	25 år	25 år	5 år	Ingen avskrivning	
Avskrivningsplan	Linær	Linær	Linær		

Konsern:	Immaterielle eiendeler	Maskiner og anlegg	Bygninger og tomter	Inventar/kontormask.	Anlegg under utførelse	SUM
Anskaffelseskost. pr. 1.1.	0	1 289 652 505	217 330 964	98 254 669	2 795 633 906	4 400 872 044
Tilgang i år	7 928 500	161 704 053	33 547 500	22 846 838	350 388 951	576 415 842
Avgang anskaffelseskost	0	0	0	0	0	0
Sum anskaffelseskost 31.12	7 928 500	1 451 356 558	250 878 464	121 101 508	3 146 022 857	4 977 287 887
Akkumulerte omregningsdifferanser	0	1 235 000	47 000	-147 000	0	1 135 000
Samlede av- og nedskrivn. 31.12	310 000	761 524 995	66 051 412	86 265 756	307 000 000	1 221 152 162
Bokført verdi pr. 31.12.2022	7 618 500	691 066 564	184 874 052	34 688 752	2 839 022 857	3 757 270 724
Årets ordinære avskrivn.	310 000	92 422 969	12 010 340	13 539 968	0	117 973 277
Årets nedskrivning	0	0	0	0	307 000 000	307 000 000
Avskrivningstid ord. avskr.	10 år	15–25 år	20–50 år	5–10 år	Ingen avskrivning	
Avskrivningsplan	Linær	Linær	Linær	Linær		

Nedskriving av anleggsmidler

Det ble i 2023 tatt en nedskriving til gjenvinnbart beløp av anleggs- midler i datterselskapet HEOSAT på 307 millioner norske kroner. Årsaken var forsinkelser, inflasjon og økte forsikringskostnader. Gjenvinnbart beløp er fastsatt ved beregning av bruksverdi gjennom diskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer over antatt levetid på satellittene. I beregningen av bruksverdi har ledelsen benyttet flere scenarier og valgt det mest sannsynlige.

Vurderingsenheten er datterselskapet som helhet, da alle eiendeler og forpliktelser knyttes til samme prosjekt og de samme inngående kon- tantstrømmene.

Økonomisk levetid er beregnet til 15 år etter oppskytningen som er forventet høsten 2024. Avkastningskrav er beregnet basert på vektet kapitalkostnad (WACC) til ti prosent. Inngående kontantstrømmer knyttet til prosjektet er i amerikanske dollar (USD) og er konvertert til norske kroner ved kursen på balansedagen.

Note 8 Aksjer i andre selskaper

Morselskap: datter- og tilknyttede selskaper	Forretningskontor	Totalt antall aksjer	Antall aksjer	Pålydende per aksje	Stemmeandel og eierbrøk	Bokført verdi 31.12.2023
StatSat AS	Oslo	1000	1000	1 000	100 %	2 000 000
Space Norway Heosat AS	Oslo	100	100	503 000	100 %	521 311 824
Ksat AS	Tromsø	2 000 000	1 000 000	1	50 %	2 892 000
Sum investeringer i aksjer i andre selskaper						526 203 824

Det er i 2023 inntektsført 20 mullioner kroner i morselskapet knyttet til utbytte fra KSAT.

Morselskapets aksjer i datterselskapet HEOSAT er nedskrevet 350 millioner kroner som følge av nedskriving av anleggsmidler i selskapet (jf. note 7).

Note 9 Bundne midler

Av totale bankinnskudd er 2 395 899 kroner bundet til skyldig skattetrekk i morselskapet, og 11 024 694 kroner i konsernet.

Note 10 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

Morselskapet er nærstående med alle selskapene innen Space Norway konsernet:

- Space norway AS (morselskap)
- Statsat AS (datterselskap)
- Space Norway HEOSAT AS (datterselskap)
- Kongsberg Sattelite Service AS (eies 50 prosent av Space Norway AS)

I konsernregnskapet elimineres 50 prosent av mellomværende og transaksjoner med ksat.

Morsselskap		
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	2023	2022
KSAT	182 895	179 996
StatSat	2 246 955	788 972
Heosat	13 703 672	6 767 921
Sum	16 133 522	7 736 889
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	2023	2022
KSAT	59 077 784	7 200 000
StatSat	–	–
Heosat	–	7 466 003
Sum	59 077 784	70 479 055
Transaksjoner	2023	2022
Inntekter fra konsernselskaper	44 939 637	10 281 799
Kjøp fra konsernselskaper	25 429 021	–

For konsernet anses den ikke-konsoliderte andelen av KSAT som nærstående. Følgende beløp er bruttokonsolidert 50 prosent i konsernet før eventuelle elimineringsposter

	2023	2022
Inntekter	950 153	735 713
Varekostnad	240 605	138 576
Lønnskostnad	218 736	172 272
Avskrivinger	104 215	89 448
Annen driftskostnad	178 709	144 142
Finansinntekter	18 074	19 158
Finanskostnader	18 094	17 486
Skattekostnad	38 671	32 652
Immaterielle eiendeler	33 988	20 527
Varige driftsmidler	883 208	764 426
Finansielle anleggsmidler	19 672	23 490
Fordringer	312 595	321 122
Bankinskudd, kontanter o.l.	115 028	75 506
Egenkapital	875 751	717 127
Avsetning for forpliktelser	24 093	25 776
Gjeld til kredittinstitusjoner	62 500	67 500
Kortsiktig gjeld til kredittinsistusjoner	20 996	5 000
Leverandørgjeld	54 680	15 648
Betalbar skatt	39 823	36 408
Skyldige offentlige avgifter	13 185	11 856
Utbytte	25 000	20 000
Annen kortsiktig gjeld	248 464	294 310

Note 11 Egenkapital

Aksjekapitalen er på kr 99,3 millioner norske kroner fordelt på 2 600 000 aksjer.
Alle aksjene er pålydende kr 38.

Eierandeler

Nærings- og Fiskeridepartementet eier alle aksjene i selskapet og har 100 prosent stemmerett..

Morselskap	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Vedtatt, ikke registrert kapitalforhøyelse	Sum egenkapital
Egenkapital per 1.1.2023	49 400 000	420 814 584	193 292 641		663 507 225
Tingsinnskudd	49 900 000	449 103 700			499 003 700
Kapitalinskudd i penger				2 360 000 000	2 360 000 000
Årets resultat			-388 810 553		-388 810 553
Egenkapital per 31.12.2023	99 300 000	869 918 284	-195 517 912	2 360 000 000	3 133 700 372

Konsern	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Vedtatt, ikke registrert kapitalforhøyelse	Sum egenkapital
Egenkapital per 1.1.2023	49 400 000	420 814 584	905 889 992		1 376 104 576
Omregningsdifferanse			658 500		658 500
Tidligere års feil			2 321 000		2 321 000
Tingsinnskudd	49 900 000	449 103 700			499 003 700
Kapitalinskudd i penger				2 360 000 000	2 360 000 000
Årets resultat			-239 506 673		-239 506 673
Egenkapital per 31.12.2023	99 300 000	869 918 284	669 362 819	2 360 000 000	3 998 581 103

Note 12 Valutalån

Space Norway Heosat AS inngikk i 2021 en låneavtale om et rammelån på 110 000 000 USD. Ved utgangen av 2023 er det anvendt 46 000 000 USD av denne kreditten. Lånet forfaller senere enn fem år. Gjelden er omregnet til norske kroner etter kursen på balansedato, noe som medførte et urealisert valutatap på NOK 14 494 600.

Dagens lån er et byggelån og skal konverteres til langsiktig lån når satellittene er operative. Lånet har vilkår knyttet til gjeldsbetjeningsevne. Lånet er sikret ved renteswapavtale.

Note 13 Finansiering fiberkabel, ASBM og MicroSAR

Forskuddsbetalinger for prosjekter relaterer seg til følgende pågående prosjekter pr. 31.12.23

Morselskap	2023	2022
Fiberkabel	88 772 261	103 986 029
MicroSAR	310 600 000	100 000 000
Sum	399 372 261	203 986 029

Konsern	2023	2022
Fiberkabel	88 772 261	103 986 029
MicroSAR	310 600 000	100 000 000
ASBM	2 313 876 232	2 329 780 323
Sum	2 713 248 492	2 533 766 352

Forskudd fiberkabel

Den langsiktige gjelden er til Norsk Romsenter i forbindelse med investeringen i fiberkabel mellom Svalbard og fastlandet. Selskapet har sammen med Norsk Romsenter forpliktet seg til å levere satellittdata til NOAA og NASA over en periode på 25 år. Fordringene til NOAA og NASA som følge av denne tjenesten, ble solgt til det amerikanske finansieringsselskapet HannonArmstrong. På basis av dette ga Norsk Romsenter Eiendom AS lån til investering i fiberforbindelsen. Lånet fra HannonArmstrong er nebetalt. Beløpet på denne posten utgjør nå morselskapets og konsernets gjestående forpliktelser overfor NOAA og NASA.

Forskudd ASBM

Den langsiktige gjelden for ASBM ved utløpet av 2023, består av forskuddsbetalinger fra kunder for levering av tjenester som tas i bruk fra det tidspunktet satellittsystemet blir operativt.

Forskudd MicroSAR

Den langsiktige gjelden for MicroSAR ved utløpet av 2023 består av forskuddsbetalinger fra kunder for levering av tjenester som tas i bruk fra det tidspunktet satellittsystemet blir operativt.

Betalt forskudd ASBM (andre langsiktige fordringer)

Langsiktig fordring på 93 millioner norske kroner i konsernet, består av forskuddsbetalinger til KSAT for levering av tjenester i forbindelse med ASBM-prosjektet. Dette periodiseres fra det tidspunktet satellittsystemet blir operativt.

Note 14 Depositum/garantistillelser

Konsernet har stilt garanti på seks millioner amerikanske dollar og innbetalt depositum på tre millioner amerikanske dollar til FCC for markedstilgang i USA. Dersom markedstilgangen som ASBM er ment å dekke, ikke blir realisert, vil innbetalt depositum/garantistillelse bli å anse som tapt for selskapet. Det er ikke foretatt avsetninger i regnskapet for dette scenariet.

Note 15: Hendelser etter balansedagen

Selskapet har inngått avtale om kjøp av alle aksjene i Telenor Satellite AS med virkning fra 4. januar 2024 for NOK 2 360 000 000. Morselskapets egenkapital ble styrket med samme sum i generalforsamling 22.12.2023.

↑ NorSat-1 og 2 i bane over Norge. Satellittene er mikrosatellitter som kun veier 16 kg og måler 20x20x40 cm, eksklusive antenner og solcellepanel. NorSat-2 er verdens første satellitt med nyttelast for VDES-kommunikasjon.

Illustrasjon: Space Norway, T. Abrahamsen

Revisors beretning



↑ Foto: Northrop Grumman



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
P.O. Box 7000 Majorstuen
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Space Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Space Norway AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Ålesund	Finnshes	Molde	Trondheim
Bergen	Hamar	Sandnessjøen	Tynset
Bodø	Haugesund	Stavanger	Ullensaker
Drammen	Kragerø	Stord	Ålesund
	Kristiansund	Straume	



Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.

- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.

- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- inhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo

KPMG AS

Øivind Karlsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Karlsen, Øivind
Statsautorisert revisor
Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-377389
IP: 80.232.xxx.xxx
2024-06-11 12:42:37 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: L4DG-SFZJO-FZSEP-E37PL-IUQOT-UP2CI

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er orginalen?
Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - **<https://penneo.com/validator>**

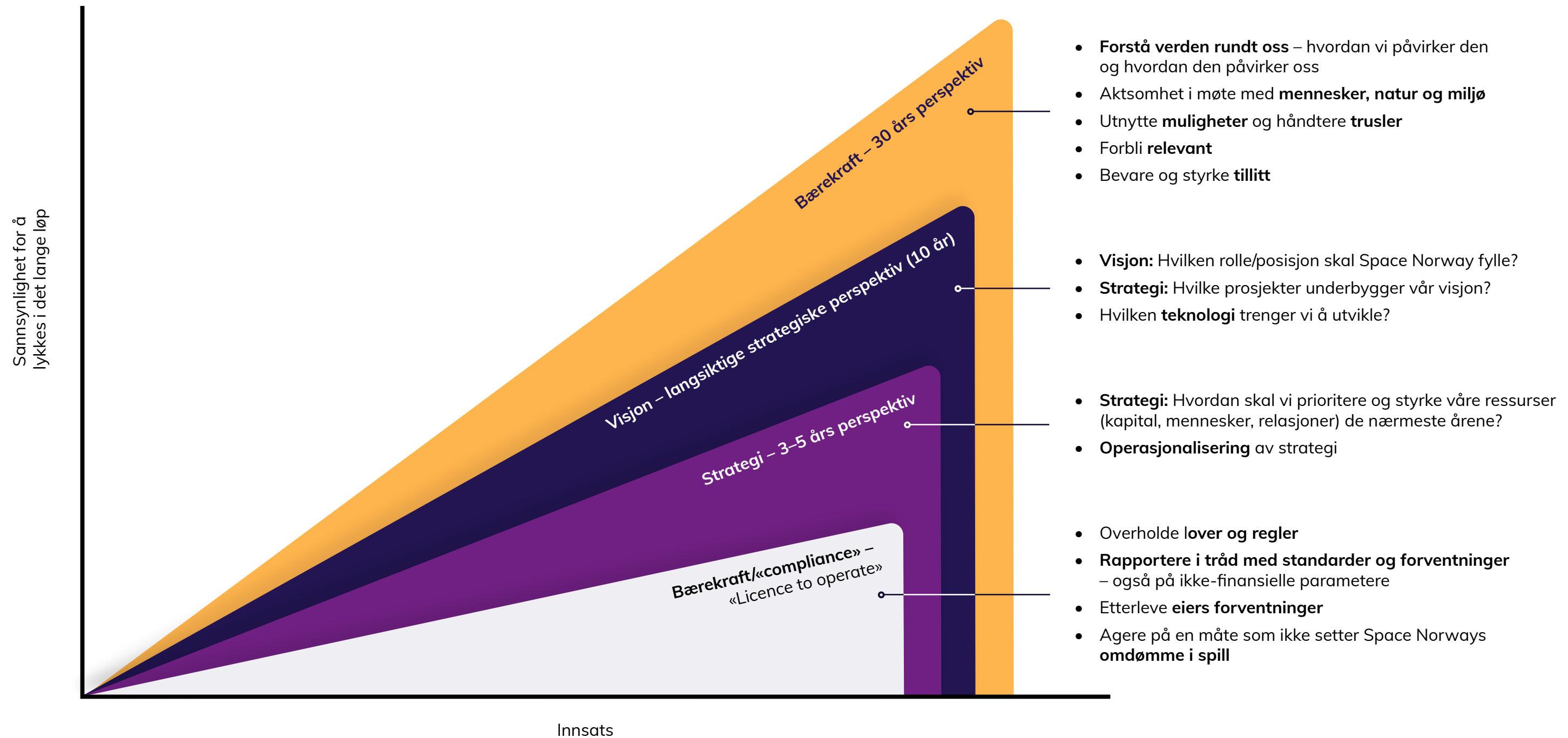
En bærekraftig virksomhet

Space Norway forvalter og videreutvikler sikkerhetskritisk romrelatert infrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov. Vi vektlegger å være aktsomme og hensynsfulle i møte med samfunnet, mennesker, natur og miljø. Som en del av å være en bærekraftig virksomhet, søker vi å utvikle robuste løsninger slik at samfunnskritiske funksjoner kan opprettholdes også i krevende tider. I lys av dette er bærekraft sentralt i strategiarbeidet vårt.

Foto: Pexels



Strategi og bærekraft henger sammen



Vi arbeider med en dobbel vesentlighetsanalyse som vil styrke vår evne til å jobbe godt og målrettet med de mest vesentlige bærekraftperspektivene, jf. avsnittet om hovedprioriteringer for arbeidet med bærekraft i 2024 nedenfor.

I 2020 definerte Space Norway følgende fem av FNs 17 bærekraftsmål som prioriterte områder for bærekraft:



I avsnittene under går vi nærmere inn på hvordan bærekraftmålene understøttes. Et mål kan understøttes under flere temaer.

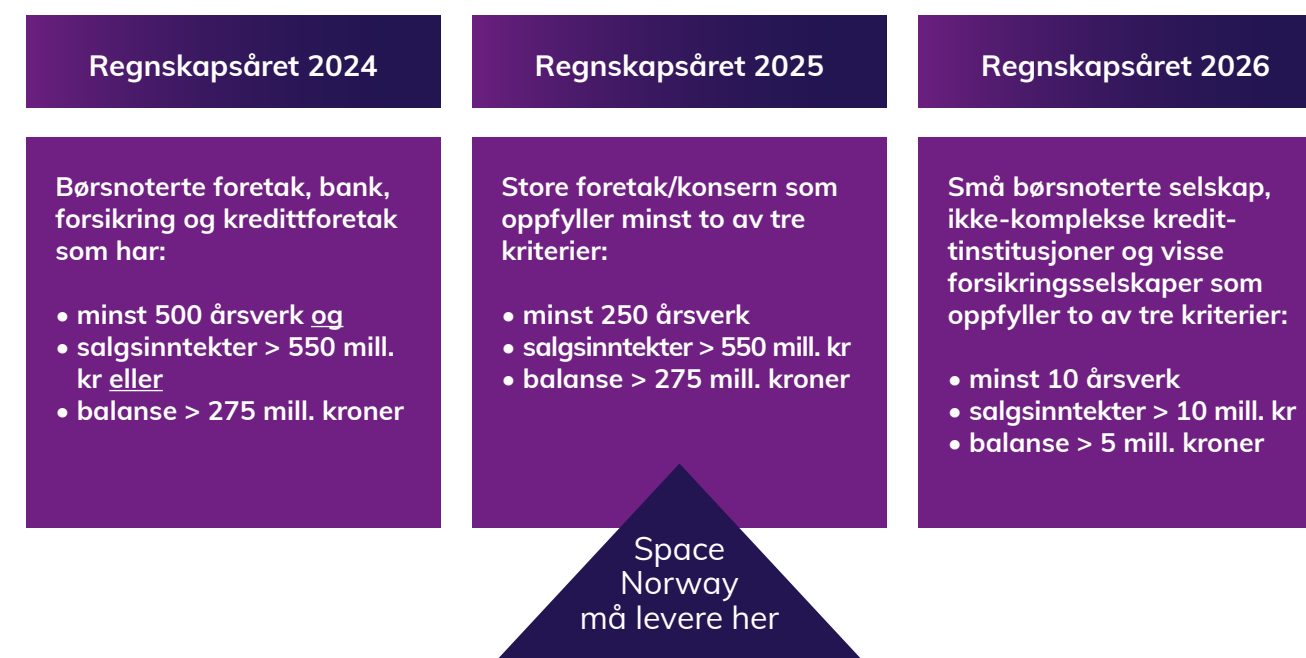
Organisering og ansvar

For Space Norway er det viktig å forankre arbeidet med bærekraft i hele organisasjonen. Aktsomhet er innlemmet i policy og utøves daglig i linjen. Vi har en utpreget sikkerhetskultur hvor ansatte regelmessig undervises og drilles i å tenke sikkerhet først. Styre og ledelse er opptatt av og involvert i selskapets arbeid med bærekraft.

Hovedprioriteringer for arbeidet med bærekraft i 2024

Space Norway opplever stor vekst, både organisk og gjennom oppkjøpet av Telenor Satellite. Det er behov for å løfte konsernets arbeid med bærekraft vesentlig for å innfri de forventningene som stilles til et selskap av denne størrelsen. Dersom Stortinget vedtar det nye bærekraftdirektivet (Corporate Sustainability Reporting Directive – CSRD), som er forventet behandlet i vårsesjonen, vil det trolig ha konsekvenser for Space Norway.

Direktivet innebærer en betydelig utvidelse av omfanget av rapporteringsplikten og hvem som er rapporteringspliktige foretak. EUs målsetting med CSRD er å sikre at bærekraftinformasjon har samme kvalitet som finansiell rapportering. Det gjøres gjennom konkrete og pliktige rapporteringskrav samt attestasjon av informasjonen for å sikre god kvalitativ og kvantitativ informasjon.



Dette innebærer at vi fra regnskapsåret 2025 vil være omfattet av det nye regelverket og at vår rapportering på området er gjenstand for revisjon. Sentralt i det nye direktivet står en dobbel vesentlighetsanalyse som vil definere prioriteringer for det videre arbeidet. En dobbel vesentlighetsanalyse innebærer at vi analyserer hvordan bærekraft

påvirker selskapets utvikling, resultater og stilling (finansiell vesentlighet). I tillegg skal vi analysere selskapets innvirkning på bærekraft (bærekraftig vesentlighet). Resultatene av analysen skal vi bruke til å prioritere hva som rapporteres i bærekraftrapporten. I neste steg påvirker resultatene av analysen hvordan Space Norway må jobbe for kontinuerlig å opprettholde og/eller forbedre identifiserte måltall. Dette sikrer at rapporten reflekterer de mest vesentlige bærekraftutfordringene og -mulighetene for selskapet.

Selskapet vil gjennomføre analyser, identifisere systemer, prosedyrer, retningslinjer og parametere som må være på plass innen utgangen av 2024. Dette vil være viktigst for bærekraftsarbeidet i år. Vi har engasjert KPMG som støtter oss med kompetanseheving, rammeverk og kalibrering av arbeidet.

Vi vurderer det som avgjørende at Space Norway selv gjennomfører analysene for å sikre eierskap til resultatet.

Klimagassutslipp (Co2-ekvivalenter kg)	2023	2022	2021
Scope 1 (direkte utslipp fra egen virksomhet)	0	0	0
Scope 2 (utslipp fra kjøp av energi til eget bruk)	49 229	16 500	16 000
Energi til kontorbygg + endepunkt kabler	49 229	16 500	16 000
Scope 3 (indirekte utslipp fra innkjøpte varer og tjenester)	1 002 700	23 000	7 000
Flyreiser	66 550	23 000	7 000
Kabelleggingsfartøy (innleid)	936 150		

Klima og miljø

Våre klimagassutslipp

Vi har gjort oppdaterte beregninger i henhold til GHG-protokollen¹⁹ for 2023 (inkluderer ikke Telenor Satellite AS, som først konsolideres inn per 4. januar 2024).

I 2023 leide Space Norway et kabelleggingsfartøy for å reparere Svalbard-kabelen. Dette representerer størstedelen av årets utslipp. I tillegg hadde selskapet en vesentlig økning i reisevirksomhet. Økningen i utslipp i «scope» 2 i tabellen over, skyldes i hovedsak at utleier av kontorbygg ikke kjøpte opprinnelsesgarantier i 2023.

Våre utslippsmål

For ett år siden ble det satt følgende mål for Space Norways utslipp: «For 2025, 2030 og 2050 er vårt mål for «scope» 3 å holde oss på nivået i 2023.»

¹⁹Green House Gas-protokollen

Dette målet ble satt på et tidspunkt hvor Space Norways utslipp i all hovedsak kom fra reiser og kontorlokaler. Dette vil fremover utgjøre en liten andel av virksomhetens avtrykk etter operasjonaliseringen av ASBM og oppkjøpet av Telenor Satellite.

I lys av dette, den doble vesentlighetsanalysen og en strategigjennomgang for hele konsernet, er det sannsynlig at konsernets målsetting neste år vil justeres og/eller utvides. Det kan trolig fortsatt være hensiktsmessig å ha et mål for selskapets reisevirksomhet, men da som en del av en større helhet. Vi har derfor valgt å trekke ut utslippene fra kabelleggingsfartøyet for å gi et mål på reisevirksomhet. Grunnlaget for målingen blir da 67 tonn CO₂.

Bakgrunnen for at 2023 ble satt som «benchmark», er at de foregående årene, perioden 2020–2022, ikke er normalår med tanke på reisevirksomhet på grunn av pandemien. I 2019 var selskapet betydelig mindre og hadde tilsvarende lavere aktivitet. Vi har oppmerksomhet på nødvendigheten av de reisene som gjennomføres, men er avhengige av å opprettholde en viss reisevirksomhet blant annet knyttet til oppfølging av produksjon og bygging av satellitter.

Vår påvirkning på natur og økosystem

Sjøfberkabler

Space Norway utvikler og drifter sjøfberkabelsystemer. Våre sjøfberkabler er geografisk plassert i norske interesseområder i nord. Dette er sårbare områder, og vi er opptatt av å minimere vår påvirkning på marine økosystemer.

For eksisterende løsninger handler det om normal driftsovervåkning, oppgraderinger, vedlikehold og sikringstiltak. For nye prosjekter handler det om å:

- gjøre nødvendige analyser før prosjekter iverksettes
 - identifisere sensitive habitater, både på land og i vann
- planlegge ruter og ilandføring
 - unngå områder med høyt biologisk mangfold
 - unngå områder med spesielt sensitive økosystemer
 - velge en rute som minimerer bruddrisiko (og dermed påvirkning)
- planlegge for en prosjektgjennomføring som tar hensyn til mennesker, natur og miljø
 - planlegge for å gjennomføre så skånsomt som mulig (f.eks. unngå hekkesesong når vi bygger langs kysten)
 - krav til leverandører
- samarbeide med myndigheter og interessenter
 - etterleve regulatoriske krav
 - samarbeide med forskningsinstitusjoner for styrke informasjonsgrunnlag
- planlegge for et helhetlig livsløp for tiltakets systemdeler, herunder å vurdere behov for og ta høyde for
 - tilbakestille eventuelle naturinngrep til slik det var før tiltaket ble etablert
 - opprydding etter endt levetid
 - gjenvinning av materialer der det er mulig

Satellitter

Space Norway utvikler, etablerer, eier og drifter satellittsystemer. Verdensrommet er i ferd med å bli overbefolket av satellitter. Den største utfordringen finnes i lavbanesegmentet, og den treffer alle som har ambisjoner om å befinne seg der i fremtiden. Dette er et globalt problem som først og fremst må finne sin løsning i internasjonale reguleringer, men det finnes grep aktørene i markedet kan ta allerede nå for å begrense sitt avtrykk. For Space Norway vil hovedtiltaket være på design som begrenser faren for romavfall, og som gir holdbarhet og fleksibilitet. Det vil gi færre, mer robuste satellitter som er dyrere, men som lever lenger. Våre satellitter vil ha krav til fremdrift og mulighet for styring som både styrker evne til å unngå kollisjon og til å komme seg ut av bane og brenne opp i atmosfæren når satellitten ikke lenger er operativ.



Vårt arbeid med klima og miljø underbygger FNs bærekraftsmål



Mål 5: Likestilling mellom kjønnene

- Rettferdig lønnsnivå
- Like muligheter
- Antall kvinner i ledende stillinger
- Lønnsstatistikk
- Medarbeidersamtaler
- Stillingshierarki



Mål 8: Anstendig arbeid og økonomisk vekst

- Internt reglement for etikk og antikorrupsjon gjøres kjent for ansatte
- Legge til grunn vår "Supplier code of conduct" (SCC) i alle større kontrakter
- Tilby praksisplasser, sommerjobb, masteroppgavesamarbeid i Space Norway
- Antall årlige gjennomganger på allmøter
- Andel kontrakter over 10 millioner norske kroner i anskaffelser der SCC er signert som del av kontrakt
- Antall praksisplasser, sommerjobber og masteroppgaver per år



Mål 9: Industri, innovasjon og infrastruktur

- Promotere rombasert infrastruktur som vil være mer bærekraftig enn eksisterende løsninger
- Omtale våre aktiviteter knyttet til bærekraftig rombasert infrastruktur i relevante fora og publikasjoner



Mål 12: Ansvarlig forbruk og produksjon

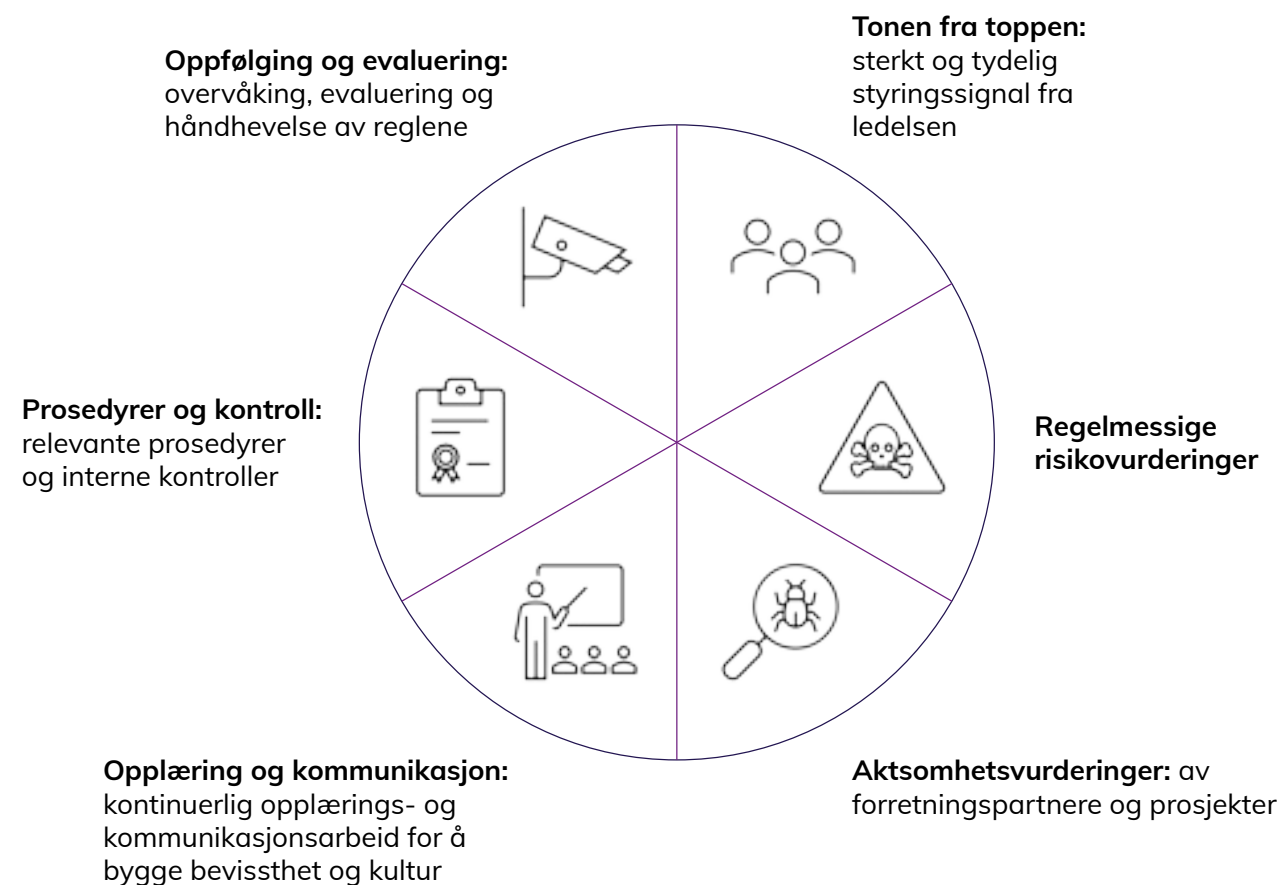
- Utvikle fleksible og robuste satellittsystemer for flerbruk, lengst mulig levetid og dermed redusert forbruk



Mål 14: Livet i havet

- Utvikle fremtidsrettede løsninger (f.eks. Internet of Things – IOT) for satellitter som kan bistå i å kartlegge og overvåke ressurser til havs
- Omtale våre aktiviteter knyttet til kartlegging og overvåking i relevante fora og publikasjoner
- Minimere sjøfiberkabelvirksomhetens påvirkning på marine økosystemer

Etterlevelse av lover og regler – «compliance»



Etterlevelse av lover og regler – «compliance»

Space Norways «compliance»-program går ut på å etterleve lover og regler. Programmet omfatter ulike opplærings- og kommunikasjons tiltak som regelmessig blir vedlikeholdt for å gjenspeile nye risikomomenter som blir avdekket gjennom risikovurderinger. Programmet tar for seg tonen fra toppen, gjennomføring av risikovurderinger, aktsomhetsvurderinger, opplæring og kommunikasjon, prosedyrer og kontroll samt oppfølging og evaluering. Programmet er tilpasset selskapets størrelse og virksomhet blant annet med hensyn til antall leverandører, kunder og geografisk tilstedeværelse. Nå som selskapet vokser i kompleksitet og omfang, er det behov for å gjøre tilpasninger i programmet. Det blir gjennomført en grundig revisjon i 2024.

Ansvarlig leverandørkjede – redegjørelse om åpenhetsloven

Space Norway-konsernet arbeider kontinuerlig med å etterleve grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Konsernet består (per 31.12.23) av Space Norway AS som morselskap, og de heleide datterselskapene Statsat AS og Space Norway HEOSAT AS. For det deleide datterselskapet Kongsberg Satellite Services AS vises det til selskapets egne vurderinger.

Space Norway gjennomfører aktsomhetsvurderinger i samsvar med OECDs²⁰ retningslinjer for flernasjonale selskaper. Aktsomhetsvurderinger gjøres i forbindelse med direkte og indirekte innkjøp. Vurderingene gjennomføres i tråd med selskapets etablerte rutine. Denne rutinen skal sikre at selskapet oppfyller kravene til å utføre og redegjøre for aktsomhetsvurderinger, og den sikrer at vi ivaretar informasjonsplikten i åpenhetsloven.

²⁰ Organisasjonen for økonomisk samarbeid og utvikling (se for øvrig OECD – Store norske leksikon (snl.no)).

Rutinen krever at en risikoklassifisering skal gjøres for alle leverandører som årlig omsetter 1 000 000 kroner eller mer til oss. Dersom en leverandør ikke når omsetningskravet, men er strategisk viktig for Space Norway, skal det også gjøres en klassifisering. I risikovurderingen inngår kriterier knyttet til geografisk tilhørighet, bransje, vår relasjon og innsikt og kontraktens størrelse.

Ved innføringen av rutinen ble det gjennomført en risikoklassifisering av våre eksisterende leverandører. En leverandørs risikoklassifisering bestemmer den videre oppfølgingen. Basert på risikokartlegging og prioritering eller vesentlighetsvurdering, skal vi vurdere konkrete tiltak for å stanse, forebygge og redusere negativ påvirkning eller skade. Vi gjennomgår risikoklassifiseringer én gang i året, og vi vurderer og klassifiserer nye leverandører før vi inngår kontraktsforhold.

Praksis og tiltak løftes til administrerende direktør og styret i selskapet minst en gang i året.

Space Norway er i ferd med å gjennomføre en dybdekartlegging av leverandørkjedene. Dette arbeidet vil hjelpe oss å identifisere mer treffsikkert risiko for brudd på menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter hos våre leverandører og i deres leverandørkjede. Dette vil sette oss i stand til å stille de riktige spørsmålene og sette krav. Planen er å utvide rutinen når dette arbeidet er mer modent.

I løpet av 2024 vil vi også loggføre alle leverandørmøter. Aktsomhetsvurderingene omfatter foruten Space Norways egen virksomhet, også aktivitetene i datterselskapene. Unntaket er Kongsberg Satellite Services (KSAT) som er felleskontrollert (50 prosent er eid av Space Norway).



Likestillingsredegjørelse



Space Norway AS – likestillingsredegjørelse for 2023

Space Norway konsern omfatter morselskapet Space Norway AS og de heleide datterselskapene Space Norway HEOSAT AS og Statsat AS. I tillegg omfatter konsernet 50 prosent av Kongsberg Satellite Services AS (KSAT).

I den videre redegjørelsen er det forholdene for morselskapet og de heleide datterselskapene som legges til grunn og omtales som selskapet eller konsernet.

For det 50 prosent eide datterselskapet KSAT, vises det til KSATs egen redegjørelse.

Space Norways ansatte har et høyt utdannings- og kompetansenivå både generelt og innenfor rombransjen og telekommunikasjon.

Personellressursene i konsernet består av flest menn. Dette skyldes at bransjen tradisjonelt har vært mannsdominert. Det har vært få kvinnelige søkere med nødvendig kompetanse og erfaring ved utlysninger av nye stillinger. Vi har i løpet av året økt kvinneandeler med én kvinnelig leder til i ledergruppen slik at vi nå har to kvinner i konsernledelsen og én kvinnelig prosjektleder.

Ledelsen er bevisst på å likebehandle ansatte uavhengig av kjønn, legning, opphav og så videre. Lønnsforskjeller drives av at vi har flere senior menn med høyere alder og lang ansiennitet. Flere av kvinnene er yngre og har kortere ansiennitet. Vi har individuell avlønning utenfor

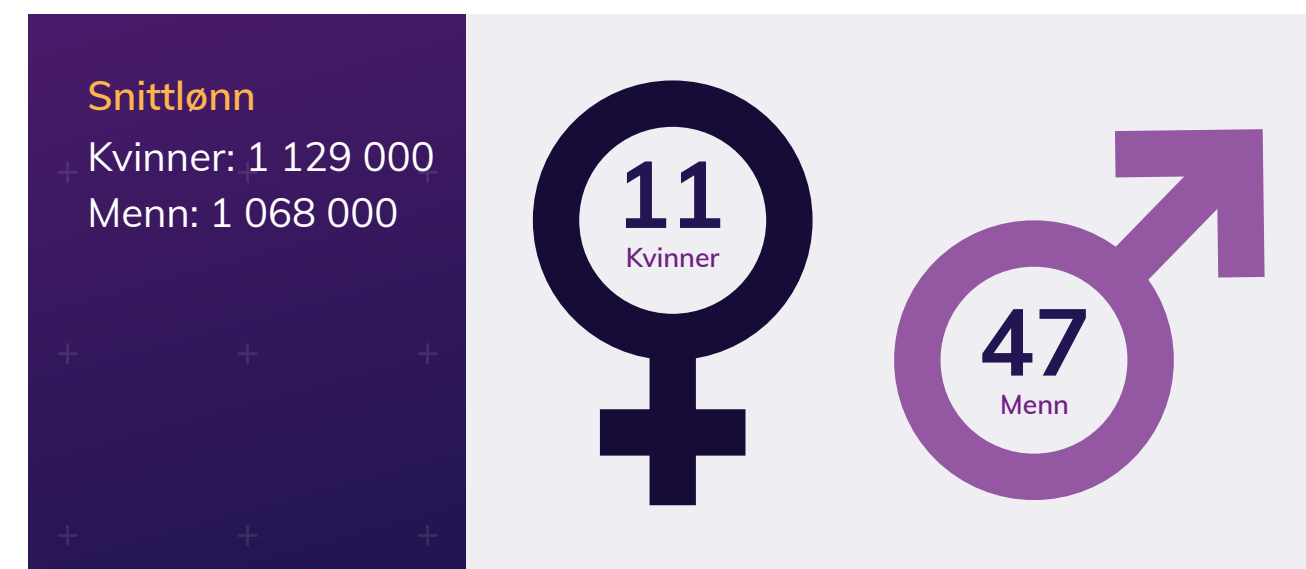
lønssystemer som fastsetter konkrete lønnsnivåer. Det kan således foreligge konkrete saklige grunnlag for lønnsforskjeller, så som prestasjon, konkurransedyktig startlønn, vårt ønske om å tiltrekke oss en spesiell kompetanse med mer.

I det daglige settes konkrete arbeidsoppgaver i fokus, og vi jobber sammen om å løse utfordringer uavhengig av hvilket kjønn som er representert.

Ledelsen legger vekt på at oppgaver skal løses i et godt arbeidsmiljø og prioriterer trivsel høyt.

Ansatte og lønnsforhold

Space Norway har per 31.12.2023 58 ansatte. Gjennomsnittlig årslønn er 1 079 000 kroner.



I 2023 hadde vi tre deltidsansatte, herav én midlertidig ansatt.

Ledergruppen ble utvidet fra 1. juli og består av fire menn og to kvinner.

Snittlønnen i ledergruppen utenom lønn til administrerende direktør, er per 31.12.23 på 1 427 000 kroner. Om vi ser bort fra lønn til administrerende direktør som ligger noe høyere enn resten av gruppen, er det ingen forskjell på lønnsforhold mellom menn og kvinner.

For de elleve øvrige kvinnene er det ansvar, erfaring og kompetanse som er avgjørende for lønnsnivå. Av disse er det én senioringeniør med tungt ansvar og lang erfaring og tre forholdvis nyutdannede ingeniører.

For videre vurdering av avlønning har vi sett på gruppene:

- prosjektledere/«managers»
- fagspesialister
- senioringeniører
- ingeniører

Prosjektledere/Managers

«Managers» har et teknisk faglig ansvar, og prosjektledere har et ansvar for fremdrift og utførelse av oppgaver i et definert prosjekt med vedtatte kostnadsrammer og en tidsplan. Denne gruppen har en gjennomsnittslønn på 1 221 000 kroner. Vi har én kvinne i gruppen prosjektleder.

Fagspesialister

Stabsfunksjoner er personell som har spesialkunnskap innen fagfelt som juridiske forhold, regulatoriske forhold, økonomi og så videre. Fagspesialistene har en gjennomsnittslønn på 1 296 000 kroner.

Senioringeniører

Ingeniører med lang (mer enn ti år) og bred erfaring fra flere fagfelt i bransjen, har en gjennomsnittslønn på 1 262 000 kroner.

Ingeniører

Ingeniører med erfaringsbakgrunn fra 0–10 år har en gjennomsnittslønn på 744 000 kroner.

Sammenligner vi gruppen ingeniører, ligger kvinnene noe lavere enn mennene. Dette skyldes primært mindre erfaring og færre år siden de avsluttet utdanningen sin. Sammenligner vi på erfaringsbakgrunn, er det ingen forskjell i lønn mellom kvinner og menn i ingeniørgruppen.

Space Norway er bundet av den hovedavtalen som er inngått med Tekna (som er den arbeidstakerforening med flest medlemmer i vårt konsern). Generelt lønnsoppgjør forhandles årlig med Tekna. Ledelsen vurderer deretter avlønning etter innspill fra Tekna og årets lønssamtaler mellom ledere og ansatte. Det gjennomføres samarbeidsmøter med Tekna minst fire ganger i året. Tekna har tatt opp temaer og gitt innspill til diskusjoner på flere viktige områder utover selve lønnsoppgjøret, for eksempel:

- arbeidskontrakter ved overtidbetaling
- hjemmekontorordning
- pensjonsordning
- medarbeiderundersøkelser

Det gjennomføres møter i arbeidsmiljøutvalget (AMU) fire ganger i året. Det har prioriterte temaer vært arbeidsmiljø og trivsel, temaer fra Tekna og oppfølging etter vernerunder.

Uttak av foreldrepermisjon

I 2023 har to menn hatt pappapermisjon. Vi følger statens opplegg for lønn og uttak av permisjoner, og begge har fått innvilget den permisjonen de har søkt om.

Goder og tillegg

Det har i løpet av året vært skifte av administrerende direktør. Administrerende direktør i første halvår hadde en fast kjøregodtgjørelse av begrenset omfang. For nåværende administrerende direktør utbetales en pendlergodtgjørelse i henhold til statens retningslinjer og i henhold til spesielt vurdert og individuell avtale. Selskapet har ingen andre ordninger for bonus eller andre tilleggsgoder.

Likestillingsarbeid

Målet for arbeidet vårt for likestilling er gjenspeilet i selskapets strategi, prosedyrer og rutiner. Vi har utarbeidet en egen varslingsrutine for å hindre trakassering og kjønnsbasert vold. I årlige medarbeidersamtaler oppfordres det til å ta opp forhold som man reagerer på eller er misfornøyd med – enten det gjelder likestilling, varslingsaker eller andre forhold. Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er ellers inkludert i den øvrige personalpolitikken. Vi går to ganger i året igjennom våre etiske retningslinjer med alle ansatte.

Ved nyrekruttering er alltid kompetanse det primære rekrutteringskriteriet, deretter at en søker må kunne sikkerhetsklareres og autoriseres og kunne kommunisere på selskapets arbeidsspråk som er norsk. Vi er i en bransje der det tradisjonelt har vært få kvinner, men dette er i ferd

med å ta seg noe opp. Ved stillingsutlysninger skal (jf. våre retningslinjer) alltid kvinnelige søkere kalles inn for en samtale dersom de har en kompetanse som kan tilfredsstille vårt behov.

Vi hadde i 2023 ikke ansatte med spesielle behov, ingen ansatte med funksjonshemming, og det er derfor ikke gjort spesielle tilpasninger i fysiske forhold i lokalene. Vi har imidlertid handicaptalett og dørkarmfri tilgang i den ene delen av lokalene. Dermed er det på plass et grunnlag for å ta inn eventuelle søkere med funksjonshemming.

Våre ansatte har tilgang til felles kantine i bygget. I kantinen er det tilgang til glutenfri mat, og det blir tatt hensyn til mat for dem med spesiell allergi etter nærmere avtale.

Mangfold

Vi har flest ansatte med norsk opphav, men også enkelte med en annen kulturbakgrunn. Vårt arbeidsspråk er norsk, og det er et krav at ansatte skal kunne snakke norsk flytende.

Sykefravær

Sykefraværet i 2023 var 2,14 prosent. 0,07 prosent er langtidsfravær. Kvinner har et noe høyere fravær enn menn.

Arbeid fremover

Vi har i vår strategi et klart uttalt mål om likestilling. Ved hver utlysning av nye stillinger vil vi søke å nærme oss dette målet innenfor kravene til kompetanse, krav til sikkerhetsklarering med mer.

Det ble i 2023 gjennomført en medarbeiderundersøkelse for å få mer konkrete tilbakemeldinger fra våre ansatte på arbeidsmiljø, trivsel, arbeidsbelastning med mer. Undersøkelsen viste at våre ansatte har en høy arbeidsglede, høy grad av lojalitet og et godt forhold til sin leder. Det kom spesielt tre konkrete forbedringspunkter:

- avlønning til yngre, forholdsvis nyutdannede
- informasjon om selskapets strategi spesielt til yngre medarbeidere
- lokalisering/plassmangel ved kontoret i Tromsø

Alle disse forholdene er tatt tak i og tiltak satt inn. Vi vil gjennomføre ny medarbeiderundersøkelse i 2024.

Risikoer til hinder for arbeidet med likestilling

- Det er få kvinnelige søkere til våre utlyste stillinger.
- Kvinner er i mindretall når det gjelder relevant utdanning og erfaring.
- Flere av våre stillinger har krav til noe reisevirksomhet, noe som i perioder kan gjøre det spesielt utfordrende for unge ansatte med små barn.
- Av hensyn til arbeidsoppdrag er vi avhengige av at våre ansatte kan sikkerhetsklareres og autoriseres. Dette kan gjøre det utfordrende å ansette personer med utenlandsk bakgrunn.
- Vårt arbeidsspråk er norsk, og søkere må kunne snakke og skrive norsk flytende.

Tiltak for økt likestilling

- Vi vil fortsette spesielt å vurdere kvinnelige søkere ved vurdering av kandidater for nyansettelse.
- Vi har innledet et samarbeid med norske universiteter som har relevante linjer for våre behov (romfag og telekom). Vi opplyser på student- og jobbmesser om selskapet, arbeidsoppgaver og fremtidige muligheter.
- Vi forsøker så langt vi kan å tilrettelegge arbeidsforhold for ansatte med små barn.

Retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Disse retningslinjene er utarbeidet av styret i Space Norway AS i tråd med selskapets vedtekter § 8, jf. asal. § 6-16a og tilhørende forskrift, i tråd med «Statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med statlig eierandel» (fastsatt av Nærings- og fiskeridepartementet 12.12.2022) og forventningene uttrykt i Meld. St. 6 (2022–2023) «Statens direkte eierskap i selskaper – et grønnere og mer aktivt statlig eierskap». Retningslinjene behandles og godkjennes av generalforsamlingen. Styrets retningslinjer skal legges frem for generalforsamling minst hvert fjerde år og ved enhver «vesentlig endring».

Ledende personer i konsernet omfatter administrerende direktør og fem ansatte i følgende roller som:

- konserndirektør for sjøfiber
- konserndirektør for økonomi og administrasjon
- konserndirektør for innovasjon og utvikling
- konserndirektør for jordobservasjon og maritim sikkerhet
- direktør for satelittkommunikasjon
- konsernadvokat

Til sammen er dette omtalt som «ledende ansatte. I tillegg kommer styrets medlemmer. Honorar til styrets medlemmer fastsettes av generalforsamlingen.

Space Norways videre vekst og lønnsomhet er avhengig av motiverte medarbeidere og gode ledere. Den enkeltes lønn skal oppleves som forutsigbar og rettferdig. Lønn skal være et bidrag til å motivere til bærekraftig utvikling og en god avkastning over tid. Space Norway har en enhetlig lønnspolitikk som skal fremme resultater og gjøre oss til en god arbeidsplass, men vi skal ikke være lønnsledende. Det skal utvises moderasjon i lønnsoppgjør. Vår lønnspolitikk er forankret i styret.

Innenfor rammene av disse retningslinjene fastsettes godtgjørelse til administrerende direktør av styret, og godtgjørelse til øvrige ledende ansatte fastsettes av administrerende direktør i samråd med styrets leder.

Kompensasjonsordningen for ledende ansatte i Space Norway består av fastlønn, pensjonsytelser og andre godtgjørelser og naturalytelser. Hovedelementet i godtgjørelsen er fastlønn.

Selskapet praktiserer tre måneders oppsigelsestid. Dette gjelder for alle ansatte.

Det praktiseres normalt ikke sluttvederlag eller kompensasjoner i tilknytning til fratredelse. Dersom det i særskilte tilfeller inngås avtaler om sluttvederlag ved oppsigelse fra selskapets side, skal avtalt sluttvederlag og lønn for oppsigelsesperioden ikke overstige tolv månedslønner i sum. Sluttvederlaget reduseres normalt krone for krone dersom den ledende ansatte i sluttvederlagsperioden tiltrer ny stilling, får nye lønnede verv eller mottar inntekt fra næringsvirksomhet hvor vedkommende er aktiv eier.

Ved fratredelse stoppes videre lønnsutbetalinger, og selskapets innbetaling til vedkommendes pensjons- og forsikringsordninger, opphører.

Hovedprinsipper for fastsettelse av kompensasjonsordninger til ledende ansatte

Lønnsnivået i Space Norway AS skal ikke være lønnsledende, men konkurransedyktig. Hensynet til moderasjon skal ivaretas. Dette innebærer blant annet at godtgjørelsen ikke er høyere enn nødvendig for å tiltrekke og beholde ønsket kompetanse.

Kompensasjonsordningene må utformes slik at det ikke oppstår urimelig godtgjørelse på grunn av eksterne forhold som ledelsen ikke kan påvirke. Styret skal ha en oversikt over den samlede verdien av den enkelte leders avtalte kompensasjon, styret skal påse at lederlønnsordningene ikke gir uheldige virkninger for bedriften eller svekker selskapets omdømme.

Personer i ledelsen skal ikke ha særskilt godtgjørelse for styreverv i 100 prosent eide datterselskaper i samme konsern.

Det praktiseres ikke variabel lønn, bonusbasert lønn eller lignende

Fastlønn

Fastlønn fastsettes ved tiltredelse ut fra kompetansenivå og ansvarsforhold. Lønnen er gjenstand for en årlig vurdering i forbindelse med lønnsoppgjør. Som del av moderasjonsvurderingen i lønnsoppgjøret vil forskjeller i godtgjørelsen til ledende ansatte og øvrige ansatte tas hensyn til. Det vil også ses hen til kronemessig lønnsvekst for øvrige ansatte.

Dersom veksten i samlet godtgjørelse eller i enkelte godtgjørelseselementer er større for ledende ansatte enn for øvrige ansatte, enten prosentvis eller kronemessig, skal styret gi en særskilt begrunnelse i selskapets lønnsrapport.

Fastlønn kan også justeres ved endringer i oppgaver eller utvidet ansvarsområde. Det utvises moderasjon også i slike lønnsvurderinger og justeringer.

Pensjonsytelser

Pensjonsvilkår for ledende personer er på lik linje med andre ansattes vilkår i selskapet. Konsernet har en innskuddsbasert pensjonsordning i Storebrand. Pensjonsgrunnlaget er begrenset oppad til 12G

Andre godtgjørelser

Selskapet dekker utgifter til mobiltelefon og etter avtale også internetttoppkobling hjemme. Selskapet dekker arbeidsreiser og overnatting etter regning og diett etter statens satser.

Selskapet praktiserer ikke firmabil. Selskapet dekker for øvrig forhåndsavtalt bruk av egen bil i tjeneste med godtgjørelse etter statens satser.

Selskapet kan i særskilte tilfeller, etter avtale, godtgjøre ansatte som ukependler over en viss avstand mellom bolig og bolig nummer to ved arbeidsstedet på Skøyen. Avtalen dekker reise mellom fast bopel og bolig nummer to ved arbeidssted, og noen oppholdsutgifter (jf. lov og reglement).

Endringer og fravikelse

Styret har ansvaret for å utarbeide retningslinjer. Ved endringer i retningslinjene skal vesentlige endringer beskrives og forklares i retningslinjene. Enhver «vesentlig endring» i retningslinjene fordrer behandling og godkjenning av generalforsamlingen.

Når det foreligger særlige omstendigheter som gjør det nødvendig å fravike retningslinjene for å ivareta selskapets langsiktige interesse og økonomiske bæreevne eller sikre selskapets levedyktighet, kan styret og daglig leder fravike disse retningslinjene. Slik fravikelse må eventuelt godkjennes av styret, og den må forklares i lønnsrapporten for gjeldende regnskapsår.

↓ Foto: Getty Images

Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Etter allmennaksjeloven §6-16B skal styret utarbeide en lederlønnrapport som viser lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.

Rapporten sikrer åpenhet om Space Norway AS’ retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse og bekrefter overholdelse gjennom rapportering av faktisk lønn og godtgjørelse til ledende personer. Retningslinjer for lønn og annen annen godtgjørelse er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.



Lønnsrapport

2023

Lønn 2023	Total innberettet godtgjørelse	Lønn 2023	Fastlønn
Styreleder	365 000 NOK	365 000 NOK	365 000 NOK
Styremedlem	–		188 000 NOK
Adm direktør	1 640 662 NOK	1 630 148 NOK	1 850 000 NOK
Konserndirektør Økonomi og administrasjon	1 450 665 NOK	1 436 576 NOK	1 500 000 NOK
Konserndirektør sjøfiber	517 282 NOK	510 417 NOK	1 400 000 NOK
Konserndirektør innovasjon og utvikling	798 011 NOK	791 667 NOK	1 400 000 NOK
Konserndirektør jordobservasjon	457 866 NOK	454 167 NOK	1 400 000 NOK
Konsernadvokat	1 425 394 NOK	1 414 880 NOK	1 500 000 NOK
Lønn 2023		Kommentar	Andre godtgjørelser
Styreleder			
Styremedlem			
Adm direktør		Pendleravtale	4 392 NOK
Konserndirektør Økonomi og administrasjon			7 967 NOK
Konserndirektør sjøfiber			2 494 NOK
Konserndirektør innovasjon og utvikling			2 652 NOK
Konserndirektør jordobservasjon			1 464 NOK
Konsernadvokat			4 392 NOK

Samlet styrehonorar i 2023

1 305 000 NOK

2022

Lønn 2022	Total innberettet godtgjørelse	Fastlønn	Andre godtgjørelser
Styreleder	350 000 NOK	350 000 NOK	
Styremedlem	180 000 NOK	180 000 NOK	
Adm direktør	1 693 226 NOK	1 633 028 NOK	60 000
Konserndirektør Økonomi og administrasjon	1 368 130 NOK	1 354 063 NOK	1 474
Konserndirektør Infrastruktur og sikkerhet	1 308 273 NOK	1 295 715 NOK	Pendleravtale

Samlet styrehonorar i 2022

1 250 000 NOK

Tabellene på denne siden viser lønn og godtgjørelse ledende personer har mottatt de to siste årene fra Space Norway AS.

Utvikling fastlønn siste 5 år

Utvikling fastlønn pr. 31.12 hvert år	2023	%	2022	%	2021	%	2020	%	2019
Styreleder	365 000 NOK	4 %	350 000 NOK	13 %	309 000 NOK	3 %	300 000 NOK	25 %	240 000 NOK
Styremedlem	188 888 NOK	5 %	180 000 NOK	9 %	165 000 NOK	3 %	160 000 NOK	14 %	140 000 NOK
Adm direktør	1 850 000 NOK	9 %	1 689 559 NOK	7 %	1 576 499 NOK	2 %	1 541 808 NOK	1 %	1 519 023 NOK
Konserndirektør Økonomi og administrasjon	1 500 000 NOK	7 %	1 400 221 NOK	7 %	1 307 905 NOK	2 %	1 279 125 NOK	2 %	1 260 221 NOK
Konserndirektør sjøfiber	1 400 000 NOK	4 %	1 345 631 NOK	8 %	1 245 799 NOK	2 %	1 218 386 NOK	2 %	1 200 380 NOK
Konserndirektør I&U, nyansatt	1 400 000 NOK								
Konserndirektør jordobservasjon, nyansatt	1 400 000 NOK								
Konsernadvokat, ny rolle	1 500 000 NOK								

Utvikling siste 5 år

	2023	2022	2021	2020	2019
Konsernets årsresultat	-239 506 673 NOK	65 542 436 NOK	16 498 407 NOK	104 015 243 NOK	109 674 626 NOK
Konsernets samlede personalkostnader	298 062 540 NOK	235 231 374 NOK	181 328 632 NOK	161 808 653 NOK	138 647 074 NOK
Mor og heleide døtre personalkostnader	79 225 682 NOK	62 959 874 NOK	55 857 163 NOK	45 577 836 NOK	30 726 075 NOK
Antall ansatte konsern 50% KSAT	227	196,75	170,25	151,5	133,5
Antall ansatte mor og heleide døtre	58	45,5	42,5	42	30
Snitt samlede personalkostnader pr ansatt konsern	1 313 051 NOK	1 195 585 NOK	1 065 073 NOK	1 068 044 NOK	1 038 555 NOK
Snitt samlede personalkostnader pr ansatt mor og heleide døtre	1 365 960 NOK	1 383 733 NOK	1 314 286 NOK	1 085 187 NOK	1 024 203 NOK
Snittlønn mor og heleide døtre utenom Konsernledelsen	1 024 209 NOK	889 661 NOK	890 726 NOK	819 660 NOK	691 892 NOK

Tabellene viser lønn og godtgjørelse ledende personer har mottatt fra Space Norway AS. I tillegg viser tabellene utviklingen generelt i konsernet og i selskapet siste fem årene.

Morselskap og heleide døtre har ikke variable lønnsavtaler. I morselskapet og i de heleide datterselskapene har vi ansatt flere yngre, nyutdannede. Dette innebærer at snittlønnen i konsernet reduseres.

I henhold til selskapets lønnspolicy skal lønnsnivået være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende. Samlet godtgjørelse er i tråd med retningslinjene, og det er utvist moderasjon i lønnsoppgjøret.

Uttalelse fra styret

Styret har vedtatt lederlønsrapporten for regnskapsåret 2023. Rapporten er utarbeidet i samsvar med allmennaksjeloven §6-16b. Lederlønsrapporten legges frem på generalforsamlingen i juni 2024.

List of Signatures Page 1/1

4.1 SPN-S(24)20 hovedvedlegg Mor og konsern regnskap 2023.pdf

Name	Method	Signed at
Stølan, Dag Hugo	BANKID	2024-05-31 14:08 GMT+02
Løvlund, Siri	BANKID	2024-05-31 14:07 GMT+02
Våland, Per Atle	BANKID	2024-05-31 12:40 GMT+02
Lunde, Morten Haga	BANKID	2024-05-31 12:37 GMT+02
Rimmereid, Tore Olaf	BANKID	2024-05-31 12:25 GMT+02
Heier, Ann-Kari Amundsen	BANKID	2024-06-01 14:57 GMT+02
Munkeby, Svein Olav	BANKID	2024-05-31 14:46 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 76BF6D68A4A043168A1797C0712B28AA

Confidential, Undrum, Gro, 07.06.2024 08:50:51



Lønnsrapporten skal, når det er relevant, gi opplysninger om:

- 1. Samlet godtgjørelse vedkommende har mottatt eller har til gode i kraft av sin posisjon som ledende person i løpet av regnskapsåret, fordelt på bestanddel.
- 2. Faste og variable godtgjørelses forholdsmessige andel.
- 3. Beskrivelse av hvordan samlet godtgjørelse er i overensstemmelse med retningslinjene, inkludert hvordan godtgjørelsen bidrar til selskapets langsiktige resultater og hvordan resultatkriteriene er anvendt.
- 4. Minst de fem siste regnskapsårs årlige endringer i samlet godtgjørelse, selskapets resultater og den gjennomsnittlige lønnen i selskapet på grunnlag av antall årsverk av andre ansatte i selskapet enn ledende personer.
- 5. Godtgjørelse mottatt fra foretak i samme konsern eller foretaksgruppe.
- 6. Eventuelle unntak fra beslutningsprosessen ved fastsettelse av retningslinjer som nevnt i § 4 første ledd nr. 5, eller om retningslinjene er fraveket grunnet særlige omstendigheter som nevnt i § 4 fjerde ledd. Omstendigheten og hvilke deler av retningslinjene som er fraveket, skal i så tilfelle beskrives.



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
P.O. Box 7000 Majorstuen
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Space Norway AS

Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse om rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Konklusjon

Vi har utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at Space Norway ASs rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer (lønnsrapporten) for regnskapsåret som ble avsluttet 31. desember 2023, er i samsvar med allmennaksjeloven § 6-16b og tilhørende forskrift.

Etter vår mening er lønnsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i samsvar med allmennaksjeloven § 6-16b og tilhørende forskrift.

Styrets ansvar

Styret er ansvarlig for utarbeidelsen av lønnsrapporten og for at den inneholder de opplysninger som kreves etter allmennaksjeloven § 6-16b og tilhørende forskrift. Styret har også ansvar for slik intern kontroll som det finner nødvendig for å utarbeide en lønnsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, hverken som følge av misligheter eller feil.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Vi anvender internasjonal standard for kvalitetsstyring (ISQM) 1 Kvalitetsstyring for revisjonsforetak som utfører revisjon og forenklet revisorkontroll av regnskaper samt andre attestasjonsoppdrag og beslektede tjenester, og opprettholder et omfattende system for kvalitetskontroll inkludert dokumenterte retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, faglige standarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om lønnsrapporten inneholder de opplysninger som kreves etter allmennaksjeloven § 6-16b og tilhørende forskrift, og at opplysningene i lønnsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Vi har utført vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon».

Vi har gjort oss kjent med retningslinjene om fastsettelse av lønn og godtgjørelse til ledende personer som er godkjent av generalforsamlingen. Våre handlinger omfattet opparbeidelse av en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for utarbeidelse av lønnsrapporten for å utforme kontrollhandlingene som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. Videre utførte vi kontroller av fullstendigheten

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Ålesund	Finnesnes	Molde	Trondheim
Årstad	Hamar	Sandnessjøen	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ullensaker
Bodø	Kragerø	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansund	Straume	



og nøyaktigheten av opplysningene i lønnsrapporten, herunder om den inneholder de opplysningene som kreves etter lov og tilhørende forskrift. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 11. juni 2024
Øivind Karlsen

KPMG AS
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Karlsen, Øivind

Statsautorisert revisor

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-377389

IP: 80.232.xxx.xxx

2024-06-11 12:42:37 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med Penneo.com. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske bevisene som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

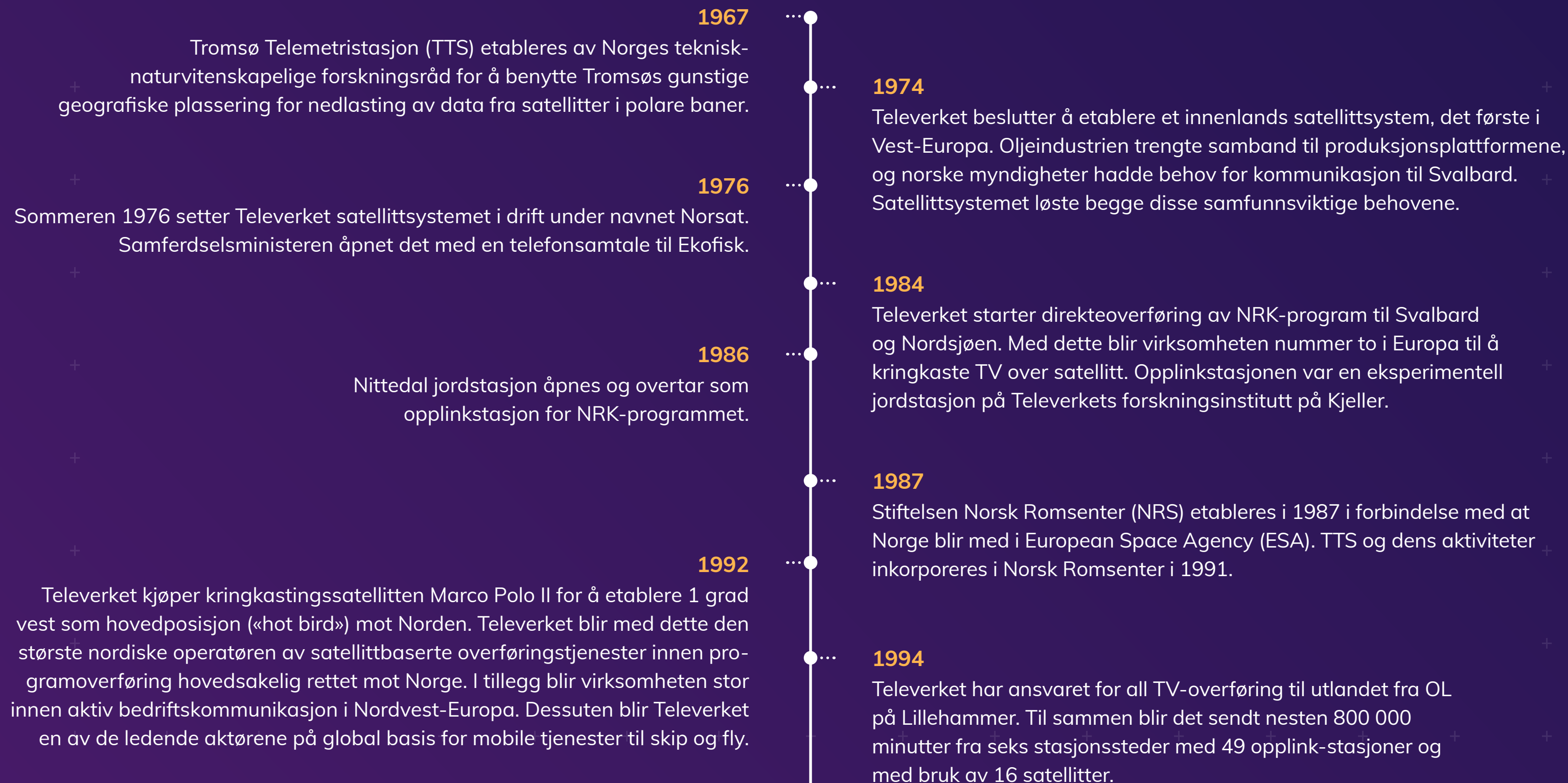
Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Historien om Space Norway

Norge var tidlig ute med å ta i bruk rommet og romteknologi, blant annet som følge av behov for kommunikasjonsløsninger med skip og overvåking av store havområder. Norsk romvirksomhet har vært nytteorientert og representert et verktøy for å ivareta norske interesser. Opprinnelsen til Space Norway er et resultat av initiativ og skaperevne i Norsk Romsenter i en tidlig fase av utforskingen og bruken av verdensrommet.



Milepæler i historien bak Space Norway



1995

Norsk Romsenter organiserer deler av sin virksomhet i aksjeselskapsform. Tromsø Satellittstasjon AS etableres for å drive operativ aktivitet. Norsk Romsenter Eiendom AS (i dag Space Norway AS) etableres som eier av infrastrukturen.

1995

Televerket blir til Telenor. Satellittvirksomheten videreføres under navnet Telenor Satellite Services.

1997

Telenor skyter opp satellitten Thor II, som plasseres i 1 grad vest. Derfra distribueres det nå mer enn 110 tv- og radioprogrammer i Norden, Sentral- og Øst-Europa.

1998

Telenor skyter opp enda en satellitt, Thor III. Den øker kapasiteten i 1 grad vest.

2001

Telenor introduserer en global tjeneste for overføring av reportasjer og begivenheter.

2002

Proessen som fører til opprettelsen av Kongsberg Satellite Services AS (KSAT), starter i 2002. Space Norway skiller ut en del av virksomheten og danner selskapet Satellite Services AS. All infrastruktur tilknyttet Svalbard satellittstasjon, legges inn i det nye selskapet. Senere fusjoneres Satellite Services med Kongsberg Gruppens aktivitet på Svalbard. Det fusjonerte selskapet får navnet Kongsberg Satellite Services og eies i dag 50/50 av Space Norway og Kongsberg Gruppen.

2002

Telenor introduserer en tjenesteplattform som kombinerer digitalkringkasting (med smalbands returkanal) og VSAT-tjenester på 1 grad vest.

2003–2004

Svalbard har et naturlig geografisk fortrinn for nedlasting av data fra satellitter i polare baner. Effektiv overføring av store datamengder til fastlandet er nødvendig for videre utvikling av satellittvirksomheten på Svalbard. Norsk Romsenter tar derfor initiativ til å bygge en cirka 1400 km lang undersjøisk fiberforbindelse mellom fastlandet og Svalbard. Space Norway får ansvaret for å gjennomføre prosjektet i tillegg til å eie og forvalte forbindelsen. Fibernettet ble operativt januar 2004, og forbindelsen er et viktig grunnlag for KSATs virksomhet på Svalbard og lokalsamfunnet for øvrig den dag i dag.

2004

Telenor og Intelsat trenger begge mer satellittkapasitet på 1 grad vest. Intelsat 10-02 / Thor 10-02 skytes opp som et samarbeidsprosjekt. Satellitten er fortsatt operativ.

2005

Space Norway finansierer den første antennen for satellitt-kommunikasjon med Troll-stasjonen i Antarktis.

2008

Telenor Satellite Broadcastings nye satellitt, Thor 5, skytes opp og plasseres 1 grad vest. Prosjektet på rundt 1,2 milliarder kroner var del én av et program for å avløse de to gamle Thor-satellittene, Thor II og III. Med Thor 5 blir plattform for IP TV introdusert. Satellitten er fortsatt operativ.

2013–2014

Space Norway AS får dagens selskapsnavn. Forvaltningen av eierskapet til Space Norway overføres fra Norsk Romsenter til Nærings- og fiskeridepartementet ved årsskiftet 2013–2014.

2015

Telenor Satellite Broadcastings nye satellitt, Thor 7, blir skutt opp. Den er dimensjonert for å videreføre kringkastingskapasitet. Samtidig er den rigget for vekst med en spesialdesignet nyttelast i datakommarkedet for mobile og faste VSAT-stasjoner i det nye Ka-båndet. Satellitten som også gir forbindelse til Troll-stasjonen i Antarktis, er fortsatt operativ.

2016

Telenor Satellite Broadcasting skifter navn til Telenor Satellite for å reflektere den voksende bredden i selskapets kommunikasjons-tjenester. Selskapet har opparbeidet en sterk posisjon både mot olje- og gasssektoren og mot maritim sektor. Thor 7-satelitten gir godt grunnlag for videre vekst i disse markedene. Ka-båndstjenesten for datakommunikasjon blir satt i kommersiell drift.

2006

Telenor inngår en avtale med Apax Partners France om salg av virksomheten for mobile satellittjenester, Telenor Satellite Services. Virksomheten på 1 grad vest og eierskapet til satellittinfrastrukturen videreføres under navnet Telenor Satellite Broadcasting (TSBc).

2009

Telenor Satellite Broadcasting anskaffer en ny satellitt, Thor 6. Thor 6-programmet koster 1,3 milliarder kroner. Thor 6 har 36 transpondere, 16 mot Norden og 20 mot Sentral- og Øst-Europa. Posisjon 1 grad vest har nå til sammen 71 transpondere. Satellitten er fortsatt operativ.

2015

2015 Space Norway bidrar med kommunikasjonsløsninger for KSAT til Trollstasjonen i Antarktis. Dermed utvikler KSAT virksomheten for kommunikasjon med satellitter ved passeringer også nær Sydpolen. Løsningen realiseres ved at Space Norway i 2013–2014, i samarbeid med KSAT, får Telenor Satellite til å utvikle en dedikert kapasitet om bord i Telenors Thor 7-satellitt. Kapasiteten leies ut til KSAT som eneste aktør som kan tilby nedlasting av satellittdata nær både det sydlige- og nordlige polpunktet.

2016

KSAT og Space Norway iverksetter forprosjekt for utvikling av nytt satellittbasert radarsystem for havovervåkning.

2018

Stortinget beslutter betinget tilførsel av egenkapital for realisering av bredbånd i Arktis.

2021

Northop Grummans MissionExtension Vehicle-2 kobler seg i en spennende – og banebrytende – operasjon til IS 10-02 / Thor 01-02. Sammenkoblingen er den første i verden til en operativ satellitt, og dette øker i praksis levetiden med fem år. Satellitten er fortsatt operativ.

2023

Space Norway inngår kontrakt med OHB Sweden om å bygge ADIS, en test- og demosatellitt som tilbyr rombasert infrastruktur som en tjeneste. Satellitten skal skytes opp i løpet av 2025.

2024

I januar 2024 blir Telenor Satellite formelt et aksjeselskap heleid av Space Norway. Telenor Satellite fortsetter sine operasjoner som en del av Space Norway-konsernet.

2019

Space Norway beslutter å etablere satellittbasert bredbånd i Arktis. Programmet Arctic Satellite Broadband Mission (ASBM), er en viktig milepel i selskapets historie. Med en investeringsramme på cirka 450 millioner amerikanske dollar, er ASBM det største satellittprogrammet som hittil er gjennomført i Norge. Kapasiteten består av to satellitter i høyelliptisk bane. Dette vil gi bredbåndsdekning nord for 65. breddegrad. Oppskytingen blir i 2024. Satellittene skytes opp med en Falcon 9-rakett fra SpaceX.

2022

Space Norway starter arbeidet med bygging av en test- og demonstrasjonssatellitt for radarbasert havovervåking. Prosjektet er et resultat av flere års forberedelser og planlagt oppskyting er i 2025.

2023

I 2023 inngår Space Norway en avtale med Telenor om kjøp av Telenor Satellite.

Årsrapport 2023